

УТВЕРЖДЕН
решением Общего собрания
акционеров АО «ДГК»

Протокол от 25.05.2026 № 20

Годовой отчет
АО «ДГК»
за 2025 год

Генеральный директор Общества

«25» мая 2026 г.


_____/Иртов С.В./

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам АО «ДГК»	4
Раздел 1. Развитие Общества	6
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	6
1.2. Стратегические цели	15
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	16
Раздел 2. Производство	18
2.1. Основные производственные показатели	18
2.2. Итоги работы на ОРЭМ	22
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов	24
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	24
Раздел 4. Экономика и финансы	25
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	25
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества	26
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	29
4.4. Анализ дебиторской задолженности	31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	32
Раздел 5. Инвестиции	34
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	34
Раздел 6. Инновации	40
6.1. Инновации	40
Раздел 7. Кадровая и социальная политика	41
7.1. Кадровая политика Общества	41
7.2. Социальная политика Общества	50
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	52
Раздел 9. Охрана окружающей среды	57
Наименование мероприятия	62
Раздел 10. Корпоративное управление	67
10.1. Органы Общества	67
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности	70
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества	72
10.4. Ревизионная комиссия	72
10.5. Управление рисками	72
10.6. Уставный капитал	75
10.7. Структура уставного капитала	75
10.8. Общество на рынке ценных бумаг	75

10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика	76
Раздел 11. Закупочная деятельность.....	76
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	77
Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год	78

Обращение к акционерам АО «ДГК»

Уважаемые коллеги!

2025 год для АО «ДГК» был знаковым и насыщенным на события. Начало года было ознаменовано присоединением энергокомпании к ценовой зоне на оптовом рынке электроэнергии/мощности, а завершился год вводом 2 модернизированного энергоблока Владивостокской ТЭЦ-2 и 20-летним юбилеем компании.

На рубеже 20-летия самые масштабные планы АО «ДГК» напрямую связаны со стратегическими задачами государства. Сегодня от Владивостока до Якутии реализуются инфраструктурные проекты национального масштаба: растёт промышленность, логистика, разработка полезных ископаемых. Этапы развития Общества отражают историю всего региона, однако приоритеты остаются прежними - это надежное электро- и теплоснабжение жителей всего Дальнего Востока и обеспечение перспективной потребности в мощности и электроэнергии с учетом опережающего развития Дальнего Востока, а также покрытие растущей потребности в электрической энергии и мощности в ОЭС Востока для обеспечения электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД». Рекордный прирост энергопотребления в регионе свидетельствует о потребности в огромном количестве энергии.

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро», АО «ДГК» осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электрической и тепловой энергии, стремится к обеспечению надежного и безопасного функционирования энергетических объектов для потребителей и окружающей среды.

Для достижения стратегических целей Общество решает приоритетные задачи, в числе которых улучшение технико-экономических показателей (КИУМ, УРУТ, операционных расходов), достижение топливосберегающего и экологического эффектов. По итогам работы в 2025 году, размер маржинальной прибыли по электроэнергии станций оптового рынка составил в целом по Обществу 3,98 млрд рублей, что привело к увеличению планового показателя на 1,16 млрд. рублей. Необходимо отметить, что фактическая величина маржинальной прибыли превысила установленное ПАО «РусГидро» целевое значение 3,6 млрд. рублей. Стоит также отметить и результаты работы АО «ДГК» по выпадающим доходам по топливу в электроэнергетике: согласно Распоряжению Правительства Российской Федерации (№1907-р от 16.07.2025) в период до 2028 года будет осуществлен возврат выпадающих доходов по топливу за предыдущие периоды. Полученные средства компания планирует использовать для финансирования мероприятий для поддержания надежности энергоснабжения на Дальнем Востоке и улучшения финансового состояния Общества. В целом, финансовый результат Общества - убыток до налогообложения без учета переоценки акций, обесценения и дивидендов в 2025 улучшен относительно 2024 года на 2,8 млрд. рублей.

Компания продолжает успешную реализацию Программы мероприятий в ценовой зоне теплоснабжения на территории Амурской области и Программы повышения надежности тепловых электростанций в 2022-2029 годах. В отчетном периоде выполнены мероприятия по техперевооружению Хабаровской ТЭЦ-3, подключена новая магистраль ТМ-35, начато строительство перемычки «Авангард» между магистралью ТМ-11 и магистралью «Горьковская» в городе Хабаровске.

Ежегодно Общество реализует масштабные ремонтные кампании. Так, 2025 год стал рекордным – было отремонтировано более 350 единиц основного оборудования на сумму 21,6 млрд. рублей.

Стоит отметить, что скоро устаревшие угольные ТЭЦ в г. Хабаровске и г. Артёме сменят современные парогазовые электростанции следующего поколения. Параллельно с возведением новых электростанций АО «ДГК» проводит активную профориентационную деятельность для привлечения в энергосистему молодого поколения. Так, в 2025 году была проведена производственная практика на базе структурных подразделений Общества для 929 студентов ВУЗов и СПО, из них 62 студента уже принято на работу в компанию. Сегодня 220 студентов продолжают обучение в образовательных учреждениях по договорам о целевом обучении.

В ближайшие годы Общество продолжит высокозатратную работу по повышению надежности работы энергообъектов, в том числе с применением инновационных технологий, а также реализацию проектов экологической безопасности объектов генерации, включая работы по переводу котлоагрегатов действующих станций на сжигание природного газа, в планах компании уделить особое внимание реализации инвестиционных и ремонтных программ ПАО «РусГидро» и АО «ДГК».

Юбилейный год АО «ДГК» показал, что компания является надежным фундаментом развития экономического роста ДФО.

С уважением,
Генеральный директор АО «ДГК»

С.В. Иртов

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

В 2001 году Правительство РФ разрабатывает проект реформирования электроэнергетики. Основная цель – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. В связи с этим, в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии. Формируется базисная концепция преобразований в энергетике Дальнего Востока с учетом как общенациональных приоритетов реформы (разделение по видам деятельности), так и специфических особенностей дальневосточной энергетике (отсутствие технической возможности создания полноценного конкурентного рынка электроэнергии из-за недостаточного развития сетевой инфраструктуры).

На заседании Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 02.09.2005 был утвержден проект реформирования энергосистем Дальнего Востока, предусматривающий, в том числе, создание Открытого акционерного общества «Дальневосточная генерирующая компания». На заседании Совета директоров ОАО «Колымаэнерго» (протокол от 15.12.2005 № 19) принято решение учредить Общество со 100% долей участия в уставном капитале.

19.12.2005 в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесена запись о создании АО «ДГК». В силу особенностей реализованного плана создания производственную деятельность Общество ведёт с 01.01.2007.

После государственной регистрации Общества для формирования имущественного комплекса в 2006-2007 годах проведена процедура дополнительного выпуска акций, при оплате которых в собственность компании перешли объекты генерации и теплосетевого комплекса ОАО «Хабаровскэнерго», ЗАО «ЛуТЭК», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» и ОАО «Амурэнерго», в дальнейшем реорганизованных в форме слияния.

Зона деятельности компании охватывает 1/10 часть территории нашей страны. Электростанции и котельные расположены в Хабаровском и Приморском краях, Амурской области, Еврейской автономной области и южном районе Республики Саха (Якутия).

АО «ДГК» является частью Единой энергетической системы России. Общество осуществляет деятельность на территории Дальневосточного федерального округа. К основным видам деятельности относятся:

- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- производство электрической и тепловой энергии;
- реализация (продажа) тепловой энергии на розничных рынках тепловой энергии потребителям (в том числе гражданам).

Установленная электрическая мощность энергообъектов Общества составляет 4 077,304 МВт, тепловая – 11 744 Гкал/ч. Выработка электроэнергии в 2025 году составила 19 833,06 млн кВт*ч, отпуск тепла – 18,9 млн Гкал.

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» на 31.12.2025 владеет 87,8913% обыкновенных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Краткий обзор основных рынков

Рынок электрической энергии

АО «ДГК» является частью Единой энергетической системы России. Компания осуществляет деятельность на территории Дальневосточного федерального округа. К основным видам деятельности относятся:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- реализация (продажа) тепловой энергии на розничных рынках тепловой энергии потребителям (в том числе гражданам).

Электроэнергия, производимая электростанциями АО «ДГК», реализуется на оптовом рынке электрической энергии (мощности) – ОРЭМ, в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» и функционирует по Правилам оптового рынка электрической энергии мощности, утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 №1172. АО «ДГК» имеет статус Поставщика оптового рынка. Исключением является Николаевская ТЭЦ, поскольку расположена в изолированном энергорайоне. Электроэнергия, выработанная Николаевской ТЭЦ, реализуется на розничном рынке электрической энергии(мощности).

23 декабря 2024 года подписано Постановление Правительства Российской Федерации №1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка», согласно которого с 01.01.2025 на территории ДФО распространяются механизмы конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность.

До 01.01.2025 на оптовом рынке электрической энергии и мощности существовали 1-я неценовая зона (Архангельская область, Республика Коми) и 2-я неценовая зона (Дальневосточный федеральный округ), которые с 1 января 2025 года были отнесены к первой и второй ценовым зонам соответственно.

В настоящее время оптовый рынок электрической энергии и мощности по технологическим причинам разделён на несколько самостоятельных географических зон: первая ценовая зона (зона Европейской части России и Урала), вторая ценовая зона (зона Сибири и ДФО) и неценовая зона (Калининградская область).

Для первой и второй ценовых зон характерны большое количество поставщиков и покупателей электрической энергии, развитая сетевая инфраструктура, что позволяет функционировать конкурентному рынку электрической энергии. В неценовых зонах структура генерации и распределения электрической энергии не позволяла, до настоящего времени, организовать полноценные рыночные отношения.

До 31.12.2028 торговля электрической энергией и мощностью на территории ДФО будет осуществляться изолированно от остальной части второй ценовой зоны (поставщиками и покупателями будут являться субъекты оптового рынка, чьи ГТП расположены на территории

Дальнего Востока). После указанной даты, бывшая вторая неценовая зона оптового рынка Дальнего Востока полноценно присоединится ко второй ценовой зоне оптового рынка (ОЭС Сибири).

Помимо географического, существует и структурное разделение ОРЭМ, вызванное спецификой производства и потребления электрической энергии: отсутствием возможности запастись электрической энергией в значимых объёмах, необходимостью поддержания равновесия между производством и потреблением электрической энергии в каждый момент времени, что повлекло за собой необходимость использования следующих рыночных механизмов:

- Рынок на сутки вперед (РСВ) - здесь заключаются основные сделки по покупке электроэнергии на следующий день. Участники оптового рынка приобретают или продают электрическую энергию, корректируя, таким образом, изменения в потреблении и производстве электрической энергии, не учтённые в рамках долгосрочных договоров. Цена РСВ формируется на основании конкурентного отбора заявок потребителей и поставщиков, проходящего в форме аукциона, на каждый час суток, следующих за аукционом;
- Балансирующий рынок (БР) – торговля отклонениями, позволяет приводить в соответствие объёмы производства и потребления электрической энергии в реальном времени. Цена БР формируется на основании конкурентного отбора заявок поставщиков.

В ценовых зонах оптового рынка на РСВ и БР торговля ведётся только по свободным, не регулируемым государством ценам. Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) устанавливается тариф для регулируемых договоров (РД), по которым приобретается электрическая энергия и мощность гарантирующими поставщиками для населения и приравненных к ним категориям потребителей.

Также, на оптовом рынке предусмотрена возможность реализации электроэнергии по свободным двусторонним договорам (СДД), когда поставщик и покупатель заранее оговаривают объёмы и стоимость поставки электрической энергии.

Помимо электрической энергии, на ОРЭМ обращается мощность, как отдельный товар – обязательство поставщиков поддерживать в готовности генерирующее оборудование, способное на выдачу мощности оговоренного объёма и качества.

Договорные отношения, обеспечивающие работу компании на оптовом рынке, определены: Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка, Договорами купли-продажи электрической энергии, Договорами купли-продажи мощности, Договором комиссии.

Рынок тепловой энергии

АО «ДГК» является крупнейшим предприятием на Дальнем Востоке вырабатывающим, транспортирующим и поставляющим тепловую энергию. Централизованное отопление и ГВС получают потребители на территории Хабаровского и Приморского краев, Амурской области, ЕАО и Южно-Якутского района. Поставка тепловой энергии имеет сезонный характер. Основная доля потребления тепловой энергии приходится на зимние месяцы. В разных регионах продолжительность отопительного периода различная. Наиболее продолжительный (примерно 9-10 месяцев в году) отопительный период приходится на Южно-Якутский район. В межотопительный период тепловая энергия потребителям отпускается в составе горячего водоснабжения. В этот период производятся плановые отключения, связанные с ремонтно-техническим обслуживанием тепловых сетей и генерирующих установок.

Помимо тепловой энергии и горячей воды Общество реализует такие товары как теплоноситель (вода) для подпитки тепловой сети, теплоноситель (пар) – невозврат конденсата, которые также относятся к основному виду деятельности.

Поставка тепловой энергии, горячей воды осуществляется на территории 5 субъектов РФ, в том числе 16-и муниципальных образованиях, включающих 26 населённых пунктов.

АО «ДГК» является регулируемой организацией на территории Хабаровского края, Приморского края, Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной области, за исключением тепловой энергии в паре, производит поставку товаров по тарифам, утверждённым органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. В соответствии с п. 5(5) Основ ценообразования в сфере теплоснабжения, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 № 1075, с 1 января 2019 года цены на пар определяются соглашением сторон договора поставки тепловой энергии (мощности) в паре. В Амурской области муниципальные образования г. Благовещенск, пгт Прогресс, с. Чигири Благовещенского муниципального округа с 01.01.2022 перешли в ценовую зону теплоснабжения.

В июле 2025 года между Благовещенским муниципальным округом Амурской области и АО «ДГК» заключено концессионное соглашение в отношении угольной котельной «Центральная» в с. Чигири. На территории данной котельной АО «ДГК» осуществляет строительство новой газовой котельной, планируемый срок ввода в эксплуатацию 2027 год. Концессионное соглашение позволит Обществу проводить работы по переключению тепловой нагрузки потребителей со старой угольной котельной на новую газовую котельную.

В 2025 году АО «ДГК» проведена работа с Министерством жилищно-коммунального хозяйства Амурской области и администрацией г. Благовещенска по вопросу строительства новых газовых котельных «Лазурный берег» в 252 квартале мощностью 76 Гкал/час, «Серебряная миля» в 607 квартале мощностью 80 Гкал/час и в 101 квартале мощностью 84,5 Гкал/час для обеспечения подключения перспективной застройки в г. Благовещенске и переключения нагрузки действующих неэффективных угольных котельных посредством частной концессионной инициативы.

В ценовых зонах теплоснабжения Амурской области в 2025 году проведены работы по реализации 13 инвестиционных мероприятий, направленных на повышение качества и надёжности теплоснабжения региона на общую сумму 536,7 млн. руб. без НДС. Наиболее значимые из которых:

- разработка ПИР и реконструкция т/м №1 Центрального района, от узла «А» до УТ-4Ц с заменой трубопроводов с Ду 800 мм на Ду 1000 мм протяженностью 1994 м в двухтрубном исполнении на сумму 64 млн. руб. без НДС;
- разработка ПИР и Реконструкция т/м №2 Северного планировочного района от узла "А" до ТП-2С с увеличением диаметра с Ду 800 мм на Ду 1000мм протяженностью 1426 м в двухтрубном исполнении на сумму 42 млн. руб. без НДС;
- разработка ПИР по проекту «Реконструкция Благовещенской ТЭЦ с переводом на сжигание природного газа котлоагрегатов ст №1,2» на сумму 31 млн. руб. без НДС;
- наращивание дамбы золоотвала № 2 в пгт Прогресс на сумму 330 млн. руб. без НДС.

Ведётся работа с региональными властями по развитию теплоснабжения г. Биробиджана Еврейской автономной области. Федеральным законом от 29.12.2025 N 576-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» предусмотрена возможность заключения регуляторного соглашения в сфере теплоснабжения. В рамках исполнения данного Закона до 01.09.2026 Правительство РФ должно принять примерную форму регуляторного соглашения, порядок его заключения и расторжения.

Заключение регуляторного соглашения по г. Биробиджан позволит реализовать инвестиции в систему теплоснабжения города в размере 1,6 млрд. рублей за счет включения в тариф на тепловую энергию повышенного темпа роста тарифа.

Конкурентное окружение Общества

Наряду с АО «ДГК», в настоящее время поставщиками электроэнергии на оптовом рынке Дальневосточного региона, являются:

- ПАО «РусГидро» (филиалы Зейская ГЭС, Бурейская ГЭС и Нижне-Бурейская ГЭС, Владивостокская ТЭЦ-2 (тепловая электростанция функционирует на ОРЭМ в субъектном составе ПАО «РусГидро» с 01.01.2021);
- АО «Кузбассэнерго» (Приморская ГРЭС с 01.04.2020 стала самостоятельным субъектом оптового рынка);
- ПАО «ОГК-2» (Свободненская ТЭС введена в эксплуатацию в апреле 2021 года, как субъект оптового рынка функционирует с 01.08.2021).
- ПАО «Якутскэнерго» (Каскад Вилюйских ГЭС, Якутская ГРЭС, Якутская ГРЭС Новая) и АО «Вилюйская ГЭС-3» (Светлинская ГЭС) стали поставщиками второй неценовой зоны оптового рынка после включения с января 2019 в состав ОЭС Востока Центрального и Западного энергорайонов Республики Саха (Якутия).

Прогноз развития рынка электроэнергии по ОЭС Востока в 2025 году принят в соответствии с ростом экономических и производственных масштабов Дальневосточного региона и утвержден приказом от 25 декабря 2024 № 1081/24-ДСП ФАС России.

Фактическая выработка электроэнергии по ОЭС Востока в 2025 году составила 51 146,23 млн. кВт*ч., что выше плана ФАС России на 2 210,88 млн. кВт*ч или 4,5%, по сравнению с периодом прошлого года выработка электроэнергии увеличилась на 1 376,96 млн. кВт*ч или 2,8 %.

Структура выработки электроэнергии по ОЭС Востока в 2024 - 2025 гг.

млн. кВт*ч

Поставщик	Выработка электроэнергии			Отклонения (+/-)	
	Факт 2024 г.	План ФАС 2025 г.	Факт 2025 г.	От факта 2024 г.	От плана ФАС
АО «ДГК» (с НТЭЦ)	20 837,36	20 742,12	19 834,16	-1 003,20	-907,96
ГЭС ПАО «РусГидро»	13 365,76	12 980,15	15 566,03	2 200,27	2 585,88
Владивостокская ТЭЦ-2 ПАО «РусГидро»	2 638,13	2 297,87	2 571,68	-66,44	273,81
ПАО «ОГК-2» (Свободненская ТЭС)	1 064,49	1 018,29	1 016,34	-48,15	-1,95
ПАО «Якутскэнерго»	4 900,02	4 440,00	4 958,20	58,18	518,20
АО «Вилюйская ГЭС-3»	1 176,82	931,40	1 113,55	-63,27	182,15
Приморская ГРЭС АО «Кузбассэнерго»	5 660,52	6 071,30	5 951,27	290,75	-120,03
Другие поставщики (блокстанции)	126,17	454,23	134,99	8,82	-319,23
ОЭС Востока	49 769,27	48 935,35	51 146,23	1 376,96	2 210,88

Выработка электроэнергии по АО «ДГК» (на оптовом и розничном рынках электроэнергии) за 2025 год составила 19 834,2 млн. кВт*ч., что ниже плана ФАС России на 907,96 млн. кВт*ч или 4,4 %, и ниже соответствующего периода прошлого года на 1 003,2 млн. кВт*ч или 4,8 %. Снижение выработки АО «ДГК» в сравнении с фактом 2024 г. связано с увеличением загрузки ГЭС ПАО

«РусГидро» на 16,5% (2 200,27 млн кВт*ч), Приморской ГРЭС АО «Кузбассэнерго» на 5,1% (290,75 млн кВт*ч), электростанций ПАО «Якутскэнерго» на 1,2 % (58,18 млн кВт*ч).

Величина сальдо-перетока электроэнергии на ОРЭМ за 2025 год по АО «ДГК» планировалась на уровне 17 914,24 млн. кВт*ч, по факту величина сальдо-перетока электроэнергии составила 16 989,82 млн. кВт*ч.

В качестве конкурентных источников на рынке тепловой энергии расцениваются предприятия, объединяющие муниципальные котельные, крупнейшим из которых является, КГУП «Примтеплоэнерго» (на территории Приморского края), а также автономные источники крупных предприятий.

С точки зрения экономической эффективности бизнеса - предприятия, в состав которых входят котельные, не могут составить реальную конкуренцию АО «ДГК».

Информация об основных клиентах компании, принципах работы с ними (клиентская политика).

Основным клиентом компании в отношении реализации электрической энергии и мощности по регулируемым договорам (РД) является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), с 01.04.2025 единственный гарантирующий поставщик на территории ДФО.

Реализация электроэнергии на РСВ и БР осуществляется через Договоры комиссии, заключенные между Обществом и АО «ЦФР», которое выступает как посредник между нашей компанией и организациями-потребителями электрической энергии.

В 2025 году АО «ДГК» реализовывала мощность на оптовом рынке непосредственно покупателям (субъектам ОРЭМ). Помимо РД, мощность поставлялась еще по двум видам договоров поставки. Были заключены Договоры купли-продажи мощности с 29 контрагентами, наиболее крупными из них являются:

- ПАО «ДЭК» с долей в общей поставке от АО «ДГК» более 50%;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» (доля около 15%);
- ООО «Транснефтьэнерго» (11%).

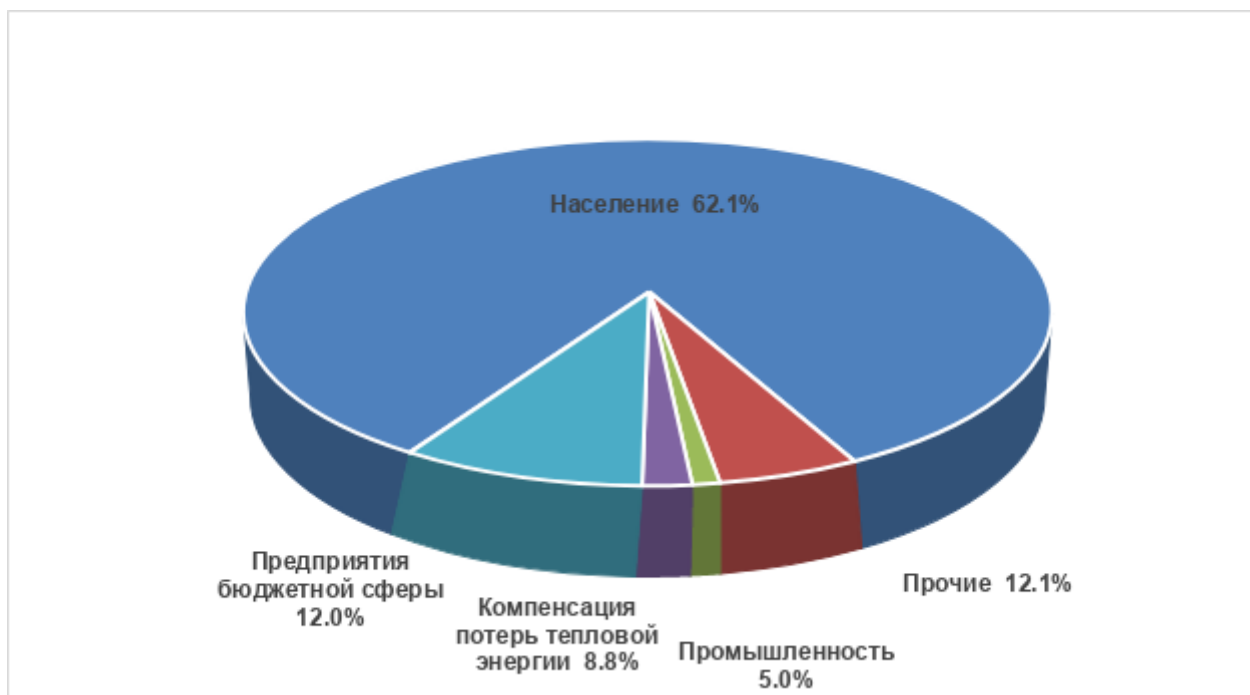
Доля остальных контрагентов составляет от 5% до 0,001% объема реализации мощности на оптовом рынке.

Кроме того, АО «ДГК» поставляет электроэнергию, произведенную Николаевской ТЭЦ на региональный розничный рынок электроэнергии (мощности).

Основными клиентами Общества в реализации тепловой энергии являются крупные промышленные предприятия в Хабаровском крае: ПАО «АСЗ», ООО «Амурсталь», Федеральное казенное предприятие «Амурский патронный завод «Вымпел» им. П.В. Финогорова; в Республике Саха (Якутия) - АО ХК «Якутуголь». Наибольшая доля потребления тепловой энергии Общества приходится на жилищные организации и население, значительную долю потребления тепла занимают предприятия бюджетной сферы.

По состоянию на 01.01.2026 года АО «ДГК» заключено 17 753 договора с юридическими лицами. На прямых расчетах АО «ДГК» имеет 834 455 лицевых счетов.

Структура потребителей тепловой энергии Общества выглядит следующим образом:



Основными принципами работы АО «ДГК» с клиентами - потребителями тепловой энергии являются: обеспечение качественной, надежной и бесперебойной поставки тепловой энергии, создание максимально комфортных условий для потребителей тепловой энергии, индивидуальный подход и оперативность в решении вопросов, обеспечивающих высокое качество обслуживания, совершенствование схемы договорных отношений, повышение энергоэффективности.

Для обеспечения высокого качества обслуживания клиентов, АО «ДГК» делает акцент на клиентоориентированность, понимая под этим постоянное повышение удовлетворенности прямых потребителей тепловой энергии.

В целях повышения качества обслуживания абонентов АО «ДГК» и обеспечения обратной связи с потребителями работают контактные телефоны Агента АО «ДГК» в лице ПАО «ДЭК». Потребители тепловой энергии могут в постоянном режиме обратиться в «Единый информационный центр» Агента по всей зоне деятельности АО «ДГК». За 2025 год поступило на контактные телефоны около 870 тыс. обращений, в т.ч. обработано в автоматическом режиме более 540 тыс. обращений. Также, в АО «ДГК» в круглосуточном режиме работает «Автоинформатор» для информирования потребителей тепловой энергии о гидравлических испытаниях оборудования, о сроках проведения ремонтных работ на тепловых сетях и теплоисточниках, об аварийных ситуациях и др.

В 2025 году продолжена работа по оперативной передаче информации о перерывах в предоставлении услуг теплоснабжения и (или) горячего водоснабжения (аварийные ситуации, плановые/ текущие отключения т/энергии) на Единый контактный центр ПАО «ДЭК», также осуществляется информационный обмен между АО «ДГК» и ПАО «ДЭК» по вопросам отсутствия у потребителей услуг по отоплению и (или) горячему водоснабжению по дополнительно выявленным отключениям тепловой энергии и нарушениям (порывам, утечкам) на основании обращений/жалоб потребителей в ЕКЦ ПАО «ДЭК».

В 2025 году на основании разработанной ПАО «РусГидро» типовой «Программы мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии», а также в соответствии с Агентским договором в АО «ДГК» совместно с ПАО «ДЭК» разработана и утверждена «Программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью АО «ДГК», включающая подпрограмму мероприятий по работе с

просроченной дебиторской задолженностью свыше 12 месяцев по состоянию на 31.12.2024» (далее Программа по работе с ДЗ). В соответствии с данной программой реализованы досудебные мероприятия: вручение предупредительно-уведомительных документов, направление SMS/Email-сообщений уведомительного характера, разработка и проведение индивидуальных мероприятий, применение мер по введению ограничения/ прекращения тепловой энергии и (или) горячего водоснабжения должникам, разъяснительная работа по контактным телефонам Агента, проведение «автодозвона» потребителей-неплательщиков; заключение соглашений о реструктуризации задолженности и пр.

Обзор основных событий 2025 года

Январь

В пгт Прогресс энергетики Райчихинской ГРЭС приступили к реконструкции золоотвала No 2 и наращиванию дамбы. Обновленный объект обеспечит безопасное и экологичное складирование золошлаковых отходов на ближайшие 10–15 лет. Масштабный проект имеет ключевое значение для устойчивой работы станции и минимизации воздействия на окружающую среду.

Март

В ходе рабочей поездки в Хабаровский край министр энергетики России Сергей Цивилев и член правления, первый заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «РусГидро» Сергей Кондратьев ознакомились с ходом строительства Хабаровской ТЭЦ-4.

Апрель

Специалисты Приморских тепловых сетей проложили более 1200 метров нового трубопровода, преобразовали насосную станцию в современный центральный тепловой пункт в районе улицы Метельной во Владивостоке. Новое оборудование обеспечит стабильное теплоснабжение для жителей новостроек. Модернизация инфраструктуры и внедрение автоматизированных систем позволили не только повысить эффективность работы сети, но и минимизировать риски аварий.

Май

На Комсомольской ТЭЦ-2 состоялась торжественная церемония закладки капсулы времени с посланием для будущего поколения энергетиков. Мероприятие приурочено к 90-летию Комсомольской ТЭЦ-2.

Июнь

СП «Благовещенская ТЭЦ» заняла второе место в городском смотре-конкурсе на лучшую организацию работы по охране труда. Высокую награду вручил заместитель мэра г. Благовещенска Александр Калашников. Одним из ключевых показателей конкурса является реализация мероприятий, направленных на снижение класса условий труда. На станции успешно реализовано 138 таких мероприятий, их стоимость превысила более 92 млн рублей.

Август

Энергетики СП «Амурские тепловые сети» в пгт Прогресс опробовали пилотный проект по замене металлических труб на «Изопрофлекс». Это гибкие пластиковые трубы, уже заключенные в заводскую теплоизоляцию, которые не требуют прокладок в каналах.

163 студента прошли практику на Нерюнгринской ГРЭС. Из них 91 человек из Южно-Якутского технологического колледжа 22 студента технического института СВФУ. Из других регионов поработать на станции приехали 50 человек. Также студенческие отряды были сформированы в СП «Приморские тепловые сети», «Благовещенская ТЭЦ».

Сентябрь

Свой первый юбилей отпраздновала ТЭЦ в городе Советская Гавань. Пуск станции состоялся 9 сентября 2020 года. Энергообъект является одним из самых молодых и технологичных на Дальнем Востоке.

Энергетики Хабаровских тепловых сетей приступили к строительству новой теплотрассы-перемычки «Авангард». Проект рассчитан на несколько лет и включает в себя модернизацию насосных станций, реконструкцию существующих теплосетей, а также монтаж новых технологичных трубопроводов. После его завершения значительно вырастет надежность теплоснабжения города Хабаровска, появится возможность минимизировать отключения горячей воды у потребителей.

Октябрь

АО «ДГК» выступило организатором Всероссийской научно-практической конференции «Энергетика Дальнего Востока». Мероприятие прошло в г. Владивостоке, в нем приняли участие специалисты сферы энергетики, студенты, аспиранты и преподаватели. Участники конференции съехались из Приморского, Хабаровского, Красноярского краев, а также Сахалина, Якутии, ЕАО, Амурской области.

Ноябрь

Проведены торжественные мероприятия в связи с празднованием 60-летия Амурской ТЭЦ-1 и 40-летия со дня ввода в эксплуатацию Хабаровской ТЭЦ-3.

Декабрь

На Владивостокской ТЭЦ-2 выполнен пуск энергоблока No 2, к которому энергетики готовились два года. Второй этап реконструкции включил в себя замену турбины, двух котлов на один и множество сопутствующих работ. По завершению комплексных испытаний электрическая мощность станции с 399 МВт/ч возрастет до 432 МВт/ч, а тепловая мощность — с 1063 Гкал/ч до 1093 Гкал/ч.

Проведены торжественные мероприятия в связи с празднованием 60-летия СП «Приморские тепловые сети».

Место нахождения головного офиса: г. Хабаровск, ул. Фрунзе, 49.

По состоянию на 31.12.2025 у Общества отсутствуют филиалы и представительства: 27.05.2025 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о ликвидации филиала «Приморская генерация» АО «ДГК».

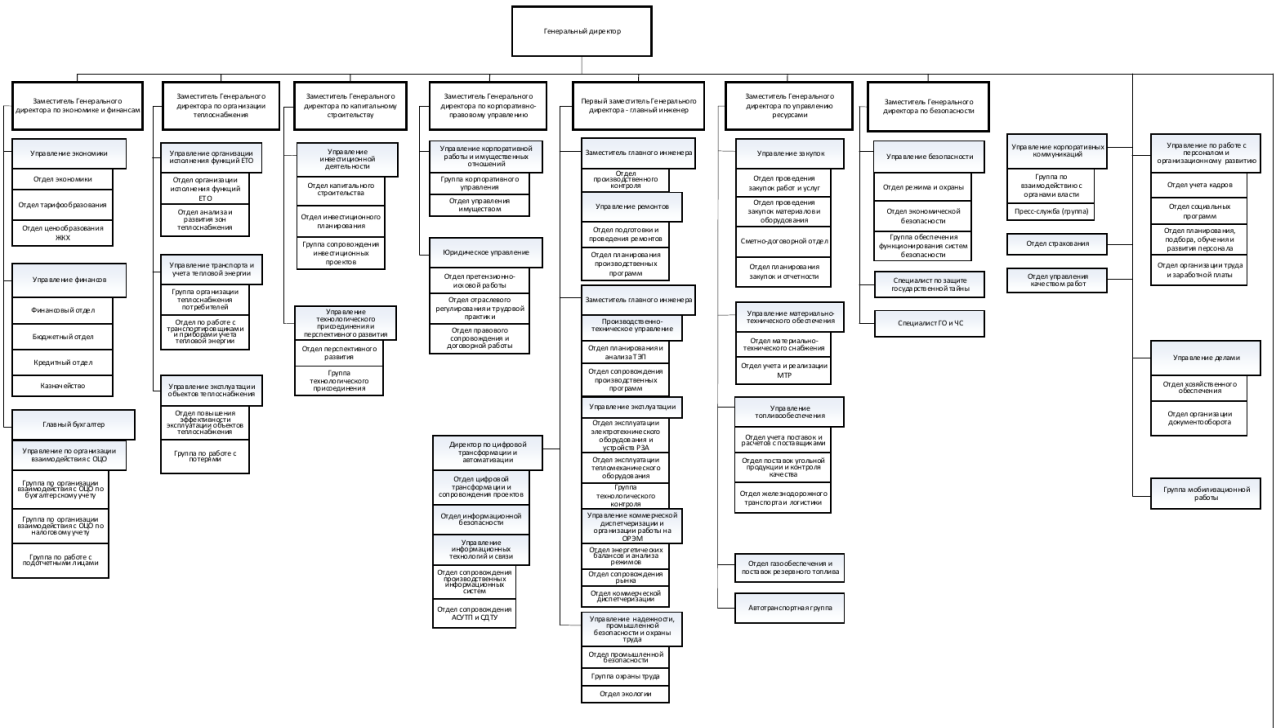
В соответствии с пунктом 5.2. Положения об управлении организационной структурой Общества (утверждено решением Совета директоров Общества от 27.10.2022, протокол от 27.10.2022 № 8) с изменениями, принятыми решениями Совета директоров 20.03.2023 (протокол от 20.03.2023 № 9) и 19.12.2024 (протокол от 19.12.2024 № 11), утверждение организационной структуры Общества в упрощенной форме осуществляется решением Совета директоров Общества.

В соответствии с пунктами 5.3. и 5.5. Положения об управлении организационной структурой Общества, утверждено решением Совета директоров Общества от 27.10.2022 (протокол от 27.10.2022 № 8) утверждение организационной структуры Общества в полной форме осуществляется Приказом Руководителя Общества.

Организационная структура Общества в полной форме по состоянию на 31.12.2025 утверждена приказом Генерального директора Общества от 01.07.2025 №21-ТЗ:

**Организационная структура
АО «Дальневосточная генерирующая компания»
(действует с 01.07.2025)**

Приложение
УТВЕРЖДЕНО
Приказом № 21-ТЗ от «01» июля 2025



1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надежного электро- и теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества.

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электрической и тепловой энергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- обеспечение потребности в мощности, электро- и теплоэнергии с учетом опережающего развития регионов Дальневосточного Федерального округа;
- улучшение технико-экономических показателей (КИУМ, УРУТ, операционные расходы);
- достижение топливосберегающего и экологического эффекта.

Для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока на основании п. 2 Протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева, распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 №4013-р утверждён перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности.

Распоряжением предусмотрено строительство новой Артёмовской ТЭЦ-2 (440 МВт), новой Хабаровской ТЭЦ - 4 (410 МВт), реконструкция турбин ст. №1,2,3 и котлоагрегатов №1-8 Владивостокской ТЭЦ-2, строительство блоков ст. № 4,5 Нерюнгринградской ГРЭС (450 МВт), расширение Партизанской ГРЭС (увеличение мощности на 280 МВт).

Реализация проектов направлена на покрытие растущей потребности в электрической энергии и мощности в ОЭС Востока и позволит вывести из эксплуатации морально и технические устаревшие Артёмовскую ТЭЦ и Хабаровскую ТЭЦ-1.

Разработка мероприятий по выводу из эксплуатации объектов генерации, в соответствии с Программой развития электроэнергетики, для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024 – 2034 годов.

Для решения приоритетных задач в 2025 году Обществом:

- реализованы проекты программы технического перевооружения и реконструкции на действующих станциях и теплосетевых объектах, территориальной принадлежности Общества в пяти субъектах ДФО;

- разработана проектная документация по переводу на сжигание природного газа котлоагрегатов ст. №9,10 Амурской ТЭЦ-1, энергоблока №2 СП «Хабаровская ТЭЦ-3», котлоагрегатов ст. №1,2 Благовещенской ТЭЦ;
- выполнены работы по техперевооружению основного энергооборудования станций АО «ДГК» в рамках программ повышения надежности станции;
- реализована Программа мероприятий, реализуемых в ценовой зоне теплоснабжения на территории Амурской области;
- выполнены мероприятия на Хабаровской ТЭЦ-3 по подключению новой магистрали ТМ-35.
В 2026 году планируется выполнение следующих задач:
- утверждение инвестиционной программы АО «ДГК» на период 2026-2031 годов;
- выполнение доходной части бизнес-плана;
- разработка обоснования инвестиций в строительство объекта «Расширение Хабаровской ТЭЦ-3»;
- вывод из эксплуатации объекта диспетчеризации – Чульманская ТЭЦ;
- завершение выполнения мероприятий по реконструкции объектов теплоснабжения, расположенных в поселении «Город Советская Гавань»;
- разработка проектной документации по переводу на сжигание природного газа котлоагрегатов ст. №1,2 Благовещенской ТЭЦ; модернизация двух пиковых водогрейных котлов КВГМ с увеличением мощности;
- заключение договоров на технологическое присоединение к тепловым сетям объектов железнодорожного района г. Хабаровска «Дальневосточный квартал», продолжение строительства перемычки «Авангард» между тепломагистралью ТМ-11 и магистралью Горьковская;
- выполнение Программы мероприятий, реализуемых в ценовой зоне теплоснабжения на территории Амурской области, в т.ч. мероприятия по увеличению пропускной способности тепловых сетей, строительство новой блочно-модульной котельной на газе в с. Чигири;
- реконструкция золоотвала №2 Хабаровской ТЭЦ-3 в целях обеспечения свободной емкости для складирования золы и обеспечения бесперебойного функционирования станции.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица № 1

№ п/п	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменение за 2024 год, МВт	Нуст (МВт)	Изменение, за 2025 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1	Артемовская ТЭЦ	400	400	-	400	-
2	Партизанская ГРЭС	199,744	199,744	-	199,744	-
3	ТЭЦ Восточная	139,46	139,46	-	139,46	-
4	Хабаровская ТЭЦ-1	435	435	-	435	-
5	Хабаровская ТЭЦ-3	720	720	-	720	-
6	Комсомольская ТЭЦ-2	212,5	212,5	-	212,5	-
7	Комсомольская ТЭЦ-3	360	360	-	360	-
8	Амурская ТЭЦ-1	285	285	-	285	-
9	ТЭЦ в г. Советская Гавань	126	126	-	126	-
10	Николаевская ТЭЦ	130,6	130,6	-	130,6	-
11	Благовещенская ТЭЦ	404	404	-	404	-
12	Райчихинская ГРЭС	83	83	-	83	-
13	Нерюнгринская ГРЭС	570	570	-	570	-
14	Чульманская ТЭЦ	24	24	-	12	-12
	АО «ДГК»	4 089,304	4 089,304	-	4 077,304	-12

В 2024 году установленная мощность в сравнении с 2023 годом не изменилась.

Установленная мощность на конец 2025 года снизилась на 12 МВт и составляет 4077,304 МВт. С 01.01.2025 г. выведен из эксплуатации ТГ-3 Чульманской ТЭЦ, установленной мощностью 12 МВт. (Приказ Минэнерго РФ от 31.10.2024 № 2076, Приказ СП «Нерюнгринская ГРЭС» от 21.01.2025 № 23)

Выработка электроэнергии станциями

Таблица № 2. Единица измерения - млн. кВт.ч

№ п/п	Наименование станции	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.
1	Хабаровская ТЭЦ-1	1 649,346	1 834,493	185,147	1 807,928	-26,565
2	Хабаровская ТЭЦ-3	3 245,189	3 892,016	646,827	3 746,056	-145,961
3	Комсомольская ТЭЦ-2	1 198,193	1 154,516	-43,677	1 134,352	-20,164
4	Комсомольская ТЭЦ-3	1 831,862	2 154,579	322,717	2 024,210	-130,369
5	Амурская ТЭЦ-1	1 198,148	1 219,825	21,677	1 438,687	218,862
6	Николаевская ТЭЦ	285,879	298,713	12,834	292,366	-6,348

7	Майская ГРЭС	5,422	0	-5,422	0	0
8	ТЭЦ в г. Советская Гавань	836,730	760,946	-75,784	640,986	-119,960
9	Артемовская ТЭЦ	2 357,255	1 882,343	-474,912	1 809,811	-72,532
10	Партизанская ГРЭС	852,320	1 036,985	184,665	1 102,445	65,460
11	ТЭЦ Восточная	303,570	120,769	-182,801	176,942	56,173
12	Благовещенская ТЭЦ	2 362,052	2 401,192	39,140	2 050,439	-350,753
13	Райчихинская ГРЭС	588,517	598,715	10,198	473,239	-125,476
14	Нерюнгринская ГРЭС	3 217,590	3 430,070	212,480	3 110,996	-319,075
15	Чульманская ТЭЦ	68,641	50,263	-18,378	24,603	-25,660
	ИТОГО:	20 000,713	20 835,426	834,713	19 833,06	-1 002,366

Электростанциями АО «ДГК» в 2025 году произведено 19 833,06 млн. кВт*ч электроэнергии. Против аналогичного периода прошлого года (АППГ) произошло снижение объемов производства электроэнергии на 1002,366 млн. кВт*ч или 4,8 %.

Выработка электроэнергии производилась по заданию системного оператора для обеспечения баланса мощности ОЭС Востока.

Снижение выработки АО «ДГК» в 2025 году в сравнении с 2024 годом связано со снижением доли выработки ТЭС АО «ДГК» в общем объеме выработки ОЭС Востока на фоне роста электропотребления на 4,61% (2 242,41 млн кВт*ч) и снижения экспорта на 68,57% (606,53 млн кВт*ч). Доля АО «ДГК» в производстве электроэнергии в ОЭС Востока в 2025 г. составила 38,78%. По сравнению с фактом 2024 г. (41,87%) снижение составило 3,09 % и обусловлено увеличением доли выработки других поставщиков ОРЭМ.

Отпуск и распределение теплоэнергии

Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных

Таблица № 3

№ п/п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение, 2024/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч) 31.12.2025	Изменение, 2025/2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024			
1	Хабаровская ТЭЦ-1	1 200,2	1 200,2	0	1 200,2	0
2	Хабаровская ТЭЦ-3	1 640,0	1 640,0	0	1 640,0	0
3	Комсомольская ТЭЦ-2	726,5	726,5	0	726,5	0
4	Комсомольская ТЭЦ-3 + ВК «Дземги»	1 240,0	1 240,0	0	1 240,0	0
5	Амурская ТЭЦ-1	1 169,0	1 169,0	0	1 169,0	0
6	Николаевская ТЭЦ	321,2	321,2	0	321,2	0
7	ТЭЦ в г. Советская Гавань	200	200	0	200	0
8	Котельная № 8б г. Советская Гавань	-	5,2	5,2	5,2	0
9	Майская котельная	15,05	15,05	0	15,05	0
10	Хабаровская ТЭЦ-2	610,0	610,0	0	610,0	0
11	Волочаевская котельная	26,3	26,3	0	26,3	0
12	Некрасовская котельная	30,2	35,77	5,59	35,77	0

№ п/п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение, 2024/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение, 2025/2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
13	Ургальская котельная	70,2	70,2	0	70,2	0
14	Котельная «Аэропорт»	2,632	2,632	0	2,632	0
15	Биробиджанская ТЭЦ	338,0	338,0	0	338,0	0
16	Артемовская ТЭЦ	300,0	300,0	0	300,0	0
17	Партизанская ГРЭС	160,0	160,0	0	160,0	0
18	ТЭЦ Восточная	432,0	432,0	0	432,0	0
19	Приморские ТС	905,0	905,0	0	905,0	0
20	Благовещенская ТЭЦ	1 005,6	1 005,6	0	1 005,6	0
21	Райчихинская ГРЭС	173,1	173,1	0	173,1	0
22	Котельная «Агромех»	19,0	19,0	0	19,0	0
23	Нерюнгринская ГРЭС + НГВК	1020,0	1020,0	0	1020,0	0
24	Чульманская ТЭЦ	110,0	110,0	0	129,3	19,3
	ИТОГО:	11713,97	11724,76	10,79	11744,06	19,3

Увеличение установленной мощности АО «ДГК» в 2025 году произошло по причине вывода из эксплуатации ТА-3 на Чульманской ТЭЦ (55 Гкал/час) и ввода редукционно-охладительной установки (РОУ) (74,3 Гкал/час).

Отпуск тепла станциями и котельными, тыс. Гкал.

Таблица № 4

№ п/п	Наименование станции / котельной	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.
1	Хабаровская ТЭЦ-1	3155,396	2960,873	-194,523	3038,103	77,230
2	Хабаровская ТЭЦ-3	2496,864	2463,119	-33,745	2466,117	2,998
3	Комсомольская ТЭЦ-2	1550,387	1543,467	-6,92	1 518,311	-25,156
4	Комсомольская ТЭЦ-3	1252,325	1318,283	65,958	1146,114	-172,169
5	Амурская ТЭЦ-1	605,053	579,348	-25,705	568,149	-11,199
6	Николаевская ТЭЦ	327,194	334,859	7,665	307,977	-26,882
7	Майская ГРЭС	7,114	0	-7,114	0	0
8	ТЭЦ в г. Советская Гавань	202,667	191,661	-11,006	188,817	-2,844
9	Котельные г. Советская Гавань (концессия)	13,905	12,249	-1,656	5,791	-6,458
10	Котельная №86 г. Советская Гавань	-	0,426	0,426	7,523	7,096
11	Майская котельная	21,292	25,837	4,545	24,891	-0,946
12	Котельная «Дзёмги»	214,902	122,752	-92,15	267,716	144,964
13	Хабаровская ТЭЦ-2	933,100	862,943	-70,157	890,771	27,828
14	Волочаевская котельная	34,077	35,412	1,335	31,061	-4,351
15	Некрасовская котельная	123,791	115,336	-8,455	126,355	11,019
16	Ургальская котельная	22,670	22,834	0,164	22,413	-0,421
17	Котельная «Аэропорт»	2,044	5,779	3,735	5,262	-0,517
18	Биробиджанская ТЭЦ	649,940	634,474	-15,466	636,040	1,566
19	Артемовская ТЭЦ	583,296	573,928	-9,368	598,847	24,919
20	Партизанская ГРЭС	180,211	161,959	-18,252	162,086	0,127

21	ТЭЦ Восточная	820,249	732,976	-87,273	846,180	113,204
22	Приморские ТЭС	1448,429	1435,603	-12,826	1510,406	74,803
23	Благовещенская ТЭЦ	2364,003	2309,413	-54,59	2422,575	113,162
24	Райчихинская ГРЭС	132,092	128,522	-3,57	132,074	3,552
25	Котельная «Агромех»	7,126	19,407	12,281	14,993	-4,415
26	Котельная «Центральная» с.Чигири	8,941	21,723	12,782	22,030	0,308
27	Котельная «800 квартал»	0	0	0	50,473	50,473
28	Концессия «Новорайчихинск»	11,877	0	-11,877	0	0
29	Нерюнгринская ГРЭС	1630,074	1568,743	-61,331	1549,621	-19,122
30	Чульманская ТЭЦ	244,730	256,773	12,043	264,922	8,149
31	НГВК	87,539	60,164	-27,375	114,994	54,830
	ИТОГО:	19131,289	18 498,864	-632,425	18 940,611	441,747

Отпуск тепла за 2025 год составил 18 940,611 тыс. Гкал, что выше АППГ на 441,747 тыс. Гкал или 2,4 %.

Увеличение отпуска тепла от АППГ произошло по причине увеличения полезного отпуска тепловой энергии на 2,9%, а также снижения средней температуры наружного воздуха по территориям деятельности АО «ДГК» в целом на 0,3°C.

Изменение протяженности теплосетей

Таблица № 5

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.		2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однострубно́м исполнении, в том числе	км.	1735,7	1735,3	-0,4	-0,02	1845,5	110,2	6,35
магистральные	км.	1230,4	1219,9	-10,5	-0,85	1240,3	20,4	2
внутриквартальные	км.	505,3	515,4	10,1	2	605,2	89,8	17

Основными причинами отклонений по протяженности тепловых сетей являются:

- принятие на баланс СП «Николаевская ТЭЦ» сетей теплоснабжения в 2024 году;
- проведение технической инвентаризации магистральных тепловых сетей 1 очереди в п. Беркакит;
- включение в общую протяженности новых участков тепловых сетей в городах Владивосток и Артём, построенных в 2024 году, а также участков тепловых сетей в городе Артёме, находящихся в эксплуатации СП «Приморские тепловые сети» АО «ДГК», на которые были изготовлены технические паспорта в 2023–2024 гг;
- актуализация сведений, содержащихся в Макетах по протяженности участков тепловой сети г. Амурска.

Распределение теплотенергии

Таблица № 6

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г./2023 г.		2025 г.	Отклонение 2025 г./2024 г.	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	20951,81	20156,32	-795,49	-3,80	20646,41	490,09	2,43
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	5289,70	4783,34	-506,36	-9,57	4835,37	52,03	1,09
то же % к отпуску в сеть	%	25,25	23,73	-1,52	-6,02	23,42	-0,31	-1,31
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	353,34	362,17	8,83	2,50	362,51	0,34	0,09
тепловых источников	тыс. Гкал	149,43	161,90	12,47	8,35	156,95	-4,95	-3,06
тепловых сетей	тыс. Гкал	203,91	200,26	-3,65	-1,79	205,56	5,30	2,65
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	15458,20	15172,71	-285,49	-1,85	15605,48	432,77	2,85

2.2. Итоги работы на ОРЭМ

Объемы реализации электроэнергии и мощности на ОРЭМ и РР

Таблица № 7

			2024 год	2025 год	отклонения от 2024 г.
ОРЭМ	Мощность, в том числе:	МВт	3 182,858	2 512,142	-670,716
	по тарифу ФАС России/ РД	МВт	3 182,858	659,359	
	Вынужденный режим	МВт	-	207,430	
	Коммерческий отбор мощности	МВт	-	1 645,353	
	Электроэнергия, в том числе:	млн. кВт*ч	18 046,450	20 276,697	6 240,777
	по тарифу ФАС России/ РД	млн. кВт*ч	16 924,884	4 010,530	
	на РСВ	млн. кВт*ч	634,073	15 444,082	
	на БР	млн. кВт*ч	34,683	822,085	
	электроэнергия по ДД (сверхбаланс)	млн. кВт*ч	452,810	-	
РР	Электроэнергия	млн. кВт*ч	259,741	253,651	-6,09

Структура выручки от реализации электроэнергии и мощностей

Таблица № 8, млн. руб. (без НДС)

		2024 год	2025 год	отклонение от 2024 г.
ОРЭМ	Мощность, в том числе:	24 429,665	18 664,102	-5 765,563
	по тарифу ФАС России / РД	24 429,665	3 378,942	
	Вынужденный режим	-	3 632,813	
	Коммерческий отбор мощности	-	11 652,347	
	Электроэнергия, в том числе:	45 919,671	62 684,308	16 764,637

	по тарифу ФАС России/ РД	42 375,724	12 350,923	
	на РСВ	1 579,584	48 084,667	
	на БР	87,271	2 248,718	
	электроэнергия по ДД (сверхбаланс)	1 877,092	-	
☑	Электроэнергия	1 703,481	1 695, 184	-8,297

Уменьшение выручки за поставленную на оптовый рынок мощность обусловлена снижением объема поставки в 2025 году на 670,716 МВт.

Увеличение выручки за поставленную на оптовый рынок электрическую энергию обусловлено увеличением объема реализации электроэнергии на 6 240,777 млн. кВт*ч. Кроме того, необходимо отметить, что при переходе в ценовую зону для АО «ДГК» изменилась договорная модель оптового рынка и компания реализовывает на ОРЭМ всю выработанную электрическую энергию. До 01.01.2025, при функционировании в неценовой зоне, на ОРЭМ продавался объем полезного отпуска электрической энергии (разница между выработкой и собственным потреблением электростанции).

Снижение выручки за поставленную на розничный рынок электрическую энергию обусловлено уменьшением объема полезного отпуска на 6,09 млн. кВт*ч, так как средневзвешенный годовой тариф 2025 года остался практически на уровне 2024 года (средний годовой тариф 2024 года - 6,604905 руб./кВт*ч, 2025 года – 6,68331 руб./кВт*ч).

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Таблица № 9

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024 г.			2025 г.		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.	87	82	94	82	70	85
	МВт	7 949,45	7 153,4		6 889,1	6 309,5	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	163	124	76	164	114	70
	т/ч	42 835	33 400		42 110	29 795	
Водогрейные котлы	ед.	12	12		11	11	100
	Гкал/ч	546,2	546,2		769,339	769,339	
Генераторы	ед.	10	10	100	10	10	100
	МВт	874	874		780	780	
Трансформаторы	ед.	-	-		2	2	100
	МВА	-	-		205	205	
Тепловые сети	км	34,727	36,440	105	38,576	41,258	107

Отклонения от плана капитальных (средних) ремонтов сложилось по следующим причинам.
Из запланированных в 2025 году:

исключили 5 единиц:

- Артемовская ТЭЦ КА-11;
- Райчихинская ГРЭС КА-7;
- Чульманская ТЭЦ КА-2;
- ТЭЦ Восточная ГТУ-1;
- ТЭЦ Восточная ГТУ-3.

добавили 2 единицы:

- Комсомольская ТЭЦ-1 КА-5а;
- Нерюнгринская ГРЭС ТГ-1.

Отклонения по текущим ремонтам котлоагрегатов связаны с необходимостью обеспечения режимно-балансовых условий на рынке мощности.

Источники финансирования ремонтной программы

Таблица № 10, тыс. руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Бизнес-план	8156,985	11 750,463	15 899 962,2
Фактические затраты	10 071,910	12 154,525	14 323 403,2

Принятые тарифные решения не позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов.

Затраты на программу ТПиР

Таблица № 11, тыс. руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
План	7 876,5	11 398,5	13 136,4
Факт	7 385,3	11 977,2	16 140,3

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 12, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	115 960 800	120 394 401	140 930 138	117,1
2.	Себестоимость	-122 766 566	-134 249 286	-148 760 170	110,8
3.	Прибыль/убыток от продаж	-6 805 766	-13 854 885	-7 830 031	56,5
4.	Прочие доходы	19 366 906	5 026 639	8 930 609	177,7
5.	Прочие расходы	-22 863 814	-54 609 817	-18 639 343	34,1
6.	Прибыль до налогообложения	-10 302 674	-63 438 063	-17 538 765	27,6
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	1 888 294	20 779 232	4 463 554	21,5
8.	Чистая прибыль	-8 414 380	-42 658 831	-13 075 211	30,7

По итогам работы за 12 месяцев 2025 года Общество достигло следующих показателей:

- **выручка от реализации продукции (услуг)** за отчетный период составила 140 930,1 млн. руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года (АППГ) рост составил 20 535,7 млн. руб. (17,1%);

Рост выручки обусловлен:

По электроэнергии – увеличение выручки обусловлено тем, что с 2025 года АО «ДГК» вступило во вторую ценовую зону оптового рынка электрической энергии Дальнего Востока.

По теплоэнергии – увеличение за счет роста тарифа на 12,6%, рост объемов реализации на 3,7%;

По ГВС - увеличение за счет роста тарифа на 13,2 %.

По прочей деятельности - в связи с увеличением доходов по статье «Техническое обслуживание, обеспечение энергообъектов» - согласно условий договора по Владивостокской ТЭЦ-2, увеличение доходов за счёт технологического присоединения к тепловым сетям.

- **себестоимость реализации продукции (услуг) с учётом управленческих расходов** за отчётный период составила 148 760,2 млн. руб. К АППГ рост затрат составил 14 510,9 млн. руб. (10,8 %).

Рост себестоимости обусловлен увеличением затрат по статье «Покупная электроэнергия». В связи с распространением с 01.01.2025 г. механизмов рыночного ценообразования на территории ДФО, ранее относившейся к неценовой зоне ОРЭМ, и изменением договорной модели на территории ДФО заключены договоры, обеспечивающие куплю-продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ). По данным договорам осуществляется купля-продажа объемов генерации и собственного потребления электроэнергии на ОРЭМ по ценам, сложившимся на рынке на сутки вперед. Кроме того, рост по покупной электроэнергии на БР. В неценовой зоне оптового рынка объемы электроэнергии, проданной и купленной на балансирующем рынке, рассчитываются коммерческим оператором торговой системы (АО «АТС») по результатам балансирования ЕЭС России. В связи с распространением с 01.01.2025 механизмов рыночного ценообразования на территории ДФО, ранее относившейся к неценовой зоне ОРЭМ, и изменением

договорной модели на территории ДФО заключены договоры, обеспечивающие куплю-продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР). По данным договорам осуществляется купля-продажа всех отклонений от планового графика генерации и собственного потребления на ОРЭМ по ценам балансирующего рынка.

Кроме того, рост по статьям «Услуги подрядчиков по обслуживанию и ремонту оборудования» за счет изменения состава и объема работ, «Материалы на ремонт» в связи с изменением сроков и перечня оборудования, подлежащего ремонту на основании Производственной программы на 2025 год; увеличения стоимости материалов, «Фонд оплаты труда и взносы во внебюджетные фонды» за счет роста фактического размера ММТС и внесения изменений в Положение об оплате труда с 01.01.2025 в части оплаты работы в выходные и нерабочие праздничные дни, оплаты сверхурочной работы.

- **убыток от продаж** за отчетный период составил 7 830,0 млн. руб. По отношению к АППГ показатель ухудшен на 6 024,9 млн. руб.

Финансовый результат составил убыток 13 075,2 млн. руб. (в том числе расход от переоценки акций ПАО «ДЭК» 2 443,3 млн. руб., дивиденды ПАО «ДЭК» 1 057,6 млн. руб., резерв под обесценение активов (сальдо) (-) 790,5 млн. руб.).

За АППГ убыток составил 42 658,8 млн. руб. (в том числе расход от переоценки акций ПАО «ДЭК» 7 716,4 млн. руб., резерв под обесценение активов (сальдо) (-) 37 544,3 млн. руб.), по сравнению с АППГ результат улучшен на 29 583,6 млн. руб. Без учёта переоценки акций, дивидендов и резерва финансовый результат по факту 2025 года составит убыток 10 899 млн. руб., относительно факта 2024 года финансовый результат без учёта переоценки акций, дивидендов и резерва в 2025 и 2024 годах ухудшен на 13 500,9 млн. руб.

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Последствия изменения учетной политики Общества отражены в бухгалтерской отчетности за 2025 год

Бухгалтерский баланс

Таблица № 13

Строка	Корректировка показателей на 31.12.2024				Корректировка показателей на 31.12.2023			
	До корректировки	После корректировки	Сумма корректировки	Основание изменения*	До корректировки	После корректировки	Сумма корректировки	Основание изменения ¹
1150 «Основные средства»	31 607 229	31 585 452	-21 777	1	52 540 476	52 518 214	-22 262	1
1160 «Инвестиционная недвижимость»	0	21 777	21 777	1	0	22 262	22 262	1
1180 «Отложенные»	49 116 118	42 451 702	-6 664 416	2	30 248 610	21 672 470	-8 576 140	2

¹ 1 - в основном, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»;

2 - в связи с внесением изменений в учетную политику.

налоговые активы»								
1190 «Прочие внеоборотные активы»	0	130 226	130 226	1	0	128 730	128 730	1
1215 «Долгосрочные активы к продаже»	0	96 071	96 071	1	0	57 659	57 659	1
1230 «Дебиторская задолженность»	24 060 515	23 930 289	-130 226	1	21 853 845	21 725 115	-128 730	1
1260 «Прочие оборотные активы»	688 220	592 149	-96 071	1	590 778	533 119	-57 659	1
1410 «Заемные средства»	139 513 368	139 130 733	-382 635	2	106 332 452	106 302 900	-29 552	2
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	6 664 416	0	-6 664 416	2	8 576 140	0	-8 576 140	2
1450 «Прочие долгосрочные обязательства»	3 699 742	4 082 377	382 635	2	906 538	936 090	29 552	2
1510 «Заемные средства»	14 357 997	14 279 442	-78 555	2	3 868 420	3 857 676	-10 744	2
1520 «Кредиторская задолженность»	17 587 394	17 573 021	-14 373	2	18 799 742	18 799 186	-556	2
1550 «Прочие краткосрочные обязательства»	243	93 171	92 928	2	22	11 322	11 300	2

Отчет о финансовых результатах

Таблица № 14

Строка	За 2024 г.			
	До корректировки	После корректировки	Сумма корректировки	Основание изменения ¹
2340 «Прочие доходы»	4 572 171	3 128 271	-1 443 900	1
2350 «Прочие расходы»	-50 993 002	-49 549 102	1 443 900	1

Стоимость чистых активов, отражающая реальный размер обеспечения задолженности предприятия перед кредиторами, и характеризующая его устойчивость по состоянию на 31.12.2025 составила –51 330 552 тыс. руб. За отчетный период стоимость чистых активов снизилась на 13 075 211 тыс. руб. (34,2%).

Состояние чистых активов Общества

Таблица № 15, тыс. руб.

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов	4 403 490	- 38 255 341	-51 330 552
Размер уставного капитала	86 160 381	86 160 381	86 160 381
Разница	-81 756 891	-124 415 722	-137 490 933

По состоянию на 31.12.2025 г. чистые активы меньше уставного капитала на 137 490 933 тыс. руб.

Основной причиной недостаточности величины чистых активов являются нарастающие из года в год непокрытые убытки. Ухудшение финансового состояния обусловлено тарифным регулированием (затраты на топливо, учитываемые в тарифе, ниже фактических затрат на топливо, недостаток источника покрывается за счет кредитных средств, обслуживание которых, в свою очередь, также не полностью учитывается при установлении тарифов).

Согласно п. 6 ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», если стоимость чистых активов общества останется меньше его уставного капитала по окончании отчетного года, следующего за вторым отчетным годом или каждым последующим отчетным годом, по окончании которых стоимость чистых активов общества оказалась меньше его уставного капитала, общество обязано принять решение об уменьшении уставного капитала до величины, не превышающей стоимости его чистых активов или о ликвидации.

Для улучшения финансового состояния АО «ДГК» разработана программа финансового оздоровления (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 16.12.2025, протокол № 394 от 18.12.2025), которая содержит следующие мероприятия:

1. Получение эффектов от реализации Программы повышения надежности;
2. Присоединение ко 2-й ценовой зоне оптового рынка (ППРФ от 23.12.2024 № 1868), улучшение маржинальной прибыли по электроэнергии на 9,2 млрд. руб. относительно результата деятельности на ОРЭМ за 2024 год, когда Общество работало в неценовой зоне;
3. Ежегодная компенсация выпадающих доходов по электроэнергии.

Согласно Распоряжению Правительства РФ №1907–р от 16.07.2025 возврат (компенсация) выпадающих доходов по топливу за предыдущие периоды в соответствии со следующим графиком на сумму 22,5 млрд. руб.:

- 2025 год - 2,7 млрд. руб.
 - 2026 год - 13,9 млрд. руб.
 - 2027 год - 4,2 млрд. руб.
 - 2028 год - 1,7 млрд. руб.
4. Эффективное проведение конкурсов с контрактацией по следующему сценарию: допускается выбор нескольких победителей с целью распределения по частям общего количества потребности Заказчика между ними по наименьшей цене, что привело к увеличению количества участников закупок, повышению конкурентности и снижению контрактной цены.

Своевременное проведение закупочных процедур на бирже в периоды снижения рыночной волатильности и благоприятной конъюнктуры.

В результате проведенных мероприятий наблюдается снижение цен на каменный уголь,купаемый на внутреннем рынке России для нужд АО «ДГК».

5. Вывод неэффективных мощностей. Ожидаемый эффект 3,6 млрд. рублей

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 16

№ п/п	Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	EBIT, тыс. руб.	-6 805 766	-13 854 885	-7 830 031	56,51
2.	EBITDA, тыс. руб.	-1 844 992	-8 662 793	-4 591 195	53
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	7,05	6,28	6,38	101,6
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	52	58	57	98,3
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	9,17	7,92	9,94	125,5
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	40	46	37	80,4
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,0	0,88	0,83	94,32
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,13	0,08	61,54
9.	Коэффициент Бивера	0,14	-0,81	-0,34	42
10.	Коэффициент автономии	0,03	-0,26	-0,32	123,1
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	30,80	-4,81	-4,14	86,1
12.	ROA, %	-5,03	-27,31	-3,65	13,4
13.	ROE, %	-95,86	252,03	29,19	
14.	Долг*, тыс. руб.	110 160 576	153 410 175	190 129 915	123,96
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	2 005 781	3 623 282	10 114 862	279,16
16.	Коэффициент долговой нагрузки	-59,7	-17,7	-41,4	- ²
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	-0,9	-2,4	-0,5	- ²

*В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

По итогам 2025 года наблюдаются отрицательные значения показателей EBIT и EBITDA в связи с полученным убытком.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. На конец 2025 года отмечен рост данного коэффициента, что сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с покупателями и заказчиками.

² Динамика показателя не репрезентативна и не приводится, так как показатель EBITDA имеет отрицательное значение

Оборачиваемость дебиторской задолженности, отражающая средний срок оплаты покупателями выставленных счетов, определена на основании выручки от реализации. Период оборота дебиторской задолженности за 12 месяцев 2025 года составил 57 дней (6,40 раз), что ниже аналогичного периода прошлого года на 1 день и является позитивным фактором.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. За анализируемый период коэффициент оборачиваемости, также увеличился. На 31.12.2025 период оборота кредиторской задолженности в днях составил 37 дней (9,94 раза).

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе, а также призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

По итогам работы за 2025 год отмечено снижение показателя быстрой ликвидности в результате роста краткосрочных обязательств, за счет увеличения краткосрочных заемных средств.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,0. На начало отчетного периода составлял 0,88, к концу отчетного периода снизился и составил 0,83.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,5. За отчетный период данный показатель снизился до 0,08, за счет снижения объема денежных средств и роста краткосрочных обязательств.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. Значение данного показателя составило на конец 2025 года -0,34, что существенно ниже норматива (0,4-0,45).

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. По итогам работы за 2025 год составляет -0,32, что ниже аналогичного периода прошлого года. Таким образом, по состоянию на 31.12.2025 активы Общества полностью сформированы за счет заемных средств краткосрочного и долгосрочного характера.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. На 31.12.2025 данный показатель составил -4,14.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования. ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. По состоянию на 31.12.2025 данный показатель составляет -3,65%.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала – ROE, который характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равен отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. По состоянию на 31.12.2025 показатель составляет 29,19%.

В анализируемом периоде отмечается увеличение объема долга и, как следствие, рост процентных расходов. Основные факторы прироста долга за 2025 год: покрытие убытков от операционной деятельности, обусловленных, главным образом, ростом затрат при формировании запасов топлива и реализация целевых Программ, финансируемых за счет внутригрупповых займов.

Отрицательные значения коэффициента долговой нагрузки и коэффициента покрытия процентных расходов объясняются отрицательным значением EBITDA, в основном, ввиду недостаточных тарифных решений и, как следствие, превышения себестоимости над выручкой. При этом в отчетном периоде отмечается улучшение динамики показателя EBITDA, в связи с улучшением финансового результата по итогам 2025 года. Общество проводит мероприятия по утверждению экономически обоснованных тарифных решений и повышению производственной эффективности, а также получает внутригрупповую поддержку ПАО «РусГидро» в виде беспроцентных займов для рефинансирования внешней задолженности.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 17, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	21 725 115	23 930 289	27 793 728	116,1
1.1	Покупатели и заказчики	16 786 275	17 862 318	21 160 876	118,5
1.2	Авансы выданные	3 314 694	3 874 191	4 578 931	118,2
1.3	Прочие дебиторы	1 624 146	2 193 780	2 053 921	93,6

Общая величина дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 составила 28 779 630 тыс. руб., в т.ч. 9 822 174 тыс. руб. (34,1%) является просроченной. За отчетный период произошло увеличение дебиторской задолженности на 19,6% (4 719 115 тыс. руб.)

Структура дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 выглядит следующим образом:

- покупатели и заказчики – 21 291 784 тыс. руб.;
- авансы выданные – 4 578 931 тыс. руб.;
- прочие дебиторы – 2 908 915 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность за отчетный период увеличилась на 3 863 439 тыс. руб. (16,1%) и составила 27 793 728 тыс. руб. Увеличение задолженности, прежде всего, связано с ростом дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 3 298 558 тыс. руб. (18,5%), в т.ч. покупателей электроэнергии на 1 226 708 тыс. руб. (24,2%), а также теплоэнергии на 1 765 484 тыс. руб. (14,8%).

За отчетный период увеличение авансов выданных составило 704 740 тыс. руб. (18,2%), в основном за счет роста прочих авансов на 782 097 тыс. руб. (мероприятия по выводу из эксплуатации Чульманской ТЭЦ), а также авансов выданных поставщикам материалов на 235 500 тыс. руб. (84,6%).

Долгосрочная дебиторская задолженность за 12 месяцев 2025 года выросла на 855 676 тыс. руб. (657,1%) и составила 985 902 тыс. руб., в связи с предоставлением графика гашения субсидий на 2027-2028 гг.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 18, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты*	3 857 676	14 279 442	20 535 567	143
2.	Кредиторская задолженность ³	19 565 803	21 287 136	20 032 534	94,1
2.1.	поставщики и подрядчики	7 588 357	8 347 535	7 356 732	88,1
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	605 721	707 566	768 779	108,7
2.5.	Задолженность по налогам и сборам и перед гос. внебюджетными фондами	1 501 083	906 544	986 684	108,8
2.6.	Авансы полученные	3 208 630	3 568 512	2 783 941	78
2.7.	Прочие кредиторы	6 662 012	7 756 979	8 136 398	104,9
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	1 210 970	1 560 535	1 378 192	88,3
6.	Прочие краткосрочные обязательства	22	243	140 320	57745

*В строке «Займы и кредиты» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам по состоянию на 31.12.2025 составила 20 535 567 тыс. рублей, что больше на 43% значения аналогичного периода прошлого года.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 составляет 20 032 534 тыс. руб., в том числе долгосрочная кредиторская задолженность составляет 3 706 872 тыс. руб. (задолженность по факторингу перед ООО «Сбербанк Факторинг», а также задолженность перед АО «РАО ЭС Востока» за покупку ж/д путей АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»). За отчетный период отмечено снижение кредиторской задолженности на 1 254 602 тыс. руб. (5,9%). Основная причина изменений – снижение задолженности поставщикам и подрядчикам на 990 803 тыс. руб. (11,9%), в т. ч. за счет поставщиков топлива на 370 943 тыс. руб. (10,3%), строительным подрядчикам на 754 092 тыс. руб. (56,4%).

Доля кредиторской задолженности в валюте баланса составляет 12,4%.

Просроченная кредиторская задолженность сложилась в размере 297 175 тыс. руб. (1,5%).

³ Общая сумма кредиторской задолженности отражена с учетом стр. 1450 аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности за соответствующий период

Краткосрочная кредиторская задолженность в разрезе статей баланса имеет следующую структуру:

- задолженность поставщикам и подрядчикам – 7 356 732 тыс. руб. в т. ч.:
 - поставщикам топлива – 3 237 940 тыс. руб.
 - строительным организациям – 582 271 тыс. руб.
 - ремонтным организациям – 253 323 тыс. руб.
 - другим поставщикам и подрядчикам – 3 283 198 тыс. руб.
- задолженность по оплате труда – 768 779 тыс. руб.;
- задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами – 986 684 тыс. руб.
- авансы полученные – 2 783 941 тыс. руб.;
- прочие кредиторы – 4 429 526 тыс. руб.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ДГК» на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ДГК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол от 20.05.2025 №21).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 19

Показатель	12 мес. 2025, млн. руб.		Отклонение	
	План	Факт	млн. руб.	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ДГК», в том числе:	21 287,82	24 113,84	2 826,02	13,3
1. Техническое перевооружение	9 884,89	14 449,58	4 564,69	46,18
2. Новое строительство	396,45	303,66	-92,79	-23,41
3. Технологическое присоединение	897,90	1 826,14	928,24	103,38
4. Прочие инвестиции	1 598,57	1 747,46	148,89	9,31
Кроме того капитализируемые ремонты	8 510,01	5 787,00	-2 723,01	-32
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ДГК», в том числе:	20 780,84	21 640,89	860,05	4,1
1. Техническое перевооружение	10 748,07	13 562,10	2 814,03	26,18
2. Новое строительство	379,58	152,53	-227,05	-59,82
3. Технологическое присоединение	1 525,13	1 946,66	421,53	27,64
4. Прочие инвестиции	1 226,35	1 309,26	82,91	6,76
Кроме того капитализируемые ремонты	6 901,71	4 670,34	-2 231,37	-32,33

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 20

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		Кроме того капитализируемые ремонты, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт
Всего по АО «ДГК», в том числе:	12 777,81	18 326,84	8 510,01	5 787,00
I Собственные средства всего, в том числе:	11 055,48	12 969,25	2 529,89	1 172,57
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции	354,72	883,23		
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	8 317,89	7 235,24		
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	8 260,40	5 613,97		
1.2.2 прочая текущая амортизация	51,03	34,61		
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	6,46	1 586,66		
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	0,00	1 066,67	2 529,89	1 172,57
1.4 Прочие собственные средства всего	2 382,87	3 784,11		
II Привлеченные средства всего, в том числе:	1 722,33	5 357,59	5 980,12	4 614,43
2.1 Кредиты	69,61	51,92	3 621,40	4 431,67
2.2 Облигационные займы				

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		Кроме того капитализируемые ремонты, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт
2.3 Вексели				
2.4 Займы организаций	1 652,72	5 305,67	2 358,72	182,76
2.5 Бюджетное финансирование				
2.6 Использование лизинга				
2.7 Прочие привлеченные средства				

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 21, млн. руб.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ДГК»	768 проектов	21 287,83	24 113,84	2 826,02	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	232 проекта	9 884,89	14 449,58	4 564,68	
Модернизация основного и вспомогательного оборудования энергоблока ст.№2 Хабаровской ТЭЦ-3	O_505-ХТЭЦ-3-52	91,12	6 172,15	6 081,02	Планировалось погасить кредиторскую задолженность. При корректировке программы было принято решение реализовать 2 этап проекта.
Техническое перевооружение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа энергоблоков ст. № 2, СП Хабаровская ТЭЦ-3	N_505-ХТЭЦ-3-45	508,31	1 464,29	955,98	Освоение по прочим затратам (заработная плата), давальческие материалы, выполненные работы, закрытые по КС-2 по договору АО «ХРМК» № 56/ХТЗ-24 от 03.04.2024. Подписано ДС № 2 от 05.09.2025 на увеличение стоимости по СМР по итогам прохождения экспертизы РГС

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Прочие проекты	230 проектов	9 285,45	6 813,14	-2 472,32	Неисполнения обязательств подрядчиками. Непринятые затраты по банковской гарантии, в связи отсутствием документов. А также в связи с отсутствием финансирования перенос проектов в 2026г.
2. Новое строительство	15 проектов	396,45	303,66	-92,79	
Строительство ЦТП-1 для передачи тепловой мощности от магистральной теплосети «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	N_505-ХГ-188	0,00	64,55	64,55	Изменение условий оплаты по результатам заключенного договора (предусмотрели выплату аванса+аренду земли)
Строительство газовой котельной мощ. 12 Гкал/ч с Чигири Благовещенского муниципального округа, Амурская область, СП «Амурские тепловые сети»	O_505-АТС-57ис	111,85	6,20	-105,65	В связи с отсутствием ПЗД, сдвиг реализации проекта.
Прочие проекты	13 проектов	284,61	232,91	-51,70	В связи с утверждением сметной документации и спецификации оборудования и материалов, скорректированы объемы работ по договорам подряда, а также фактическое выполнение.
3. Технологическое присоединение	72 проекта	897,90	1 826,14	928,24	
Строительство перемычки «Авангард» между магистралью ТМ-11 и магистралью «Горьковская»: строительство перемычки от узла 146.40 ул. Производственная до магистрали «Горьковская» (район ПНС-922) Ду=1000 мм протяженностью L=3,5 x 2 км; реконструкция магистрали ТМ-11 на участках: от ПНС-111 до узла 145 ул. Производственная с Ду=800/600 мм на Ду=1000 мм, 1,622 x 2 км; от узла 145 ул. Производственная до узла 146.40 с Ду=400 мм на Ду=1000 мм, L=1,084 x 2 км	J_505-ХТСКх-76	0,00	148,77	148,77	Внеплановый проект. Принята фактическая стоимость за выполненные объемы работ по договорам подряда с АО «ХЭТК» №28/ХТС-24 от 15.03.2024 и с ООО «Гарантстрой» №90/ХТС-25 от 19.06.2025.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Техпереворужение от УТ-1216 до УТ-1219 и строительство тепловых сетей до точки подключения объекта: «Многоэтажная жилая застройка в районе ул. Кизлярская, дом 3, дом 18, дом 20 в г. Владивосток»	P_505-ПТС-25тп	0,00	137,63	137,63	Отклонение в связи с принятием к учету внеплановых затрат по строительно-монтажным работам, проект включен на основании договора технического присоединения с заявителем после оплаты и утверждением проекта в администрации города Владивостока
Прочие проекты	70 проектов	897,90	1 539,74	641,84	Согласно заявок на техническое присоединение, были заключены договора на строительство тепловых сетей
4. Прочие инвестиции	379 проектов	1 598,56	1 747,46	148,90	
Разработка ПИР для проекта «Техническое перевооружение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа энергоблоков ст № 1,3»	N_505-ХТЭЦ-3-51	119,06	0,00	-119,06	Перенос реализации проекта в связи с отсутствием источника
Покупка маневрового тепловоза серии ТЭМ18ДМ, Нерюнгринская ГРЭС 1 шт.	L_505-НГ-24-105	124,68	0,00	-124,68	Перенос реализации проекта в связи с отсутствием источника
Прочие проекты	377 проектов	1 354,82	1 747,46	392,64	Поставка оборудования ранее запланированного срока, в соответствии с заключенными договорами
5. Капитализируемые ремонты	70 проектов	8 510,01	5 787,00	-2 723,01	
Нерюнгринская ГРЭС Котел паровой ТПЕ -214 СЗХЛ Бл.Н 1	2025_РЕМ_Н ГРЭС_12	1 253,01	1 941,22	688,20	Оплата за фактически выполненные работы в соответствии с заключенными договорами подряда
Котлоагрегат Ен-670-140-545/545 ст.№ 2	2025 РЕМ ППН СС ХТЭЦ-3	1 805,61	0,00	-1 805,61	Реализация проекта осуществляется по инвестиционной деятельности.
Прочие проекты	68 проекта	5 451,39	3 845,79	-1 605,60	Оплата за фактически выполненные работы и поставленные МТР в соответствии с заключенными договорами

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица № 22

Показатель	ID	2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ДГК», в том числе:	403 проекта	14 627,78	14 269,67	-358,11	-2	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	403 проекта	14 627,78	14 269,67	-358,11	-2	
Модернизация основного и вспомогательного оборудования энергоблока ст.№2 Хабаровской ТЭЦ-3	O_505-ХТЭЦ-3-52	2 477,39	6 207,60	3 730,21	151	При корректировке программы было принято решение реализовать 2 этап проекта.
Наращивание дамбы золошлакоотвала №1 НГРЭС	J_505-НГ-75	0,00	1 869,77	1 869,77	100	Проект планировался к вводу в 2024 г. Перенос сроков выполнения работ на 2025 г в связи с заключением ДС №1 к договору подряда.
Прочие проекты	401 проекта	12 150,40	6 192,30	-5 958,09	-49	Неисполнения обязательств подрядчиками. Перенос реализации проектов на более поздний срок.
Тепловые сети, км ТС	57 проектов	27,43	22,46	-4,96		
Строительство переемычки «Авангард» между магистралью ТМ-11 и магистралью «Горьковская»: строительство переемычки от узла 146.40 ул. Производственная до магистрали «Горьковская» (район ПНС-922) Ду= 800 мм протяженностью L=3,5 x 2 км; реконструкция магистрали ТМ-11 на участках: от ПНС-111 до узла 145 ул. Производственная с Ду=800/600 мм на Ду = 1000 мм, 1,622 x 2 км; от узла 145 ул. Производственная до узла 146.40 с Ду=400 мм на Ду = 800 мм, L=1,084 x 2 км	J_505-ХТСКх-76	2,45	0,00	-2,45		В связи с уточнением проектной документации срок ввода объекта в эксплуатацию смещен на 4 квартал 2026 года
Техническое перевооружение (реконструкция) тепловых сетей по концессионному соглашению в г. Советская Гавань (от котельных №1; 2; 3; ИК-5; 6; 8; 9; 10)	L_505-ХГ-173	3,79	1,55	-2,24		Невыполнение плановых показателей вызвано отсутствием возможности подрядной организации приступить к полному объему работ по тех. перевооружению тепловых сетей по причине неисполнения обязательств КГУП «РКС» по выносу трубопроводов ХВС с участков тепловых сетей, в соответствии с утвержденным графиком с Мин ЖКХ от 30.10.2023.
Прочие проекты	55 проектов	21,18	20,92	-0,27		

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

За период 2023-2025 гг. объем инвестиций по финансированию составил 46 147,30 млн. руб. с НДС, из них освоено капитальных вложений 37 820,33 млн. руб. без НДС.

В результате реализации инвестиционной программы в период 2023-2025 гг. были достигнуты следующие наиболее значимые результаты:

- Мероприятия программы технического перевооружения и реконструкции на действующих объектах генерации и теплосетевых объектах в городах, территориальной принадлежности АО «ДГК», позволили обеспечить надежное энергоснабжение потребителей в период отопительного сезона.
- Мероприятия по созданию условий для подключения новых потребителей к действующим тепломагистралям осуществлялись в строящихся микрорайонах г. Хабаровска, г. Владивостока, г. Благовещенска, п. Серебряный бор, г. Нерюнгри, г. Артем, с. Чигири Благовещенского района.
- Завершена реализация проектов с вводом в эксплуатацию следующих объектов: расширение автоматической котельной в п. Некрасовка с приростом мощности на 5,59 Гкал/час, установка на Амурской ТЭЦ-1 третьего трансформатора связи 110/6 кВ мощностью 63 МВА, модернизация основного и вспомогательного оборудования энергоблока ст.№2 Хабаровской ТЭЦ-3, наращивание дамбы шлакозолоотвала №1 НГРЭС, реконструкция теплотрассы № 2 от ТК 3-17 до ТК 2-126, от ТК 9-14 до ТК «пр. Мира, 29 в г. Комсомольске-на-Амуре.

Раздел 6. Инновации

6.1. Инновации

В 2025 году в АО «ДГК» объем финансирования в части инновационной деятельности составил 626,1 млн. руб. Финансирование инновационных проектов обеспечивается за счет инвестиционной программы АО «ДГК».

Приоритетными тематическими направлениями проектов НИОКР и инновационного развития стали:

- технологии проектирования, строительства, ТПиР и ремонта;
- энергоэффективность и управление ресурсами (включая водные, земельные и топливные).

Основными инновационными проектами в 2025 году стали:

- 1) Внедрение платформы автоматизированного планирования режимов работы и расчета технико-экономических показателей ТЭС/ТЭЦ;
- 2) Техпереворужение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа пиковой котельной (ПВК) с применением передовых технологических решений.

Также в 2025 году были реализованы научно-исследовательские опытно-конструкторские и технологические работы (далее – НИОКР): Разработка и внедрение инновационного химического состава, обеспечивающего длительную консервацию тепловых сетей г. Советская Гавань в межотопительный период при отсутствии воды в системе.

В 2026 году в АО «ДГК» запланировано продолжить реализацию действующих, а также начать реализацию новых инновационных проектов, обеспечив их финансированием на сумму 1 537,4 млн. руб.

Приоритетными тематическими направлениями проектов НИОКР и инновационного развития станут:

- технологии проектирования, строительства, ТПиР и ремонта;
- энергоэффективность и управление ресурсами (включая водные, земельные и топливные);
- экология и охрана окружающей среды.

Раздел 7. Кадровая и социальная политика.

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

Таблица № 23

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	10 458	10 406	10 658

Возрастной состав работников:

Таблица № 24

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	1 009	9,65	1 035	9,95	1 193	11,19
30 – 50 лет	5 920	56,61	5 831	56,03	5 459	51,22
Старше 50 лет	3 529	33,74	3 540	34,02	4 006	37,59
в том числе работающие пенсионеры	1 778	17	1 758	16,89	1 697	15,92
Всего	10 458	100	10 406	100	10 658	100
Средний возраст	45		45		45	

Структура работников по категориям

Таблица № 25

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	1 593	15,23	1 603	15,40	1 628	15,27
Специалисты	2 353	22,50	2 423	23,28	2 491	23,37
Служащие	53	0,51	51	0,50	52	0,49
Рабочие	6 459	61,76	6 329	60,82	6 487	60,87
Всего	10 458	100	10 406	100	10 658	100

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 26

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	4 663	44,59	4 648	44,67	4 691	44,01
Среднее профессиональное	4 162	39,80	4 139	39,77	4 278	40,14
Среднее общее	1 374	13,14	1 336	12,84	1 287	12,08
Начальное и основное общее	259	2,47	283	2,72	402	3,77
Всего	10 458	100	10 406	100	10 658	100

Данные по движению персонала:

Таблица № 27

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	8,85	10,10	9,51

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 28

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	13 092 391,7	14 542 599,5	16 804 176,5
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	107 412	117 827	135 930

Рост фонда заработной платы за 3 года составил +28,4 %, в том числе:

- 2024 год к 2023 году +11,1 %;
- 2025 год к 2024 году +15,6%.

Рост связан с ежегодной индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 15,5%, увеличением численности персонала, изменением системы оплаты труда категории рабочие и ряда других специалистов и прочими причинами.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 15,4 % и в 2,4-3,8 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия структурных подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и развития государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 29

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	41 044	44 713	55 818

В 2025 году была организована и проведена производственная практика на базе структурных подразделений АО «ДГК» для 929 студентов ВУЗов и СПО, из них 62 студента принято на работу в компанию.

220 студентов обучаются в ВУЗах и СПО по договорам о целевом обучении, из них в ВУЗах обучаются 148 человек, в СПО – 72 человека.

43 работника АО «ДГК» участвовали в реализации образовательных программ в ВУЗах и СПО.

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Таблица № 30

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.	Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел	Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.	Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.

		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
ГАПОУ Республики Саха (Якутия) «Южно-Якутский технологический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		86				11		
ГБПОУ «Томь-Усинский энерготранспортный техникум»	1. Целевое обучение				1				
ГПОАУ Амурской области «Амурский колледж сервиса и торговли»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
ГПОАУ Амурской области «Амурский колледж строительства и жилищно-коммунального хозяйства»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		29		16		1		
ГПОАУ Амурской области «Амурский колледж транспорта и дорожного хозяйства»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
ГПОАУ Амурской области «Амурский политехнический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
ГПОАУ Амурской области «Благовещенский политехнический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		4						
ГПОАУ Амурской области «Райчихинский индустриальный техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		28				1		
Дальневосточный институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»	1. Организация и проведение практики студентов	3							
КГАПОУ «Комсомольский-на-Амуре строительный колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		2						
КГАПОУ «Хабаровский автомеханический техникум»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		10		2				
КГАПОУ «Хабаровский дорожно-строительный техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
КГАПОУ «Хабаровский колледж отраслевых технологий и сферы обслуживания»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		100		20		16		9
КГАПОУ «Амурский политехнический техникум»	1. Организация и проведение		18				1		

	практики студентов								
КГАПОУ «Ванинский межотраслевой колледж (Центр подготовки кадров)»	1. Организация и проведение практики студентов		13				2		3
КГАПОУ «Губернаторский авиастроительный колледж г. Комсомольска-на-Амуре (Межрегиональный центр компетенций)»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		20		9		1		
КГАПОУ «Дальневосточный судостроительный колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
КГАПОУ «Дальневосточный государственный гуманитарно-технический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		2						
КГАПОУ «Промышленный колледж энергетики и связи»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		91		14		10		1
КГАПОУ «Региональный технический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		15		2				
КГАПОУ «Колледж машиностроения и транспорта»	1. Организация и проведение практики студентов		1						
КГАПОУ «Комсомольский-на-Амуре судомеханический техникум имени Героя Советского Союза В. В Орехова»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		16		1		2		
КГАПОУ «Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		31						9
КГАПОУ «Приморский многопрофильный колледж»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		42		1		4		
КГАПОУ «Приморский политехнический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		2				1		
КГАПОУ «Приморский строительный колледж»	1. Организация и проведение практики студентов		2						

КГАПОУ «Советско-Гаванский промышленно-технологический техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		64				2		
КГАПОУ «Хабаровский колледж водного транспорта и промышленности»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		1		1				
КГАПОУ «Хабаровский промышленно-экономический техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		2						
КГАПОУ «Хабаровский техникум городской инфраструктуры и промышленного производства»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		1		1				
КГАПОУ «Хабаровский технический колледж»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение		10		2		1		
ОГПОБУ «Биробиджанский политехнический техникум»	1. Организация и проведение практики студентов		6						
ОЧУ ВО "Московская международная академия"	1. Организация и проведение практики студентов	1							
Саяно-Шушенский филиал ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	8		1		1			
Технический институт (филиал) ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	30		5				4	
ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана»	1. Целевое обучение			1					
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	3		1					
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»	1. Целевое обучение			1					
ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный	1. Организация и проведение практики студентов	1		1					

исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	2. Целевое обучение								
ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	1		8					
ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	42		30		3		1	
ФГБОУ ВО «Амурский государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	18	23	8		1		5	4
ФГБОУ ВО «Амурский гуманитарно-педагогический государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов	1							
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»	1. Организация и проведение практики студентов	1				1			
ФГБОУ ВО «Благовещенский государственный педагогический университет»						1			
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов	2	9						
ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный аграрный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	5	7	1	2		2	1	
ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	18		10		1			
ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	24	2	17				1	
ФГБОУ ВО «Забайкальский государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	4		1					

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	3		3					
ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»	1. Целевое обучение			2					
ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	72	7	35				5	
ФГБОУ ВО «Морской государственный университет имени адмирала Г.И. Невельского»	1. Организация и проведение практики студентов	10							
ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	1		2					
ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет»	1. Целевое обучение			9					
ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения императора Александра I»	1. Организация и проведение практики студентов	1							
ФГБОУ ВО «Приамурский государственный университет имени Шолом–Алейхема»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	1	23	2					
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»	1. Целевое обучение			1					
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	1		3					
ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	3		1					
ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»	1. Целевое обучение			1					
ФГБОУ ВО Хабаровский филиал «Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики»	1. Организация и проведение практики студентов 2. Целевое обучение	2	1	4					

Направления деятельности учебного центра / пункта:

Профессиональное обучение работников Общества, предэкзаменационную подготовку рабочих по основным профессиям, повышение квалификации по промышленной и экологической безопасности, обучение и проверка знаний по охране труда руководителей и специалистов осуществлялось по индивидуальным программам подготовки на базе СП «Центр подготовки персонала».

В 2025 году в СП «Центр подготовки персонала» прошли обучение 5 370 работников Общества.

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Таблица № 31

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
СП «Центр подготовки персонала»	5 533	163	2 684	1 104	1 582

Таблица № 32

№	Наименование программы подготовки
1	Аккумуляторщик
2	Аппаратчик по приготовлению химических реагентов
3	Аппаратчик химводоочистки электростанции
4	Аппаратчик электролиза
5	Газорезчик
6	Изолировщик на термоизоляции
7	Котлочист
8	Лаборант химического анализа
9	Лифтер-оператор
10	Машинист береговых насосных станций
11	Машинист блочной системы управления агрегатами
12	Машинист вагоноопрокидывателя
13	Машинист водогрейных котлов
14	Машинист компрессорных установок
15	Машинист котлов
16	Машинист насосных установок
17	Машинист паровых турбин
18	Машинист топливоподачи
19	Машинист центрального теплового щита управления котлами
20	Машинист-обходчик по котельному оборудованию
21	Машинист-обходчик по турбинному оборудованию
22	Машинист энергоблока
23	Монтер пути

24	Моторист автоматизированной топливоподдачи
25	Моторист багерной (шламовой) насосной
26	Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращение с отходами производства и потребления
27	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
28	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля
29	Обучение по охране труда руководителей и специалистов организаций
30	Обучение по промышленной безопасности
31	Оператор газовой котельной
32	Оператор грузоподъемных машин, управляемых с пола
33	Оператор котельной
34	Оператор теплового пункта
35	Повышение квалификации мерам пожарной безопасности
36	Подготовка персонала, занятого транспортировкой, хранением с использованием баллонов со сжатыми, сжиженными и растворенными газами объемом до 100 л. включительно
37	Подготовка работников, осуществляющих техническое обслуживание и ремонт сетей газопотребления и газораспределение ТЭЦ
38	Предаттестационная подготовка электротехнического и электротехнологического персонала организаций, осуществляющих эксплуатацию электроустановок (II группа допуска по электробезопасности до и выше 1000 В)
39	Рабочий люльки, находящейся на подъемнике (вышки)
40	Слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике
41	Слесарь по обслуживанию оборудования электростанций
42	Слесарь по обслуживанию оборудования тепловых сетей
43	Слесарь по обслуживанию тепловых сетей
44	Слесарь по обслуживанию электростанции
45	Слесарь по ремонту дорожно-строительных машин
46	Слесарь по ремонту оборудования котельных и пылеприготовительных цехов
47	Слесарь по ремонту оборудования тепловых сетей
48	Слесарь по ремонту оборудования топливоподдачи
49	Слесарь по ремонту оборудования электростанций
50	Слесарь по ремонту парогазового оборудования
51	Слесарь по ремонту парогазотурбинного оборудования
52	Слесарь по ремонту тепловых сетей
53	Слесарь-сантехник
54	Сливщик-заливщик
55	Старший машинист турбинного отделения
56	Стропальщик
57	Электромонтер главного щита управления электростанции
58	Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики
59	Электромонтер по испытаниям и измерениям
60	Электромонтер по обслуживанию подстанций
61	Электромонтер по обслуживанию электрооборудования электростанций
62	Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматике
63	Электромонтер по ремонту и обслуживанию аппаратуры и устройств связи
64	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования электростанций
65	Электрослесарь по обслуживанию автоматике и средств измерений электростанций
66	Электрослесарь по ремонту и обслуживанию автоматике и средств измерений электростанций

67	Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
68	Электрослесарь по ремонту электрооборудования электростанций

Молодые специалисты АО «ДГК» приняли участие в проектах Сообщества молодых работников Группы РусГидро: обучение кадрового резерва молодых специалистов «Внутренний источник энергии-5», участие в составе команды молодых работников РусГидро в Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж 2025», участие в Молодежном техническом совете Группы РусГидро.

В 2025 году были дважды организованы и проведены соревнования профессионального мастерства в Хабаровске. В период с 21 по 25 апреля 2025 года проведены соревнования профессионального мастерства «Лучший по профессии» среди шести команд тепловых сетей АО «ДГК» - СП «Амурские тепловые сети», СП «Комсомольские тепловые сети», СП «Приморские тепловые сети», СП «Хабаровские тепловые сети», СП «Нерюнгринская ГРЭС», СП «ТЭЦ в г. Советская Гавань». По результатам проведенных соревнований определены команды победители:

I место – команда СП «Комсомольские тепловые сети»;

II место – команда СП «Хабаровские тепловые сети»;

III место – команда СП «ТЭЦ в г. Советская Гавань».

В период с 01 по 07 июня 2025 года проведены соревнования оперативного персонала тепловых электрических станций, участие приняли 105 работников тепловых электростанций АО «ДГК» из двенадцати структурных подразделений Общества, а именно Благовещенская ТЭЦ, Райчихинская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-1, Амурская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, Николаевская ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Владивостокская ТЭЦ-2, Партизанская ГРЭС, Комсомольская ТЭЦ-3, Нерюнгринская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-3. Участия принимали как команды ТЭС с поперечными связями, так и блочные ТЭС. По результатам проведенных соревнований определены команды победители:

I место – команда СП «Партизанская ГРЭС»;

II место – команда СП «Владивостокская ТЭЦ-2»;

III место – команда СП «Комсомольская ТЭЦ-3».

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

Таблица № 33

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	934 076,4	1 021 712,24	1 110 837,36
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	619 627,25	664 226,82	735 961,4
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	26 228,10	28 405,00	31 174,00

На увеличение объема социальных расходов в 2025 году в основном оказали влияние индексация ММТС, увеличение численности персонала и количества получателей льгот.

Наиболее значимые для Общества льготы: единовременное вознаграждение, приуроченное к профессиональному празднику Дню энергетика, материальная помощь при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск, компенсация работникам 50% стоимости оплаченной тепловой и электрической энергии.

В Обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В структурных подразделениях Общества ведется активная работа по профилактике заболеваний и формированию потребности к ведению здорового образа жизни у работников, включая поддержку регулярных занятий физической культурой и спортом, организацию спортивных мероприятий для работников и членов их семей, участие в корпоративных соревнованиях и турнирах.

Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Безопасность труда и охрана здоровья является одной из приоритетных ценностей АО «ДГК» и рассматривается как неотъемлемая часть единой бизнес - системы Общества. Это означает, что производственная эффективность возможна, только если выполняются условия обеспечения безопасности труда, и наоборот, безопасный труд способствует росту производственных показателей.

Сохранение жизни и здоровья работников, установление приоритета безопасности в процессе трудовой деятельности, принятие предупредительных мер, обеспечивающих безопасность собственного персонала, персонала подрядных организаций и других лиц, выполняющих работы на объектах Общества, было и остается основным направлением политики АО «ДГК» в области охраны труда.

В 2025 году работа по охране труда была направлена на выполнение приоритетных направлений Положения «Система управления охраной труда АО «ДГК» в соответствии с «Комплексной программой по обеспечению безопасности труда и охраны здоровья АО «ДГК», «Перечнем мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками АО «ДГК» на период 2023 – 2025 гг.».

Программа предусматривает выполнение на предприятиях Общества организационных и технических мероприятий: проведение месячников и декадников безопасности, смотров-конкурсов, дней охраны труда, дней мастера, проведение селекторных совещаний по вопросам безопасности труда и др. Все 68 запланированных программой мероприятий выполнены в установленные сроки.

Во исполнение Комплексной программы, «Перечня мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками АО «ДГК» на период 2023 – 2025 гг.», в соответствии с принципом «нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда», «Планом мероприятий по улучшению условий и охраны труда АО «ДГК», за истекший период в Обществе проделана следующая работа:

- во исполнение приказа АО «ДГК» от 06.02.2024 №П-ДГК/106, в целях повышения ответственности за безопасное производство работ в период ремонтной кампании с 10 по 19 марта 2025 г. проведен «Декадник безопасности при выполнении работ с инструментом и приспособлениями»;
- во исполнение приказа АО «ДГК» от 05.03.2025 № П-ДГК/205, в целях предупреждения дорожно-транспортных происшествий и профилактики травматизма в период весеннего гололедообразования, проведены «Декадник безопасности дорожного движения» и «Месячник безопасности при работе на высоте»;
- в связи с вступлением в действие изменений в НТД приказом АО «ДГК» от 06.02.2024 №П-ДГК/106 актуализирован и введен в действие «Перечень НПА и НТД по охране труда АО «ДГК»;
- специалистами группы охраны труда АО «ДГК» проведены проверки состояния охраны труда, работы с персоналом, организации безопасного производства работ в СП: «Хабаровская ТЭЦ-1», «Хабаровская ТЭЦ-3», «Нерюнгринская ГРЭС» (плановые), «Биробиджанская ТЭЦ», «Владивостокская ТЭЦ-2», «Хабаровская ТЭЦ-1» (внеплановые) с выдачей актов-предписаний;
- актуализирована и введена в действие в новой редакции «Методика применения персональных видеорегистраторов и web-камер на объектах АО «ДГК»;
- актуализирован и введен в действие в новой редакции «Порядок проведения работы с персоналом в АО «ДГК»;

- актуализировано и введено в действие «Положение о допуске персонала подрядных организаций к выполнению работ на объектах АО «ДГК»;
- с целью повышения ответственности персонала за соблюдением требований безопасности при эксплуатации, обслуживании, ремонте оборудования в структурных подразделениях проведен «Декадник безопасности при эксплуатации и переключениях в электроустановках», «Декадник безопасности при эксплуатации тепломеханического оборудования, оборудования, работающего под избыточным давлением», «Декадник культуры производства»;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, проведены Дни Мастера с привлечением персонала подрядных организаций;
- на базе СП «Владивостокская ТЭЦ-2» проведен «Единый день охраны труда», в ходе которого подведены итоги работы по охране труда, проведено совместное совещание руководителей и специалистов служб ПБиОТ, аудит состояния охраны труда, промышленной, пожарной безопасности в СП «Владивостокская ТЭЦ-2», «Артемовская ТЭЦ», «ТЭЦ Восточная», «Приморские тепловые сети», «Партизанская ГРЭС».
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, проведены Дни Мастера;
- организовано проведение смотра конкурса по охране труда среди структурных подразделений по двум группам структурных подразделений (до и свыше 500 чел.). Победителями признаны: СП «Комсомольская ТЭЦ-2», «Комсомольские тепловые сети»;
- руководителями и специалистами структурных подразделений проводятся обходы и проверки рабочих мест, при которых выявляются нарушения требований НТД. По итогам проверок издаются распорядительные документы, к нарушителям применяются различные меры воздействия.

В 2025 году зарегистрирован легкий несчастный случай с собственным персоналом в СП «Биробиджанская ТЭЦ». Травматизм по сравнению с 2024 годом снизился на 2 случая. Причиной несчастного случая по результатам расследования явились конструктивные недостатки, недостаточная надежность машин, механизмов, оборудования. В 2024 году зарегистрировано 3 легких несчастных случая с собственным персоналом: в СП «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и 2 «Нерюнгринская ГРЭС». Причинами несчастных случаев по результатам расследований явились: в СП «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и в одном из случаев на «Нерюнгринская ГРЭС» - неосторожность, поспешность пострадавшего (нарушений требований НТД должностными лицами не выявлено), во втором случае на «НГРЭС» - нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда, в части выполнения работы по устранению неисправности на неостановленном оборудовании.

Затраты на охрану труда за 12 месяцев 2025 в обществе увеличились на 10 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 1 326 413,879 тыс. руб. по сравнению с предыдущим периодом в связи: с увеличением стоимости и объемов работ по ремонту оборудования, производственных и бытовых помещений, увеличением численности персонала, ростом цен на медицинские осмотры, средства индивидуальной защиты. Затраты на 1 человека в 2025 году составили 128,866 тыс. руб., что больше данного показателя за 12 месяцев прошлого года на 9,8 %.

Персонал АО «ДГК», занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, связанных с загрязнением, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с Едиными нормами выдачи СИЗ и смывающих средств. Затраты на приобретение СИЗ в целом по Обществу составили 266 179 тыс. руб. Затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты на 1 человека составили 25,8 тыс. руб.

Из фонда социального страхования РФ возвращено средств, затраченных на мероприятия по

профилактике производственного травматизма и профзаболеваний, на сумму 8 600,44 тыс. руб. Возвратные средства израсходованы на санаторно-курортное лечение работников. За счет возвратных средств прошли санаторно-курортное лечение 71 работник, занятый во вредных условиях труда, 32 предпенсионера.

С целью устранения мест с повышенной травмоопасностью, улучшения и оздоровления условий труда, сокращения количества рабочих мест с вредными условиями труда, приведения в соответствие с требованиями производственных и санитарно-бытовых помещений приказом по Обществу ежегодно утверждается «План улучшения условий и охраны труда». С целью снижения рисков травматизма, сохранения здоровья персонала, сокращения рабочих мест с вредными условиями труда в 2025 году реализованы все 1226 мероприятий «Плана мероприятий по улучшению условий труда, профилактике травматизма, профзаболеваний, оздоровлению персонала АО «ДГК» на 2025 год» на общую сумму 1 001 457,3 тыс. руб.

Общее количество рабочих мест в Обществе – 6036, из которых, 2846 рабочих мест с вредными условиями труда (ВУТ). Количество работников, занятых на рабочих местах с ВУТ – 6895 человек. Специальная оценка условий труда проведена в 2025 году на 1291 рабочем месте. В результате, из класса вредных в допустимые переведено 4 рабочих места, снижен подкласс на 7 рабочих местах.

Ежегодно в результате проведенных мероприятий и проведения специальной оценки условий труда удается снизить количество рабочих мест с ВУТ.

Работники структурных подразделений АО «ДГК» своевременно проходят обучение безопасным методам и приемам выполнения работ в соответствии с требованиями «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ», Стандартом организации «Порядок проведения работы с персоналом в АО «ДГК», Постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 N 2464 "О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда". АО «ДГК» имеет государственную аккредитацию на оказание услуг по обучению работников требованиям охраны труда.

В Исполнительном аппарате Общества создано Управление надежности, промышленной безопасности и охраны труда, во всех структурных подразделениях функционируют службы промышленной безопасности и охраны труда, в состав которых входят специалисты по охране труда.

Для обеспечения и поддержания безопасных условий труда разработаны и введены в действие следующие основные стандарты организации, направленные на реализацию целей политики Общества в области профессиональной безопасности и охраны труда:

- «Система управления охраной труда АО «ДГК»;
- «Порядок проведения работы с персоналом в АО «ДГК».

Функционирование системы управления охраной труда соответствует установленным требованиям, является эффективным. Цель Общества в области безопасности труда и охраны здоровья по недопущению роста уровня смертельного травматизма собственного персонала в 2025 году достигнута.

Деятельность Общества по обеспечению безопасности труда носит системный и непрерывный характер. Основной задачей Общества в 2026 году является недопущение случаев производственного травматизма, профзаболеваний, улучшение условий труда, сокращение рабочих мест с вредными условиями труда. Для реализации этой задачи в АО «ДГК» приказом утверждается и вводится в действие «Комплексная программа по обеспечению безопасности труда и охране здоровья работников «ДГК» на 2026 год»; в исполнительном аппарате и структурных подразделениях приказами вводятся «Планы улучшения и оздоровления условий труда на 2026 год».

Организация противопожарных мероприятий.

Деятельность АО «ДГК» в области повышения противопожарной устойчивости проводилась в соответствии с нормативно - правовыми документами Российской Федерации по пожарной безопасности. Изданы распорядительные документы о назначении ответственных лиц за пожарную безопасность, за техническое состояние систем пожарной автоматики, противопожарного водоснабжения и средств тушения пожара, об установлении противопожарного режима, о порядке проведения огневых и других огнеопасных работ, о порядке проведения противопожарных инструктажей. Разработаны и внедрены требуемые инструкции о мерах пожарной безопасности.

Во всех СП Общества созданы и проводят работу пожарно-технические комиссии. В 2025 году комиссиями было проведено 291 обследование, по результатам которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение состояния пожарной безопасности.

За отчетный период в СП Общества было проведено инструктажей по пожарной безопасности в количестве 12 562, обучено по дополнительным программам в области пожарной безопасности 1204 человека. В целях повышения навыков борьбы с пожарами, проведено противопожарных тренировок в количестве: 1530 цеховых, 175 объектовая и 86 совместных с Государственной противопожарной службой.

Все помещения и здания структурных подразделений укомплектованы первичными средствами пожаротушения в соответствии с требуемыми нормами. В целях обеспечения готовности их к применению установлен соответствующий контроль.

За отчетный период в Обществе был выполнен комплекс мероприятий, направленный на усиление мер пожарной безопасности в периоды пожароопасного сезона и проведения ремонтной кампании 2025 года.

За 2025 год в структурных подразделениях на обеспечение пожарной безопасности было затрачено 72 899,53 тыс. руб.

В целях усиления пожарной безопасности в весенне-летний пожароопасный сезон, а также обеспечения надёжного и бесперебойного электроснабжения потребителей АО «ДГК» были запланированы и выполнены мероприятия по усилению пожарной безопасности на объектах Общества:

- издан приказ АО «ДГК» от 24.02.2025 №П-ДГК/172 «Об обеспечении надёжной работы в пожароопасный сезон 2025 года», предусматривающий выполнение комплекса противопожарных мероприятий;
- подготовлен и утверждён «План мероприятий АО «ДГК» по обеспечению надежной работы объектов АО «ДГК» в пожароопасный сезон 2025 года», которым предусмотрено выполнение 62 мероприятий;
- в соответствии с приказом АО «ДГК» от 06.05.2025 №П-ДГК/378 в структурных подразделениях Общества был проведен месячник пожарной безопасности.

В целях повышения уровня профилактической работы по пожарной безопасности был проведен смотр на лучшее противопожарное состояние. Лучшими подразделениями по результатам смотра стали: СП «Владивостокская ТЭЦ-2» - I место, СП «Нерюнгринская ГРЭС» - II место, СП «Приморские тепловые сети» - III место.

Для обеспечения противопожарной защиты Общество располагает пожарной охраной, включающей в себя подразделения:

- ведомственную пожарную охрану в СП: «Артемовская ТЭЦ», «Партизанская ГРЭС», «Хабаровская ТЭЦ-3», «Комсомольская ТЭЦ-3»;

- договорное подразделение Федеральной противопожарной службы МЧС России по охране объектов в СП «Нерюнгринская ГРЭС».

На содержание договорного подразделения в 2025 году было израсходовано 70 255,8 тыс. руб.

Подразделения пожарной охраны укомплектованы личным составом, пожарной техникой, пожарно-техническим вооружением и другим оборудованием, необходимым для тушения пожаров и ведения пожарно-профилактической работы.

Для организации эффективного тушения пожаров на объектах разработаны и утверждены документы предварительного планирования:

- планы тушения пожаров;
- оперативные карточки действий дежурного персонала при возникновении пожаров в кабельных сооружениях, на маслonaполненном и другом оборудовании.

Деятельность Общества по обеспечению профессионального здоровья работников, улучшению условий труда на рабочих местах и повышению безопасности труда, пожарной безопасности носит непрерывный характер и постоянно совершенствуется.

Раздел 9. Охрана окружающей среды

АО «ДГК» осуществляет природоохранную и ресурсосберегающую деятельность в соответствии с целями, установленными Экологической политикой:

- техническое перевооружение и постепенное замещение оборудования, имеющего низкие технико-экономические и экологические показатели, современным и более экономически эффективным и экологически безопасным оборудованием;
- вовлечение всего персонала холдинга в деятельность по уменьшению экологических рисков, улучшению системы экологического менеджмента и производственных показателей в области охраны окружающей среды;
- минимизация негативного техногенного воздействия на окружающую среду.

В 2025 году расходы на охрану окружающей среды в АО «ДГК» составили:

Таблица № 34

Наименование показателя	Фактически за год, тыс. руб.
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего	621 601
Из них:	
затраты на сбор и очистку сточных вод	260 618
затраты по охране атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	233 081
затраты на обращение с отходами	113 723
Текущие затраты на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды, всего	14 179

1. Выполнение целевых показателей природоохранной и ресурсосберегающей деятельности АО «ДГК»

1.1 Израсходованные материалы по массе или объему.

Расход условного топлива на выработку электроэнергии и теплоэнергии по видам топлива составил: природный газ – 4 677 602 т; уголь – 6 135 901 т; нефтетопливо – 51 555 т.

1.2 Прямые выбросы парниковых газов.

2025 год

Таблица № 35

Расход газа, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания газа, т	Расход нефтетоплива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания нефтетоплива, т	Расход твердого топлива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания твердого топлива, т
4 677 602	7 445 167	51 555	117 543	6 135 901	16 995 319

2024 год

Таблица № 36

Расход газа, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания газа, т	Расход нефтетоплива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания нефтетоплива, т	Расход твердого топлива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания твердого топлива, т
---------------------	---	-----------------------------	---	---------------------------------	---

4 869 895,0	7 148 308,0	51 910,0	115 306,0	6 307 377,0	17 177 121,0
-------------	-------------	----------	-----------	-------------	--------------

2023 год

Таблица № 37

Расход газа, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания газа, т	Расход нефтетоплива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания нефтетоплива, т	Расход твердого топлива, т.у.т.	Выбросы CO ₂ от сжигания твердого топлива, т
4 751 155	7 554 334	50 849	115 108	6 228 483	17 139 130

Расчет выбросов парниковых газов произведен в соответствии с Приказом Минприроды России от 27.05.2022 №371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов».

В 2025 году удельные выбросы CO₂ на МВтч для чистого объема выработанной электроэнергии всеми электростанциями составили 964,58 тн/МВтч, для выработки тепла теплоисточниками – 400,40 тн/тыс.Гкал.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не ведется.

1.3 Распределение норм допустимых выбросов CO₂ или их эквивалента в разбивке по механизмам торговли квотами на выбросы углерода.

В АО «ДГК» действующие соглашения о продаже единиц сокращения выбросов CO₂ отсутствуют.

1.4 Выбросы в атмосферу со, пох, сох и других значимых загрязняющих веществ.

Структурные подразделения АО «ДГК» осуществляют выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на основании разрешений на выброс, выданных территориальными Управлениями Росприроднадзора по Приморскому краю, Амурской области, Республики Саха (Якутия) и Департаментом Росприроднадзора по ДФО и Деклараций о воздействии на окружающую среду.

На конец 2025 года в АО «ДГК» нормативная и разрешительная документация на выбросы загрязняющих веществ в атмосферу имеется в наличии.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в целом по АО «ДГК»:

Таблица № 38

Наименование загрязняющего вещества	2023, тонн/год	2024, тонн/год	2025, тонн/год	Отклонение, +/-
Оксиды азота	49 504,056	50 092,062	47 916,209	-2 175,85
Оксид углерода	20 685,397	24 418,542	17 465,690	-6 952,85
Диоксид серы	45 105,825	46 141,929	39 603,964	-6 537,97
Зола твердого топлива от котлов	48 458,915	48 749,530	32 194,138	-16 555,39
Прочие загрязняющих веществ	1 884,042	2 828,706	76 806,297	+73 977,59

Увеличение объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2025 году по сравнению с предыдущим периодом связано с увеличением выработки электроэнергии.

1.5 Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения.

В результате производственной деятельности АО «ДГК» в 2025 году образовались следующие виды отходов:

- Опасные отходы (1-2 класс опасности) – 13,706 тонны
- Неопасные (малоопасные) отходы (3-5 класс опасности) – 1 730 396,733 тонн.

Таблица № 39

Отходы 1 и 2 класса опасности, тонн	
Способ обращения	Итого
повторное использование	-
вторичная переработка	-
утилизация (обезвреживание)	-
компостирование	-
сжигание (или использование в качестве топлива)	-
размещение на полигоне	-
передача на утилизацию (обезвреживание)	13,706

Таблица № 40

Отходы 3,4 и 5 класса опасности(любые другие виды твердых и жидких отходов за исключением сточных вод), тонн	
Способ обращения	Итого
повторное использование	85,838
в том числе:	
- вторичная переработка	85,690
- утилизация (обезвреживание)	0,148
- компостирование	-
- сжигание (или использование в качестве топлива)	-
размещено отходов на собственных объектах	1 693 546,890
передано другим организациям	43 419,420

Складирование и временное размещение отходов осуществляется на промышленных площадках в специально организованных местах в соответствии с экологическими и санитарно-эпидемиологическими требованиями.

Для предупреждения рисков загрязнения окружающей среды от отходов производства и потребления в АО «ДГК» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для размещения, обезвреживания и (или) использования.

1.6 Общее количество и объем существенных разливов.

Существенные разливы в АО «ДГК» отсутствуют.

1.7 Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции 2, а также процент международных перевозок отходов.

АО «ДГК» не осуществляет деятельность по перевозке, импортированию, экспортированию и переработке отходов.

1.8 Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы.

За 2025 год в АО «ДГК» использовано 85,838 тонн образовавшихся отходов производства и потребления. Из них: 0,148 тонн использовано в качестве планирования и благоустройства территории; 85,690 тонн регенерировано отработанных масел

1.9 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам.

В 2025 году АО «ДГК» для производственных (охлаждение оборудования, подпитка паровых котлов и теплосетей, производство углекислоты, нужды химводоочистки) и хозяйственно-бытовых нужд было забрано из поверхностных и подземных источников, а также получено от сторонних организаций следующее количество воды:

Таблица № 41

Наименование источника	Забрано или получено всего за год, тыс. куб. м
Забрано, получено, всего	531 569,86
в том числе:	
из поверхностных источников	373 529,45
из городского водопровода	141 391,84
из подземных источников	10 536,93
от других предприятий	6 111,64

Структурные подразделения АО «ДГК» осуществляют забор воды из поверхностных водных объектов на основании договоров водопользования, заключенных с Министерством природных ресурсов Амурской области, Хабаровского края, Управлением природных ресурсов и охраны окружающей среды Приморского края, Департаментом по водным отношениям Республики Саха (Якутия).

Забор воды структурными подразделениями АО «ДГК» не оказывают существенного влияния на водные объекты.

Забор воды из подземных источников осуществляется на основании лицензий на недропользования, выданных Департаментом по недропользованию по Дальневосточному федеральному округу, Управлением по недропользованию по Приморскому краю, Управлением по недропользованию по Еврейской автономной области.

1.10 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта.

Таблица № 42

Наименование приёмника	Отведено сточных вод, тыс. куб. м., всего	в том числе в поверхностные водные объекты загрязненных без очистки	в том числе в поверхностные водные объекты загрязненных недостаточно очищенных	в том числе в поверхностные водные объекты нормативно чистых (без очистки)	в том числе в поверхностные водные объекты нормативно очищенных на сооружениях мех. очистки
В поверхностные водные объекты	391 258,20	217 113,93	16 243,38	155 803,17	164,08

в системы водоотведения	1 236,94	1 236,94	0,000	0,000	0,000
-------------------------	----------	----------	-------	-------	-------

Структурные подразделения АО «ДГК» осуществляют сброс сточных вод в поверхностные водные объекты на основании решений о предоставлении водного объекта в пользование, выданных Министерством природных ресурсов Амурской области, Хабаровского края, Управлением природных ресурсов и охраны окружающей среды Приморского края, Департаментом по водным отношениям Республики Саха (Якутия), а также на основании разрешений на сброс сточных вод, выданных территориальными Управлениями Росприроднадзора по Приморскому краю, Амурской области, Республики Саха (Якутия) и Департаментом Росприроднадзора по ДФО.

1.11 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды.

Общий объем воды многократно или повторно используемой структурными подразделениями АО «ДГК» в 2025 году составил:

Таблица № 43

Наименование	Фактически в тыс. куб. м
Расходы воды в системах оборотного водоснабжения	2 776 946,6
Расходы воды в системах повторного водоснабжения	12 221,3

1.12 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор.

Структурные подразделения АО «ДГК» не оказывают существенного влияния на источники водозабора.

2. Биоразнообразие

АО «ДГК» осуществляет производственную деятельность на территории 5-ти субъектов РФ: Хабаровский край, Приморский край, Еврейская автономная область, Амурская область, Республика Саха (Якутия).

Структурные подразделения АО «ДГК», расположенные в вышеуказанных субъектах, осуществляют производственную деятельность на землях, не имеющих статус охраняемых природных территорий и территорий с высокой ценностью биоразнообразия, и не оказывают воздействия на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.

Оценка влияния производственных процессов на растительный и животный мир проводится на стадии проектирования объектов капитального строительства, проектными решениями предлагаются (при необходимости) мероприятия по охране объектов растительного и животного мира и среды их обитания.

Реализованные природоохранные мероприятия

Таблица № 44

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Текущий ремонт ЗОУ котлоагрегатов №3 Благовещенской ТЭЦ	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ
2	Текущий ремонт ЗОУ котлоагрегата №1 Благовещенской ТЭЦ	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ

3	Средний ремонт ЗОУ котлоагрегата №4 Благовещенской ТЭЦ	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ
4	Капитальный ремонт ЗОУ котлоагрегата №2 Благовещенской ТЭЦ	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ
5	Средний ремонт ЗОУ котла № 9. Текущие ремонты ЗОУ котлов № 6, 7, 9	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ
6	Текущий ремонт золопровода (внешнее гидрозолоудаление), багерных насосов, установки гидрозолоудаления	выполнено	Защита окружающей среды от загрязнения отходами производства
7	Ремонт золоуловителей к/а ст. №№ 6-13 Артемовской ТЭЦ	выполнено	Соблюдение нормативных уровней воздействия на окружающую среду
8	Чистка ковша береговой насосной Владивостокской ТЭЦ-2	выполнено	Рациональное использование водных ресурсов
11	Чистка мазутоловушек Партизанской ГРЭС	выполнено	Соблюдение нормативных уровней воздействия на окружающую среду
12	Ремонт золоуловителей к/а № 1-5 Партизанской ГРЭС	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ
13	Текущий ремонт золоулавливающих установок к/а ст.№ 1-3, 5-7, 11-16 Хабаровской ТЭЦ-1	выполнено	Повышение надежности работы золоулавливающих установок
14	Водолазное обследование и ремонт водозаборных оголовков Хабаровской ТЭЦ-1	выполнено	Обеспечение надежности работы оборудования
15	Чистка ковша нефтеловушки от донных отложений Хабаровской ТЭЦ-1	выполнено	Обеспечение надежности работы оборудования
16	Ремонт скрубберов КЦ № 2 (Ургальская котельная)	выполнено	Сокращение выбросов золы от котлов
17	Текущий ремонт золоулавливающих установок к/а ст. №№ 2, 4, 6-7, 9-10 Амурской ТЭЦ-1	выполнено	Повышение надежности работы золоулавливающих установок
18	Текущий ремонт золоулавливающих установок к/а ст.№ 4-10 Комсомольской ТЭЦ-2	выполнено	Повышение надежности работы золоулавливающих установок
19	Техпереворужение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа энергоблока №2 и ПВК	выполняется	Снижение выбросов загрязняющих веществ
20	Реконструкция электрофильтров котлоагрегата ст.№2	выполнено	Поддержание КПД ЗОУ

3. Энергосбережение

Информация о мероприятиях по повышению энергоэффективности и снижению издержек технологического и эксплуатационного характера (не регламентные мероприятия) АО «ДГК», выполняемых в течение 2025 года:

Таблица № 45

№	Наименование мероприятия	Численные значения экономии	
		численное значение экономии, тун.	численное значение экономии, млн. руб.
1	к/а №13 Замена тыловых блоков ВЭК 2 ст. (ХТЭЦ-1)	700,51	4,54
2	Уплотнение топки котлоагрегата ПТВМ-50 ст.№1 (капитальный ремонт) (ХТЭЦ-2)	261,39	1,77

3	Уплотнение топки котлоагрегата Б-50-14/250 ст.№5 (капитальный ремонт) (ХТЭЦ-2)	44,99	0,30
4	Уплотнение топки котлоагрегата ТС-35-2 ст.№1 КЦ№2 «Ургальская ЦЭС» (средний ремонт) (ХТЭЦ-2)	5,08	0,04
5	Бойлер основной БО-550 ОБ-2Г. Замена трубного пучка. (КТЭЦ-2)	996,00	7,28
6	Подпиточный бойлер ПСВ-200-7-15 П/ПБ-5. Замена трубного пучка. (КТЭЦ-2)	702,86	5,14
7	Восстановление стеллитовых пластин рабочих лопаток ступени №27 ротора НД турбины ПТ-60-90/13 ст.№6 (КТЭЦ-2)	960,84	7,02
8	Замена трубок и трубных досок левой половины конденсатора (50% всего объёма конденсатора) турбины ПТ-60-90/13 ст.№6 (КТЭЦ-2)	1537,35	11,23
9	Средний ремонт котла водогрейного КВГМ-100 ст.№3 ПВК Комсомольской ТЭЦ-3 (КТЭЦ-3)	14,85	0,11
10	Средний ремонт водогрейного котла КВГМ-100 ст.№4 ПВК с заменой нижнего пакета конвективной части Комсомольской ТЭЦ-3 (КТЭЦ-3)	12,00	0,09
11	Ремонт конденсатора, замена 50% трубного пучка входа в основную поверхность конденсатора 180-КЦС-1 Блока 1 (КТЭЦ-3)	967,40	7,20
12	Ремонт подогревателя низкого давления ПНД-4 марки ПН130-16-9 с заменой трубной системы ТГ№4 (АТЭЦ-1)	477,00	3,54
13	Ремонт подогревателя низкого давления ПНД-3 марки ПН130-16-9 с заменой трубной системы. ТГ№4 (АТЭЦ-1)	477,00	3,54
14	Замена трубной системы половины конденсатора (10тн.) ТГ№4 (АТЭЦ-1)	1610,00	11,95
15	Замена 4-х кубов ВЗП I-й ступени I яруса Ø40x1,5 ст.3ПС5 (14тн.) КАН№4 (АТЭЦ-1)	482,5	3,18
16	Капитальный ремонт турбоагрегата ПТ-12-35/10М ст. №2 (НТЭЦ)	0	0
17	Капитальный ремонт турбоагрегата Т-50/55-90-4 ст. №4 (НТЭЦ)	843,00	2,94
18	Средний ремонт котлоагрегата БКЗ-160-100 ГМ ст. №6 (НТЭЦ)	684,00	2,39
19	Капитальный ремонт КА ст. № 1 (замена экранных труб, ремонт тягодутьевых механизмов, ремонт запорной арматуры, ремонт систем пылеприготовления) (СГТЭЦ)	1000,00	7,0
20	Капитальный ремонт КА ст. № 3 (контрольная вырезка экранных труб, ремонт тягодутьевых механизмов, ремонт запорной арматуры, ремонт систем пылеприготовления) (СГТЭЦ)	114,9	0,8
21	Капитальный ремонт ТГ ст. № 1 (ремонт по типовой номенклатуре, контроль металла) (СГТЭЦ)	496,00	3,5
22	Капитальный ремонт ТГ ст. №1 ТЭЦ в г. Советская Гавань (Добавление нового мероприятия по причине выделения подрядного способа выполнения работ в мероприятии 2.298) (СГТЭЦ)	455,00	3,2
23	Капитальный ремонт КА ст. № 1 (замена экранных труб, ремонт тягодутьевых механизмов, ремонт запорной арматуры, ремонт систем пылеприготовления) (Добавление нового мероприятия по причине выделения подрядного способа выполнения работ в мероприятии 1.152) (СГТЭЦ)	790,00	5,5

24	Капитальный ремонт КА ст. № 3 (контрольная вырезка экранных труб, ремонт тягодутьевых механизмов, ремонт запорной арматуры, ремонт систем пылеприготовления) (Добавление нового мероприятия по причине выделения подрядного способа выполнения работ в мероприятии 1.154) (СГТЭЦ)	110,00	0,7
25	Техническое обслуживание систем пылеприготовления замена гибов и котлоочистка ТЭЦ в г. Советская Гавань (СГТЭЦ)	1058,3	7,408
26	Артёмовская ТЭЦ: Капитальный ремонт котлоагрегата ст.№8. Замена короба чистого газа. ППН-2- ремонт металла (2т) и футеровки (20 м3) нанесение АКЗ Трkb Вентури. (АрТЭЦ)	973,50	8,12
27	Артёмовская ТЭЦ: Средний ремонт котлоагрегата ст.№11. Замена газоходов и газоходов (2т) + КГЧ (5т). ППН-2- ремонт металла (1,8т) и футеровки (9 м3) нанесение АКЗ Труб Вентури и скрубберов. (АрТЭЦ)	1077,02	8,99
28	Артёмовская ТЭЦ: Капитальный ремонт котлоагрегата ст.№12. Замена ВЗП 1ст. 2 яруса (100,8 т). ППН -Замена газоходов (17т). Замена короба чистого газа (КГЧ).(АрТЭЦ)	3612,95	30,15
29	Средний ремонт ТА ст.№6. Мероприятия: Контроль сварных соединений напорной части маслосистемы повышенным давлением Проверка зазоров и уплотнений в местах прохода труб через масляный короб маслосистемы ППН: Замена цирк. задвижек Ду 1400 (2шт.) ППН-2 (ИПР) - замена АСУТП (перех с 2024г). (АрТЭЦ)	3383,30	11,80
30	Своевременное устранение пропуска дренажей, штоков регулирующей арматуры сетевой воды (ВостЭЦ)	2,02	0,01
31	Капитальный ремонт котлоагрегата ТП-170-1 ст. №5 СП ПГРЭС с выполнением работ по замене металлоконструкций 3.5 тн и обмуровки 20 м3 наклонного потолка (ПаГРЭС)	1792,00	14,614
32	Капитальный ремонт котлоагрегата ТП-170-1 ст. №2 с выполнением сверхтиповых работ по замене металлоконструкций 3.5 тн. и обмуровки 20 м3 наклонного потолка (ПаГРЭС)	1244,40	9,955
33	Текущий ремонт котлоагрегата ТП-170-1 ст. №3 СП ПГРЭС с выполнением сверхтиповой работы по замене карманов дымососов СП Партизанской ГРЭС (ПаГРЭС)	1230,60	9,9
34	Средний ремонт турбоагрегата К100-90ст.№2 СП ПГРЭС, с выполнением работ по типовой номенклатуре, эксплуатационный контроль металла, продление паркового ресурса, оценка состояния металла ЦВД, РВД, РНД СП Партизанской ГРЭС	1501,10	109,7
35	Средний ремонт турбоагрегата К100-90 ст.№2, с выполнением сверхтиповых работ по замене рабочих колес 23, 25, 28, 30 ст РНД-1 СП Партизанской ГРЭС	10442,3	85,2
36	Средний ремонт турбоагрегата К100-90ст.№2 СП ПГРЭС, с выполнением работ замена диафрагмы ЦВД №3, 4, №21 ЦНД, концевых уплотнений ЦНД СП Партизанской ГРЭС	1498,2	12,22
37	Капитальный ремонт к/а БКЗ-75-16М (ПК) ст. №2 (ПТС)	30,40	0,21
38	Средний ремонт к/а ЭЧМ-25-35 (ВК) ст. №6 (ПТС)	17,10	0,12
39	Капитальный ремонт ТА ст. № 7 (замена трубной системы конденсатора 100%, замена 22 ступени проточной части) (РГРЭС)	0	0

40	Капитальный ремонт ТА ст. № 6 (замена рабочих лопаток 22 ступени) (РГРЭС)	0	0
41	Текущий ремонт Котлоагрегата БКЗ-420-140-7 ст №1 СП "Благовещенская ТЭЦ" (замена кубов среднего яруса ВЗП 1 ст., 119 т) (БТЭЦ)	619,00	4,55
42	Капитальный ремонт Котлоагрегата БКЗ-420-140-7 ст №2 СП "Благовещенская ТЭЦ" (замена кубов среднего яруса ВЗП 1 ст., 119 т) (БТЭЦ)	735,00	5,40
43	Средний ремонт котлоагрегата БКЗ-75-39ФБ ст.№5 Биробиджанской ТЭЦ с выполнением сверхтиповой номенклатуры (БирТЭЦ)	189,48	1,47
44	Ремонт ПВД-5 эн/бл.№3 (НГРЭС)	593,00	4,862
45	Замена ПНД-4 эн/бл.№1 (НГРЭС)	138,00	0,75
46	Ремонт проточной части турбины: замена изношенных надбандажных и диафрагменных уплотнений т/а №1	267,00	2,19
47	Ремонт проточной части турбины: замена изношенных надбандажных и диафрагменных уплотнений т/а №3	0	0
48	Ремонт трубного пучка ПСГ-2 эн/бл. №2	864,00	7,06
49	Чистка трубного пространства конденсатора, энергоблок ст. №2,3	600,00	4,92
50	Очистка дымогарных и жаровых труб паровых котлоагрегатов ТТ-200. (ВосТЭЦ)	2,32	0,02
51	Химическая промывка пиковых водогрейных котлоагрегатов КВ-ГМ на Восточной ТЭЦ (ВосТЭЦ)	578,42	3,93
52	Перевод котла № 3 Хабаровской ТЭЦ-2 на газовое топливо в 2024 году (ХТЭЦ-2)	0	0
53	Модернизация основного и вспомогательного оборудования энергоблока ст.№2 Хабаровской ТЭЦ-3 (ХТЭЦ-3)	5063,00	40,38
54	Установка баков ёмкостью 200 м.куб, 2 шт., СП ТЭЦ Советская Гавань	390,1	2,55
55	Монтаж подогревателя высокого давления ПВ 250-180-01, ТГ-2,, ТГ-1, Партизанской ГРЭС	0	0
56	Реконструкция циркуляционной системы водоснабжения СП РГРЭС (РГРЭС)	0	0
57	Реконструкция градирни Амурской ТЭЦ-1 (АТЭЦ-1)	1123,00	8,34
58	Модернизация системы управления ПСУ котлоагрегатов №10 Комсомольской ТЭЦ-2 (КТЭЦ-2)	128,09	0,94
59	Техпереворужение схемы выдачи тепловой энергии 1-го и 2-го теплосетевых районов путём перетрассировки внутренних трубопроводов тепловой сети ТЭЦ Восточная	0	0
60	Восстановление разрушенной тепловой изоляции на магистральных трубопроводах тепловых сетей г.Хабаровска (ХТС)	3514,63	23,318
61	Восстановление разрушенной тепловой изоляции надземных участков теплотрасс г. Комсомольск-на-Амуре (КТС)	56,49	0,38
62	Техническое перевооружение (реконструкция) тепловых сетей по концессионному соглашению в г. Советская Гавань (от котельных №1; 2; 3; ИК-5; 6; 8; 9; 10) (СГТЭЦ)	111	2,70
63	Восстановление изоляции трубопроводов тепловых сетей (хозспособ) (ПТС)	370,10	2,79
64	Выполнение работ по перекладке тепловых сетей (АТС)	498,26	2,77

В 2026 году АО «ДГК» продолжит работы по обеспечению экологической безопасности, снижению негативного воздействия на окружающую среду и улучшению экологической обстановки в районах производственной деятельности Общества.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 2 Собрания Общества: 22.05.2025, 24.11.2025.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 (Семи) членов.

В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества:

1. состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 24.05.2024 (протокол от 24.05.2024 № 17);
2. состав, избранный решением годового заседания Общего собрания акционеров 22.05.2025 (протокол от 22.05.2025 № 18);
3. состав, избранный решением внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров 24.11.2025 (протокол от 25.11.2025 № 19), в соответствии с которым 6 (Шесть) из 7 (Семи) членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества:⁴

Таблица № 46

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1	Холодова Жанна Геннадьевна (избрана 24.05.2024, 22.05.2025 и 24.11.2025)	1976	высшее	Директор Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					

⁴ Сведения представляются на 31.12.2025.

2	Коптяков Станислав Сергеевич (избран 27.05.2021, 23.05.2022, 09.11.2022, 25.05.2023, 24.05.2024, 22.05.2025 и 24.11.2025)	1982	высшее	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
3	Недотко Вадим Владиславович (избран 27.05.2021, 23.05.2022, 09.11.2022, 25.05.2023, 24.05.2024, 22.05.2025 и 24.11.2025)	1975	высшее	Директор Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
4	Максимович Александр Владимирович (избран 24.11.2025)	1969	высшее	Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
5	Верховский Алексей Александрович (избран 23.05.2022, 09.11.2022, 25.05.2023, 24.05.2024, 22.05.2025 и 24.11.2025)	1971	высшее	Директор Департамента организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО ПАО «РусГидро»	0
6	Кольба Ольга Владимировна (избрана 22.05.2025 и 24.11.2025)	1977	высшее	Начальник Управления организации финансовых операций Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
7	Иртов Сергей Викторович (избран 24.05.2024, 22.05.2025 и 24.11.2025)	1979	высшее	Генеральный директор АО «ДГК»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 24.11.2025:

Таблица № 47

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Совета директоров					
1	Бобрик Мария Александровна (избрана 27.05.2021, 23.05.2022, 09.11.2022, 25.05.2023 и 24.05.2024)	1985	высшее	Начальник Управления единого казначейства и контроля лимитов риска Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
2	Кабанова Лариса Владимировна (избрана 27.05.2021, 23.05.2022, 09.11.2022, 25.05.2023, 24.05.2024 и 22.05.2025)	1977	высшее	Директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 18 (Восемнадцать) заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 98 (Девяносто восемь) вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица № 48

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Холодова Жанна Геннадьевна	18	100%
2	Коптяков Станислав Сергеевич	18	100%
3	Недотко Вадим Владиславович	18	100%
4	Максимович Александр Владимирович	2	11%
5	Верховский Алексей Александрович	18	100%
6	Кольба Ольга Владимировна	9	50%
7	Иртов Сергей Викторович	18	100%
8	Бобрик Мария Александровна	9	50%
9	Кабанова Лариса Владимировна	16	89%

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

1. утверждение бизнес-плана Общества на 2025 год и отчетов о его исполнении;
2. утверждение Программы реализации мероприятий для достижения выполнения полного комплекса работ по техническому обслуживанию основного и вспомогательного оборудования тепло – электростанций АО «ДГК» на период 2025-2030 гг.;
3. утверждение показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ДГК» на 2025-2027 годы;
4. присоединение к Порядку расчета показателей системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;
5. утверждение плановых значений параметров функционального ключевого показателя эффективности (ФКПЭ) «Интегральный инновационный КПЭ» и локальных показателей, входящих в состав параметра «Качество выполнения ПИР» (ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ») АО «ДГК» на 2025-2027 годы;
6. утверждение Программы мероприятий по работе с просроченной дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков за товары, работы и услуги на 2025 год;
7. утверждение Программы благотворительной и спонсорской деятельности АО «ДГК» на 2025 год;
8. утверждение Положения о корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников АО «ДГК»;
9. утверждение Программы страховой защиты Общества на 2026 год, страховщиков АО «ДГК» на 2026-2027 годы,
10. утверждение Типовых условий для привлечения заимствований АО «ДГК» в новой редакции;
11. присоединение к Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
12. внесение дополнительного вклада в уставный капитал ООО «ДГК-НТС»;
13. принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высшего органа ООО «ДГК-НТС», в котором АО «ДГК» осуществляет права единственного участника.

В 2025 году членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров 31.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 1) является:

Фамилия, имя, отчество: Иртов Сергей Викторович

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о системе ключевых показателей эффективности АО «ДГК»;
- Выписки из протоколов заседаний Правления ПАО «РусГидро».

Решением Совета директоров Общества от 26.09.2025 (протокол от 26.09.2025 №5) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025- 2027 годы.

Таблица № 49

Состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ АО «ДГК» на 2025-2027 годы														
№	КПЭ / ПО	КПЭ ²									ФКПЭ ^{3,4} Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%) ⁶	Депремирование		
		Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)										Размер снижения премии за выполнение КПЭ		
		Финансово-экономические				Специализированные отраслевые						ПД Количес-тво крупных аварий	ПД Количес-тво НС на произ-водстве	ПД Готов-ность к работе в отопи-тельный сезон
		Рентабел-ность собствен-ного капитала (ROE)	Чистая операцио-нная рентабел-ность (ROS)	ЕВИТДА	Чистый Долг / ЕВИТДА	Установл-енная электри-ческая мощност-ь	Уровень потерь тепловой энергии	Выполне-ние графика ввода мощност-ей и плана по Фин. и Осв.	Качество проведен-ия закупоч-ных процедур	Просро-ченная ДЗ				
Единица измерения	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%				
№ пп	1	2	3	4	9	11	15	16	20		Шг	Ед.	%	
ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ	100%	100%	100%	100%	100%	100%	85%	85%	100%		0	0	100%	
2	АО «ДГК»	5%	5%	5%	5%	10%	25%	30%	10%	5%	*	-25%	-25%	-25%

Таблица № 50

ФКПЭ должностных лиц руководящего состава АО «ДГК» на 2025-2027 годы												
№	Наименование показателя	Интеграль-ный показатель, представля-ющий собой средневзве-шенный расчет выполнени-я индивиду-ла	Выполнен-ие графика ввода мощност-ей и плана по финан-сированию и освоению ИГР	Интеграль-ный инноваци-онный КПЭ	Эффектив-ность работы на оптовом рынке	Численно-сть работников на 1МВт приведен-ой установлен-ной мощности	Уровень оплаты энерго-ресурсов	Период оборо-тчиваемост-и и запасов	Выполнен-ие плана реализаци-и непрофил-ных активов	Выполнен-ие мероприя-тий по оформлен-ию или прекра-щению прав собствен-ности Общества на объек-ты	Отсутствие оговорок и/или модифи-кованного мнения Аудитора, влияющих на достовер-ность данных	Показател-ь депреми-рования «Недостиж-ение результа-та выполнени-я утвержден-ной СЦТ»
№ пп		1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12
Ед. изм.		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Целевое значение		80%	85%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1	Генеральный директор	100%										-20%
2	Первый ЗГД - главный инженер		34%	33%	33%							
3	ЗГД по экономике и финансам				50%	50%						
4	ЗГД по организации теплоснабжения						100%					
5	ЗГД по капитальному строительству		100%									
6	ЗГД по управлению ресурсами							100%				
7	ЗГД по корпоративно-правовому управлению								50%	50%		
8	Главный бухгалтер										100%	
9	ЗГД по безопасности	ФКПЭ не устанавливаются										

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДГК» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 13) (далее – Положение).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров Общества до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 1 476 152 (Один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч сто пятьдесят два) рубля 30 копеек.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве своего внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.03.2023 (протокол от 18.03.2023 № 14).

10.4. Ревизионная комиссия

В соответствии с Уставом Общества органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью является Ревизионная комиссия Общества. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДГК», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 25.05.2020 (протокол от 27.05.2020 №7).

Ревизионная комиссия Общества в 2025 году не избиралась.

10.5. Управление рисками

АО «ДГК» осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества. Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро.

АО «ДГК» присоединилось к указанным документам решением Совета директоров АО «ДГК» (протокол №1 от 02.06.2020).

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанному документу решением Совета директоров АО «ДГК» (протокол № 21 от 20.05.2025).

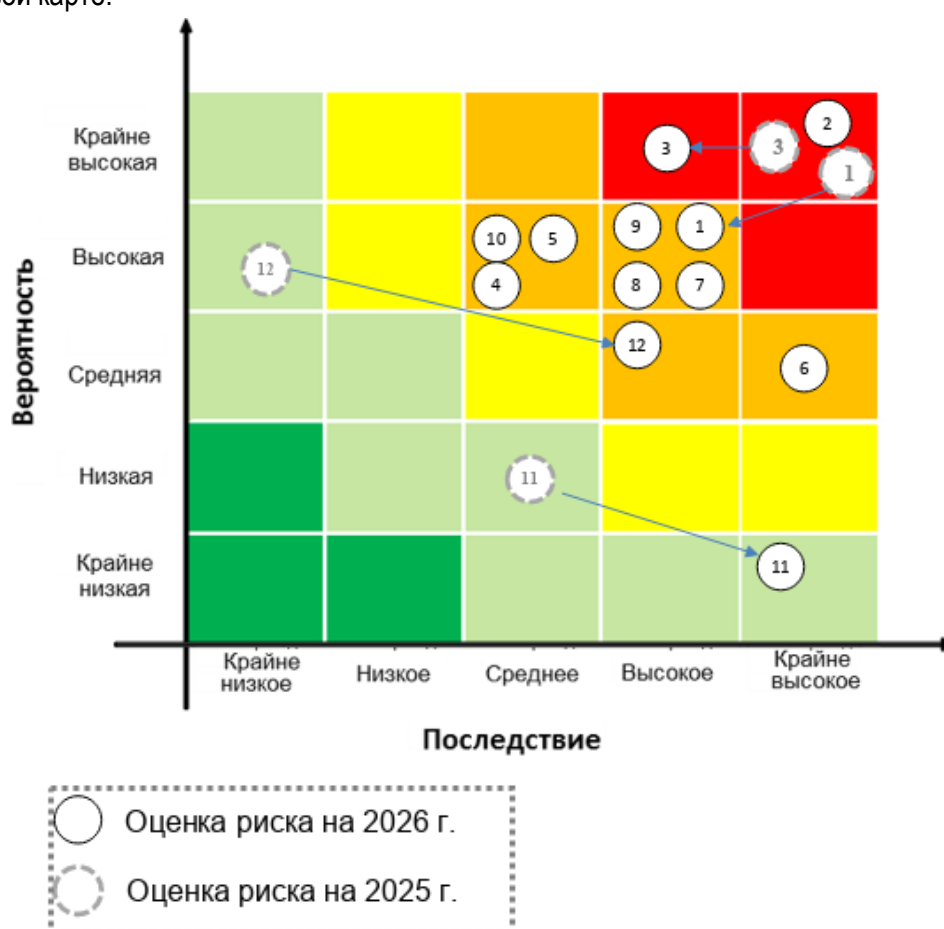
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками АО «ДГК» на 2025 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность АО «ДГК», его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности АО «ДГК», а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков АО «ДГК» на 2025 год представлен на тепловой карте.



Описание ключевых рисков АО «ДГК» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

Таблица № 51

№	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов, надбавок, договоренностей)	Риск не реализовался	Высокая

2	Несчастные случаи на производстве	Риск не реализовался	Крайне высокая
3	Несвоевременная оплата потребителями/ контрагентами	Риск не реализовался	Крайне высокая
4	Валютный риск	Риск не реализовался	Высокая
5	Кредитный риск	Риск не реализовался	Высокая
6	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплотенергии	Риск не реализовался	Высокая
7	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	Высокая
8	Несоблюдение сроков проведения закупочных процедур, утвержденных в годовой комплексной программе закупок (ГКПЗ)	Риск реализовался	Высокая
9	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	Высокая
10	Процентный риск	Риск не реализовался	Высокая
11	Аварии/инциденты	Риск не реализовался	Низкая
12	Ошибки в оценке параметров технического состояния сооружений и оборудования / выборе технического воздействия	Риск реализовался	Высокая

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
 - разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
 - обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
 - организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
 - проведение обучения и тестирования работников;
 - выявление и предотвращение конфликтов;
 - совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 52

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	1/1/1
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	49 17 17
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	1946
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	2907
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	2404
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0

10.6. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 86160380972,62005769223766123684 рубля.

Изменений размера уставного капитала Общества в отчетном году не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 53

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	267 453 806 276 224 392
Номинальная стоимость 1 акции	0,000000322150513287645
Общая номинальная стоимость	86 160 380 972,62005769223766123684

10.7. Структура уставного капитала

Таблица № 54

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
ПАО «РусГидро»	87,8913%	87,8913%
АО «РАО ЭС Востока»	12,1075%	12,1075%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДГК» по состоянию на 31.12.2025 – 4, из них номинальные держатели – 2.

10.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДГК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2006 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

За период 2022-2024 годы дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Раздел 11. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП - 13 889 818,53 тыс. руб., 65,36%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП - 8 031 541,24 тыс. руб., 37,79%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ДГК»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Хабаровск

Почтовый адрес: 680000, г. Хабаровск, ул. Фрунзе, 49

Адреса страниц в сети «Интернет», на которых доступна информация об эмитенте:

<https://www.dvgk.ru>

Информация об аудиторской организации Общества

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

ОГРН 1027739127734

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества (протокол от 03.12.2010 № 8) утвержден регистратор Общества Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

13.12.2018 в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении наименования

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН 1027739216757



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской отчетности
Акционерного общества
«Дальневосточная генерирующая компания»
за 2025 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам АО «ДГК»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Дальневосточная генерирующая компания» (ОГРН 1051401746769), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
 - отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Дальневосточная генерирующая компания» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ВАЖНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Мы обращаем внимание на раздел 2.17 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год (далее – «пояснения»), где описаны изменения учетной политики аудируемого лица, а также приведено влияние указанных изменений на бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Нами в ходе аудита были выполнены соответствующие аудиторские процедуры в отношении корректировок, приведенных в разделе 2.17 пояснений, внесенных аудируемым лицом в бухгалтерский учет в 2025 году и бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Мы не выражаем модифицированное мнение в связи с этим вопросом.

СУЩЕСТВЕННАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ В ОТНОШЕНИИ НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Мы обращаем внимание на раздел 3.16 пояснений к бухгалтерской отчетности, в котором указано, что аудируемое лицо по результатам 2025 г. понесло чистый убыток в размере 13 075 211 тыс. руб., в 2024 году – 42 658 831 тыс. руб. Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2025 величина отрицательная и составляет 51 330 552 тыс. руб., на 31.12.2024 величина отрицательная и составляет 38 255 341 тыс. руб. Как отмечается в п.3.16 пояснений, данные события или условия, наряду с другими

вопросами, изложенными в пояснении, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

▪ делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

▪ проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Лицо, действующее от имени аудиторской организации на основании доверенности № ОБ/10725/26-ФЗ-59 от 01 июля 2025 г. сроком до 30 июня 2026 г. (ОРНЗ 22006036416)

Илья Валерьевич Красильников

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21206027272)

Алексей Александрович Ненахов



Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006017998

«10 марта» 2026 г.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества

Форма собственности Частная собственность

Адрес в пределах места нахождения: 680000, Россия, г. Хабаровск, ул. Фрунзе, д. 49

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

по ОКПО	76727851
ИНН	1434031363
по ОК ОПФ	12267
по ОКФС	16

ДА НЕТ

ИНН	7708096662
ОГРН	1027739127734

ДА НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2025 г.

Организация Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды		
	0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
	76727851		
по ОКПО	384		
по ОКЕИ			

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1.1	Нематериальные активы	1110	694 712	296 529	615 253
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	46 238 871	31 585 452	52 518 214
	основные средства	1151	37 706 189	23 967 104	46 977 004
	незавершенное строительство	1152	7 460 593	4 938 309	3 489 249
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	962 356	2 240 180	2 038 602
	права пользования активами	1154	109 733	439 859	13 359
	Инвестиционная недвижимость	1160	116	21 777	22 262
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	13 255 923	15 652 584	23 367 975
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	13 255 923	15 652 584	23 367 975
3.9	Отложенные налоговые активы	1180	46 922 874	42 451 702	21 672 470
	Прочие внеоборотные активы	1190	985 902	130 226	128 730
	Итого по разделу I	1100	108 098 398	90 138 270	98 324 904
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	22 128 686	20 044 770	14 954 628
	Долгосрочные активы к продаже	1215	44 836	96 071	57 659
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	241 034	338 464	295 896
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	27 793 728	23 930 289	21 725 115
	покупатели и заказчики	1231	21 160 876	17 862 318	16 786 275
	авансы выданные	1232	4 578 931	3 874 191	3 314 694
	расчеты по субсидиям	1235	644 917	686 992	540 343
	расчеты по претензиям	1236	1 115 408	748 322	585 803
	расчеты по налогам, сборам и страховым взносам	1237	21 764	280 161	-
	прочие дебиторы	1239	271 832	478 305	498 000
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	1 254
3.2.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 017 526	4 058 665	832 640
	Прочие оборотные активы	1260	13	592 149	533 119
	Итого по разделу II	1200	53 225 823	49 060 408	38 400 311
	БАЛАНС	1600	161 324 221	139 198 678	136 725 215

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	86 160 381	86 160 381	86 160 381
3.3.2	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 918 577	1 918 577	1 918 577
	Непокрытый убыток	1370	(139 409 510)	(126 334 299)	(83 675 468)
	Итого по разделу III	1300	(51 330 552)	(38 255 341)	4 403 490
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	169 594 348	139 130 733	106 302 900
3.4.2	Оценочные обязательства	1430	973 812	734 740	1 203 581
3.4.3	Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	3 706 872	4 082 377	936 090
	долгосрочная кредиторская задолженность	1451	3 591 258	3 699 742	906 538
	долгосрочные обязательства по аренде	1452	115 614	382 635	29 552
	Итого по разделу IV	1400	174 275 032	143 947 850	108 442 571
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	20 535 567	14 279 442	3 857 676
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	16 325 662	17 573 021	18 799 186
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	7 356 732	8 347 535	7 588 357
	задолженность перед персоналом организации	1522	768 779	707 566	605 721
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	986 684	906 544	1 641 560
	авансы полученные	1525	2 783 941	3 568 512	3 208 630
	задолженность по договорам факторинга	1526	3 114 175	2 933 927	4 882 371
	гарантийные удержания	1527	406 022	576 641	366 340
	прочая кредиторская задолженность	1529	909 329	532 296	506 207
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	1 378 192	1 560 535	1 210 970
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	140 320	93 171	11 322
	Итого по разделу V	1500	38 379 741	33 506 169	23 879 154
	БАЛАНС	1700	161 324 221	139 198 678	136 725 215

Генеральный директор

Главный бухгалтер

10 марта 2026 г.



С.В. Иртов

Л.Ч. Маркина

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710002		
31	12	2025
76727851		
384		

Форма по ОКУД
 Отчетная дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка	2110	140 930 138	120 394 401
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(147 035 394)	(132 597 464)
	Валовый убыток	2100	(6 105 256)	(12 203 063)
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(1 724 776)	(1 651 822)
	Убыток от продаж	2200	(7 830 032)	(13 854 885)
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 057 607	-
	Проценты к получению	2320	796 111	454 468
	Проценты к уплате	2330	(10 112 054)	(3 616 815)
3.8	Прочие доходы	2340	7 076 891	3 128 271
3.8	Прочие расходы	2350	(8 527 288)	(49 549 102)
	Убыток от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(17 538 765)	(63 438 063)
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	4 258 723	20 779 232
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	4 258 723	20 779 232
	Прочее	2460	204 831	-
	Чистый убыток	2400	(13 075 211)	(42 658 831)
	Совокупный финансовый результат	2500	(13 075 211)	(42 658 831)
3.11	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(0,00000005)	(0,00000016)

Генеральный директор

Главный бухгалтер

10 марта 2026 г.



С.В. Иртов

Л.Ч. Маркина

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Организация **Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»**
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды		
	0710004		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
по ОКПО	76727851		
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Непокрытый убыток	Итого
3.3	На 31 декабря 2023 г.	3100	86 160 381	1 918 577	(83 675 468)	4 403 490
	За 2024 г.					
	Чистый убыток	3211	-	-	(42 658 831)	(42 658 831)
3.3	На 31 декабря 2024 г.	3200	86 160 381	1 918 577	(126 334 299)	(38 255 341)
	За 2025 г.					
	Чистый убыток	3311	-	-	(13 075 211)	(13 075 211)
3.3	На 31 декабря 2025 г.	3300	86 160 381	1 918 577	(139 409 510)	(51 330 552)

Генеральный директор

Главный бухгалтер

10 марта 2026 г.



С.В. Иртов

Л.Ч. Маркина

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 г.

Организация **Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД			Коды		
			0710005		
Отчетная дата (число, месяц, год)			31	12	2025
по ОКПО			76727851		
по ОКЕИ			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	141 640 341	120 467 744
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	136 475 309	118 634 568
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	53 624	42 453
3.2.3	прочие поступления	4119	5 111 408	1 790 723
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(160 570 533)	(140 167 744)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(123 527 990)	(112 861 118)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(21 938 680)	(19 329 777)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(10 075 465)	(3 610 014)
3.2.3	прочие платежи	4129	(5 028 398)	(4 366 835)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(18 930 192)	(19 700 000)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	1 198 149	159 584
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	136 087	155 148
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	1 254
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 062 062	3 182
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(19 977 441)	(20 472 302)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(19 974 583)	(20 464 835)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(1 000)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 858)	(6 467)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(18 779 292)	(20 312 718)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	64 656 811	59 201 484
	получение кредитов и займов	4311	64 656 811	59 201 484
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(27 988 466)	(15 962 741)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(27 937 071)	(15 948 652)
	прочие платежи	4329	(51 395)	(14 089)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	36 668 345	43 238 743
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(1 041 139)	3 226 025
3.2.3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	4 058 665	832 640
3.2.3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	3 017 526	4 058 665

Генеральный директор

Главный бухгалтер

10 марта 2026 г.



(Handwritten signature)

С.В. Иртов

Л.Ч. Маркина



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» (АО «ДГК», далее по тексту - Общество) создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества является производство электрической и тепловой энергии, поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок, реализация тепловой энергии потребителям на розничных рынках тепловой энергии (в том числе гражданам).

Адрес (место нахождения): 680000, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Фрунзе, д. 49.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Состав Совета директоров АО «ДГК» избран решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол № 19 от 25 ноября 2025 года) в количестве 7 членов.

В соответствии с п. 12.1 раздела 12 Устава АО «ДГК» Ревизионная комиссия Общества на 2025 год не избиралась.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России в течение 2025 года оставалась на высоком уровне и при снижении в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16% в среднем составила 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности значительно зависят от изменений валютного курса. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как среднее.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической и тепловой энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество активно принимает участие в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, через соответствующие подразделения ПАО "РусГидро", а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионах, в которых организация осуществляет обычную деятельность и зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся объектах электроэнергетики и теплоснабжения.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество

АО «ДГК»**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Продолжительность операционного цикла в Обществе принята равной 12 месяцам.

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 доллар США на 31.12.2025 (на 31.12.2024 – 101,6797 руб.; на 31.12.2023 – 89,6883 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и вексям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строкам 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, отражаются в составе строки 1150 «Основные средства» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству объектов основных средств, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1239 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 90
Машины и оборудование	от 1 до 60
Здания	от 10 до 100
Другие	от 1 до 30
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 25

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество не определяет ликвидационную стоимость объектов основных средств поскольку изначально не имеет планов по их продаже после окончания нормативного срока полезного использования, а оценочная стоимость материальных ценностей, остающихся от их выбытия за вычетом затрат на выбытие, составляет несущественную величину либо отсутствует.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). Генерирующая единица определяется по территориальному характеру (Амурская область, Приморский край, Хабаровский край, Еврейская автономная область, республика Саха (Якутия), что обусловлено тарифообразованием. Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

15

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов нематериальных активов первоначальной стоимостью не более 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Затраты на приобретение неисключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности со сроком использования 12 месяцев и менее списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

После признания объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов считается равной нулю, т.к. не выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

- а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;
- б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строк 1110 «Нематериальные активы» и 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие права требования в связи с доходами по финансовым вложениям отражаются по строкам 1190 «Прочие внеоборотные активы» и 1230 «Дебиторская задолженность».

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (<http://moex.com>).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.8 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.9 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

Расходы будущих периодов в части затрат на обязательное и добровольное страхование имущества, ответственности и работников, представляются в отчетности в составе задолженности по расчетам со страховыми организациями.



2.10 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.11 Представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;

2.12 Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает в себя сумму налога на добавленную стоимость, возмещенного Обществом из бюджета при получении объектов основных средств в счет вклада в уставный капитал.

2.13 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.



Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного периода определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.15 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.16 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Управленческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

2.17 Изменения в учетной политике Общества

Изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены:

- в основном началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»: прочие доходы и расходы отражены свернуто в соответствии с п. 28 ФСБУ 4/2023 в части доходов и расходов от создания, восстановления резерва по сомнительным долгам, оценочных обязательств по рекультивации золоотвалов, резервов под обесценение активов. Доходы и расходы прошлых лет показаны развернуто, так как раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- внесением изменений в учетную политику Общества в части изменения подхода к отражению в отчетности отложенных налоговых активов и обязательств.

Пояснения по корректировкам:



АО «ДТК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Бухгалтерский баланс:

Строка	Код	На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.			
		До коррек- тировки	После коррек- тировки	Изменение		До коррек- тировки	После коррек- тировки	Изменение	
				Сумма	Основание изменения*			Сумма	Основание изменения*
Основные средства	1150	31 607 229	31 585 452	(21 777)	1	52 540 476	52 518 214	(22 262)	1
Инвестиционная недвижимость	1160	-	21 777	21 777	1	-	22 262	22 262	1
Отложенные налоговые активы	1180	49 116 118	42 451 702	(6 664 416)	2	30 248 610	21 672 470	(8 576 140)	2
Прочие внеоборотные активы	1190	-	130 226	130 226	1	-	128 730	128 730	1
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	96 071	96 071	1	-	57 659	57 659	1
Дебиторская задолженность	1230	24 060 515	23 930 289	(130 226)	1	21 853 845	21 725 115	(128 730)	1
Прочие оборотные активы	1260	688 220	592 149	(96 071)	1	590 778	533 119	(57 659)	1
Заемные средства	1410	139 513 368	139 130 733	(382 635)	2	106 332 452	106 302 900	(29 552)	2
Отложенные налоговые обязательства	1420	6 664 416	-	(6 664 416)	2	8 576 140	-	(8 576 140)	2
Прочие долгосрочные обязательства	1450	3 699 742	4 082 377	382 635	2	906 538	936 090	29 552	2
Заемные средства	1510	14 357 997	14 279 442	(78 555)	2	3 868 420	3 857 676	(10 744)	2
Кредиторская задолженность	1520	17 587 394	17 573 021	(14 373)	2	18 799 742	18 799 186	(556)	2
Прочие краткосрочные обязательства	1550	243	93 171	92 928	2	22	11 322	11 300	2

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.			
		До коррек- ровки	После коррекци- ровки	Изменение	
Наименование	Код			Сумма	Основание изменения*
Прочие доходы	2340	4 572 171	3 128 271	(1 443 900)	1
Прочие расходы	2350	(50 993 002)	(49 549 102)	1 443 900	1

*Основания изменения:

1 в основном, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

2 в связи с внесением изменений в учетную политику

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.

АО «ДГК»
 Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	694 712	296 529	615 253
Нематериальные активы, в том числе:	206 383	159 974	300 803
Патенты	90 109	104 871	235 581
Неисключительные права на программное обеспечение	111 604	53 839	51 013
Результаты НИОКР	4 087	1 051	14 209
Исключительные права на программное обеспечение	583	213	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	297 156	39 555	314 450
Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	191 173	97 000	-



АО «ДТК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Нематериальные активы, в том числе:	2025	823 491	(200 552)	(462 965)	134 771	(14 209)	14 209	(76 028)	(12 334)	944 053	(262 371)	(475 299)
	2024	434 981	(134 178)	-	388 510	-	-	(66 374)	(462 965)	823 491	(200 552)	(462 965)
	2025	640 986	(160 062)	(376 053)	23 061	-	-	(33 504)	(4 319)	664 047	(193 566)	(380 372)
	2024	367 910	(132 329)	-	273 076	-	-	(27 733)	(376 053)	640 986	(160 062)	(376 053)
Неисключительные права на программное обеспечение	2025	166 186	(28 167)	(84 180)	101 250	-	-	(38 145)	(5 340)	267 436	(66 312)	(89 520)
	2024	51 013	-	-	115 173	-	-	(28 167)	(84 180)	166 186	(28 167)	(84 180)
	2025	14 209	(10 426)	(2 732)	9 994	(14 209)	14 209	(4 283)	(2 675)	9 994	(500)	(5 407)
	2024	14 209	-	-	-	-	-	(10 426)	(2 732)	14 209	(10 426)	(2 732)
Исключительные права на программное обеспечение	2025	2 110	(1 897)	-	466	-	-	(96)	-	2 576	(1 993)	-
	2024	1 849	(1 849)	-	261	-	-	(48)	-	2 110	(1 897)	-

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец года		
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
Капитальные вложения в нематериальные активы	2025	162 918	(123 363)	422 181	(29 809)	-	(134 771)	450 328	(153 172)
	2024	314 450	-	236 978	(123 363)	-	(388 510)	162 918	(123 363)

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**Амортизация нематериальных активов:**

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, стоимость которых погашена полностью, приведена в таблице:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Нематериальные активы, стоимость которых погашена полностью, в том числе:	2 514	1 849	1 849
Исключительные права на программное обеспечение	1 849	1 849	1 849
Неисключительные права на программное обеспечение	665	-	-

Указанные объекты не списаны, поскольку Общество продолжает использовать их в своей деятельности.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют.

Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов, в том числе:	191 173	97 000	-
Разработка НИОКР	191 173	97 000	-

Движение сумм обесценения нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Прочие движения*	Итого
Нематериальные активы всего, в том числе:	2025	(28 846)	6 255	51 085	(40 828)	(12 334)
	2024	(462 965)	-	-	-	(462 965)
Патенты	2025	(8 640)	-	27 332	(23 011)	(4 319)
	2024	(376 053)	-	-	-	(376 053)
Неисключительные права на программное обеспечение	2025	(20 206)	4 806	20 661	(10 601)	(5 340)
	2024	(84 180)	-	-	-	(84 180)
Результаты НИОКР	2025	-	1 449	3 092	(7 216)	(2 675)
	2024	(2 732)	-	-	-	(2 732)
Капитальные вложения в нематериальные активы	2025	(70 637)	-	-	40 828	(29 809)
	2024	(123 363)	-	-	-	(123 363)

*Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



3.1.2 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Строка 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса состоит из подстрок: 1151 «Основные средства», 1152 «Незавершенное строительство», 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», 1154 «Права пользования активами».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	37 706 189	23 967 104	46 977 004
Здания	7 740 586	6 399 203	15 337 653
Сооружения	8 074 712	5 629 729	12 914 719
Машины и оборудование	21 062 454	11 113 916	18 075 228
Транспортные средства	722 499	720 192	542 793
Производственный и хозяйственный инвентарь	7 799	6 620	9 149
Земельные участки	97 968	97 255	97 255
Другие виды основных средств	171	189	207

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1154 «Права пользования активами», в том числе:	109 733	439 859	13 359
Здания	91 286	9 960	9 626
Сооружения	2 063	2 063	2 521
Машины и оборудование	7 484	419 080	-
Транспортные средства	8 900	8 756	1 212



АО «ДГК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период						Переклассифицировано			На конец года			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация											
Основные средства, в том числе:	2025	174 701 229	(67 493 770)	(83 240 355)	18 876 397	(1 122 801)	816 705	(11 995 301)	7 164 085	-	-	-	-	-	192 454 825	(78 672 366)	(76 076 270)	
	2024	158 502 386	(57 580 220)	(53 945 162)	16 541 414	(342 571)	250 879	(10 164 429)	(29 295 193)	-	-	-	-	-	174 701 229	(67 493 770)	(83 240 355)	
Здания	2025	50 272 795	(17 011 995)	(26 861 597)	462 857	(53 611)	26 962	(1 359 224)	2 271 776	(12 106)	7 967	(3 238)	50 669 935	(18 336 290)	(24 593 059)			
	2024	49 888 794	(15 781 712)	(18 769 429)	619 824	(90 454)	82 228	(1 356 511)	(8 064 443)	(145 369)	44 000	(27 725)	50 272 795	(17 011 995)	(26 861 597)			
Сооружения	2025	54 171 604	(26 741 559)	(21 800 316)	4 704 985	(669 126)	464 044	(3 289 660)	1 367 350	(81 508)	15 635	(66 747)	58 125 965	(29 551 540)	(20 499 713)			
	2024	50 600 279	(23 696 611)	(13 988 949)	3 550 857	(185 896)	131 289	(3 086 873)	(7 843 523)	206 364	(89 364)	32 156	54 171 604	(26 741 559)	(21 800 316)			
Машины и оборудование	2025	69 020 682	(23 343 838)	(34 562 928)	13 609 594	(396 869)	322 847	(7 247 191)	3 520 160	(60 995)	45 364	(4 431)	69 020 682	(23 343 838)	(34 562 928)			
	2024	57 020 077	(17 778 192)	(21 166 657)	12 080 729	(19 129)	17 359	(5 628 369)	(13 391 840)	-	-	-	57 020 077	(17 778 192)	(21 166 657)			
Транспортные средства	2025	1 093 774	(368 770)	(4 812)	95 962	(3 113)	2 852	(94 800)	1 406	-	-	-	1 093 774	(368 770)	(4 812)			
	2024	855 732	(299 706)	(13 233)	285 134	(47 092)	20 003	(89 067)	8 421	-	-	-	855 732	(299 706)	(13 233)			
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	44 839	(27 517)	(10 702)	2 194	-	-	(4 408)	3 393	-	-	-	44 839	(27 517)	(10 702)			
	2024	39 969	(23 926)	(6 894)	4 870	-	-	(3 591)	(3 808)	-	-	-	39 969	(23 926)	(6 894)			
Земельные участки	2025	97 255	-	-	795	(82)	-	-	-	-	-	-	97 255	-	-			
	2024	97 255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97 255	-	-			
Другие виды основных средств	2025	280	(91)	-	-	-	-	(18)	-	-	-	-	280	(91)	(109)			
	2024	280	(73)	-	-	-	-	(18)	-	-	-	-	280	(73)	(91)			

30



АО «ДГК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов	Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение		
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости						
Права пользования активами всего, в том числе:	2025	488 177	(24 385)	(23 933)	106 830	1 231	(116 047)	3 324	269 543	(139 201)	(20 609)		
	2024	53 223	(14 864)	(25 000)	440 412	1 632	(11 153)	1 067	488 177	(24 385)	(23 933)		
Здания	2025	47 250	(18 786)	(18 504)	93 277	135	(13 358)	2 237	139 562	(32 009)	(16 267)		
	2024	41 742	(11 686)	(20 430)	10 596	1 632	(8 732)	1 926	47 250	(18 786)	(18 504)		
Сооружения	2025	4 538	(1 463)	(1 012)	278	-	(474)	203	4 809	(1 937)	(809)		
	2024	4 263	(891)	(851)	645	-	(572)	(161)	4 538	(1 463)	(1 012)		
Машины и оборудование	2025	426 870	(3 373)	(4 417)	5 301	-	(96 642)	884	111 032	(100 015)	(3 533)		
	2024	5 972	(2 253)	(3 719)	420 898	-	(1 120)	(698)	426 870	(3 373)	(4 417)		
Транспортные средства	2025	9 519	(763)	-	7 974	1 096	(5 573)	-	14 140	(5 240)	-		
	2024	1 246	(34)	-	8 273	-	(729)	-	9 519	(763)	-		



АО «ДТК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	8 787 263	(3 848 954)	20 694 335	(169 009)	1 287 362	(347 169)	(18 943 235)	10 022 185	(2 561 592)	
	2024	4 728 661	(1 239 412)	21 309 531	-	(2 609 542)	(282 673)	(16 968 256)	8 787 263	(3 848 954)	
Незавершенное строительство	2025	4 640 137	(3 114 166)	12 259 834	(84 111)	890 808	8 242 392	(18 154 594)	6 903 658	(2 223 358)	
	2024	2 591 468	(899 492)	10 343 240	-	(2 214 674)	7 226 403	(15 520 974)	4 640 137	(3 114 166)	
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	4 147 126	(734 788)	7 624 126	(84 898)	399 009	(8 589 561)	-	3 096 793	(335 779)	
	2024	2 136 946	(339 920)	9 519 256	-	(394 868)	(7 509 076)	-	4 147 126	(734 788)	
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	-	810 375	-	(2 455)	-	(788 641)	21 734	(2 455)	
	2024	247	-	1 447 035	-	-	-	(1 447 282)	-	-	

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	962 356	2 240 180	2 038 602
Подрядчикам по капитальному строительству	802 247	1 746 559	1 235 715
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	159 859	492 244	802 887
Прочие	250	1 377	-



АО «ДТК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений в основные средства

Наименование показателя	Период	Накопленное обесценение на начало года	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накопленное обесценение на конец года
Основные средства всего, в том числе:	2025	(83 240 355)	(9 184 701)	10 027 344	8 868 925	250 009	(2 797 492)	(76 076 270)
Здания	2024	(53 945 162)	(34 319 575)	779 711	5 013 364	22 855	(791 548)	(83 240 355)
	2025	(26 861 597)	(1 630 889)	2 806 231	1 092 349	24 949	(24 102)	(24 593 059)
Здания	2024	(18 769 429)	(9 097 964)	267 353	733 041	3 873	1 529	(26 861 597)
Сооружения	2024	(21 800 316)	(2 248 381)	2 308 261	2 544 504	157 928	(1 461 709)	(20 499 713)
	2025	(13 988 949)	(9 422 926)	158 923	1 509 227	12 371	(68 962)	(21 800 316)
Машины и оборудование	2025	(34 562 928)	(5 305 307)	4 911 140	5 228 861	67 132	(1 311 681)	(30 972 783)
	2024	(21 166 657)	(15 793 294)	353 336	2 767 611	191	(724 115)	(34 562 928)
Транспортные средства	2025	(4 812)	-	710	696	-	-	(3 406)
	2024	(13 233)	-	-	2 001	6 420	-	(4 812)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	(10 702)	(124)	1 002	2 515	-	-	(7 309)
	2024	(6 894)	(5 391)	99	1 484	-	-	(10 702)
Права пользования активами, в том числе:	2025	(23 933)	(1 682)	-	5 006	-	-	(20 609)
Здания	2024	(25 000)	(8 127)	2 075	7 119	-	-	(23 933)
	2025	(18 504)	(1 682)	3 919	3 919	-	-	(16 267)
Здания	2024	(20 430)	(5 784)	1 965	5 745	-	-	(18 504)
Сооружения	2025	(1 012)	-	-	203	-	-	(809)
	2024	(851)	(436)	21	254	-	-	(1 012)
Машины и оборудование	2025	(4 417)	-	-	884	-	-	(3 533)
	2024	(3 719)	(1 907)	89	1 120	-	-	(4 417)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	2025	(3 848 954)	(1 590 636)	61 865	-	18 641	2 797 492	(2 561 592)
Незавершенное строительство	2024	(1 239 412)	(3 403 295)	2 205	-	-	791 548	(3 848 954)
	2025	(3 114 166)	(1 352 180)	37 394	-	18 641	2 186 953	(2 223 358)
Незавершенное строительство	2024	(899 492)	(2 776 755)	1 602	-	-	560 479	(3 114 166)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	(734 788)	(236 001)	24 471	-	-	610 539	(335 779)
	2024	(339 920)	(626 540)	603	-	-	231 069	(734 788)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	(2 455)	-	-	-	-	(2 455)
	2024	-	-	-	-	-	-	-

*Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты

39

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Обесценение основных средств, нематериальных активов и капитальных вложений на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы) (2024–2029 годы)	
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 13–35 лет (2026–2060 годы) 13–35 лет (2026–2059 годы)	
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	15,36 процента	15,19 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	14,03 процента	13,45 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию, без учета финансирования по Программе повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» в связи с риском пересмотра объемов и сроков финансирования	

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов.

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств, НМА или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств и НМА Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года было установлено, что балансовая стоимость основных средств и НМА по ряду ЕГДС превышает их возмещаемую сумму, в связи с чем был признан нетто расход от обесценения в сумме 781 693 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах в отношении следующих генерирующих единиц:

- Приморский край – прочий расход в сумме 2 594 116 тыс. руб., Еврейская автономная область – прочий расход в сумме 196 353 тыс. руб., Хабаровский край, не включая ТЭЦ Советская Гавань – прочий расход в сумме 1 899 131 тыс. руб. Убыток от обесценения обусловлен тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост выручки;
- ТЭЦ Восточная – прочий расход в сумме 6 186 901 тыс. руб. Убыток от обесценения обусловлен снижением тарифа на мощность для вынужденной генерации с 2026 года и переходом на тариф КОМ;
- Республика Саха (Якутия) – прочий доход от восстановления обесценения в сумме 4 468 751 тыс. руб. Восстановление обесценения обусловлено снижением цен на топливо (уголь);

35

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



- Амурская область – прочий доход от восстановления обесценения в сумме 523 525 тыс. руб.;

- ТЭЦ Советская Гавань – прочий доход от восстановления обесценения в сумме 5 102 532 тыс. руб. Восстановление обесценения обусловлено высоким тарифом на мощность для вынужденной генерации одновременно с выделением в отдельную ЕГДС.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для производственных и общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Здания и помещения	2 - 11
Производственные машины и оборудование	2 - 8
Сооружения	5 - 10
Легковые автомобили	2 - 6

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

Обязательства по аренде

Информация о долгосрочных обязательствах по аренде представлена в пункте 3.4.3 Пояснений.

Пересмотр стоимости прав пользования активами и обязательства по аренде

В отчетном году была пересмотрена величина обязательств по аренде и прав пользования активами в связи с изменением условий аренды: изменились сроки договоров аренды, арендная плата, ставки дисконтирования.

Пересчет обязательства по аренде был произведен с использованием новой процентной ставки, определенной на дату пересмотра обязательства по аренде.

Суммовый эффект пересмотра обязательства по аренде и прав пользования активами приведен ниже:

Наименование скорректированного показателя	Сумма
Права пользования активами	(218 634)
Обязательство по аренде	(460 965)
Доход от пересмотра аренды	1 508

Доход от пересмотра договора аренды включен в состав прочих доходов.

Прочая информация по договорам аренды

У Общества отсутствуют потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления Обществу предмета аренды.

Договоры аренды, заключенные Обществом, не предусматривают ограничений использования предметов аренды.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



3.1.3 Долгосрчные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы других организаций, долговые ценные бумаги и выданные долгосрчные займы:

Наименование актива	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	13 255 923	15 652 584	23 367 975
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	13 255 923	15 652 584	23 367 975
Вклады в дочерние общества	47 620	1 000	-
Вклады в зависимые общества	13 208 303	15 651 584	23 367 975

Акции зависимого общества учитываются по текущей рыночной стоимости с учетом переоценок.

Информация о подверженности долгосрчных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



АО «ДГК»
 Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период	На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Первоначальная стоимость
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	5 699 204	9 953 380	46 620	(2 443 281)	5 745 824	7 510 099
	2024	5 698 204	17 669 771	1 000	(7 716 391)	5 699 204	9 953 380
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	2025	5 699 204	9 953 380	46 620	(2 443 281)	5 745 824	7 510 099
	2024	5 698 204	17 669 771	1 000	(7 716 391)	5 699 204	9 953 380
Вклады в дочерние общества	2025	1 000	-	46 620	-	47 620	-
	2024	-	-	1 000	-	1 000	-
Вклады в зависимые общества	2025	5 698 204	9 953 380	-	(2 443 281)	5 698 204	7 510 099
	2024	5 698 204	17 669 771	-	(7 716 391)	5 698 204	9 953 380

58

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации**

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в уставные капиталы других организаций:

Наименование организаций	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	13 255 923	-	15 652 584	-	23 367 975	-
Дочерние общества, в том числе:	47 620	-	1 000	-	-	-
ООО «ДГК-НТС»	47 620	100,00 %	1 000	100,00 %	-	-
Зависимые общества, в том числе:	13 208 303	-	15 651 584	-	23 367 975	-
ПАО «ДЭК»	13 208 303	42,35 %	15 651 584	42,35 %	23 367 975	42,35 %

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)**3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)**

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	22 128 686	20 044 770	14 954 628
Сырье и материалы, запасные части и другие аналогичные ценности, в том числе:			
Топливо	15 850 069	15 011 657	11 879 459
Сырье и материалы	3 129 998	2 791 055	1 661 830
Запасные части	2 460 381	1 713 315	965 350
Прочие материалы	439 934	280 439	199 685
Товары для перепродажи	248 304	248 304	248 304

Сырье и материалы, запасные части и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2025 резерв под снижение их стоимости составил 22 821 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 17 006 тыс. руб., на 31.12.2023 – 6 024 тыс. руб.).

Запасы в залоге отсутствуют.



АО «ДТК»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение запасов раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло		Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение			
Запасы, в том числе:	2025	20 061 776	(17 006)	86 957 572	(84 867 841)	3 942	(9 757)	22 151 507	(22 821)
	2024	14 960 652	(6 024)	89 225 560	(84 124 436)	2 856	(13 838)	20 061 776	(17 006)
Сырье и материалы, запасные части и другие аналогичные ценности, в том числе:	2025	19 813 472	(17 006)	86 675 292	(84 585 561)	3 942	(9 757)	21 903 203	(22 821)
	2024	14 712 348	(6 024)	89 082 359	(83 981 235)	2 856	(13 838)	19 813 472	(17 006)
Топливо	2025	15 011 657	-	78 957 095	(78 118 683)	-	-	15 850 069	-
	2024	11 879 459	-	81 906 249	(78 774 051)	-	-	15 011 657	-
Сырье и материалы	2025	2 806 601	(15 546)	4 463 150	(4 118 734)	2 779	(8 252)	3 151 017	(21 019)
	2024	1 665 866	(4 036)	4 515 393	(3 374 658)	1 276	(12 786)	2 806 601	(15 546)
Запасные части	2025	1 714 654	(1 339)	2 534 304	(1 787 940)	1 069	(367)	2 461 018	(637)
	2024	967 110	(1 760)	2 059 693	(1 312 149)	1 357	(936)	1 714 654	(1 339)
Прочие материалы	2025	280 560	(121)	720 743	(560 204)	94	(1 138)	441 099	(1 165)
	2024	199 913	(228)	601 024	(520 377)	223	(116)	280 560	(121)
Готовая продукция	2025	-	-	10 705	(10 705)	-	-	-	-
	2024	-	-	9 640	(9 640)	-	-	-	-
Товары для перепродажи	2025	248 304	-	271 575	(271 575)	-	-	248 304	-
	2024	248 304	-	133 561	(133 561)	-	-	248 304	-

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 27 793 728 тыс. руб., 23 930 289 тыс. руб., 21 725 115 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	27 793 728	23 930 289	21 725 115
Покупатели и заказчики, в том числе:	21 160 876	17 862 318	16 786 275
учтенная по условиям договора	26 806 294	23 361 246	21 431 256
резерв	(5 645 418)	(5 498 928)	(4 644 981)
Авансы выданные, в том числе:	4 578 931	3 874 191	3 314 694
учтенная по условиям договора	4 578 931	3 874 192	3 391 015
резерв	-	(1)	(76 321)
Расчеты по субсидиям, в том числе:	644 917	686 992	540 343
учтенная по условиям договора	644 917	686 992	540 343
резерв	-	-	-
Расчеты по претензиям, в том числе:	1 115 408	748 322	585 803
учтенная по условиям договора	1 479 243	1 053 888	969 482
резерв	(363 835)	(305 566)	(383 679)
Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, в том числе:	21 764	280 161	-
учтенная по условиям договора	21 764	280 161	-
резерв	-	-	-
Прочие дебиторы, в том числе:	271 832	478 305	498 000
учтенная по условиям договора	409 322	614 184	634 058
резерв	(137 490)	(135 879)	(136 058)

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном суммой НДС с авансов, выданных под приобретение и создание основных средств и НМА.

Наличие и движение резерва по дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по дебиторской задолженности, в том числе:	2025	(5 940 374)	(1 013 564)	662 834	144 361	(6 146 743)
	2024	(5 241 039)	(1 418 125)	532 546	186 244	(5 940 374)
Покупатели и заказчики	2025	(5 498 928)	(905 013)	640 578	117 945	(5 645 418)
	2024	(4 644 981)	(1 371 225)	435 332	81 946	(5 498 928)
Авансы выданные	2025	(1)	-	-	1	-
	2024	(76 321)	(1)	-	76 321	(1)
Расчеты по претензиям	2025	(305 566)	(104 855)	22 172	24 414	(363 835)
	2024	(383 679)	(46 490)	97 145	27 458	(305 566)
Прочие дебиторы	2025	(135 879)	(3 696)	84	2 001	(137 490)
	2024	(136 058)	(409)	69	519	(135 879)

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**Просроченная дебиторская задолженность**

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансо-вая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе:	10 395 397	4 931 429	9 820 775	4 846 973	8 320 669	3 675 688
Мораторная*	366 446	47 093	382 828	52 265	367 798	60

*мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	3 017 526	4 058 665	832 640
Денежные средства на банковских счетах	3 017 526	4 058 665	832 640

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			3 017 526	4 058 665	832 640
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	1 856 000	1 993 308	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	722 380	13 172	41 049
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	299 143	133 517	122 205
АО «ТБАНК»	AA(RU)	АКРА	138 879	-	-
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	1 124	1 388 460	595
ПАО РОСБАНК	-	-	-	526 366	668 791
ПАО «БАНК ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	-	3 827	-
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	-	15	-

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	5 111 408	1 790 723
Поступления страховых выплат (от страховых компаний)	1 857 381	126 663
Поступления госпошлин, штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	1 176 357	693 363
Налог на добавленную стоимость	951 222	-
Поступление процентов от банка на остаток по расчетному счету	796 111	453 900
Поступления бюджетных средств в виде субсидий	268 096	201 277
Поступления по соглашениям о компенсации затрат	24 673	285 715
Прочие поступления по текущей деятельности	37 568	29 805
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(5 028 398)	(4 366 835)
Налоги и сборы	(1 933 523)	(1 747 489)
Выплата агентского вознаграждения	(1 316 174)	(880 936)
Выплаты по договорам уступки права требования	(1 017 328)	(39 907)
Плата за пользование водными объектами	(176 607)	(156 579)
Выплаты по страхованию	(111 257)	(105 665)
Выплаты на командировочные расходы	(79 158)	(73 497)
Выплаты госпошлин, штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(64 793)	(35 806)
Экологические платежи	(60 904)	(76 294)
Выплаты на благотворительные цели	(32 912)	(6 791)
Налог на добавленную стоимость	-	(1 073 242)
Прочие платежи по текущей деятельности	(235 742)	(170 629)

3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб.	267 453 806 276 224 392	267 453 806 276 224 392	267 453 806 276 224 392

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Основное общество, в том числе:		235 068 615 288 480 841	87,892%
ПАО «РусГидро»	фактический	235 068 615 288 480 841	87,892%
Зависимые общества, в том числе:		3 104 139 086 399	0,001%
ПАО «ДЭК»	фактический	3 104 139 086 399	0,001%
Прочие связанные стороны, в том числе:		32 382 086 848 657 151	12,107%
АО «РАО ЭС Востока»	фактический	32 382 086 848 657 151	12,107%
АО «Гидроинвест»		1	
Итого		267 453 806 276 224 392	100,00

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.3.2 Добавочный капитал (без накопленной дооценки) (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составил 1 918 577 тыс. руб., 1 918 577 тыс. руб., 1 918 577 тыс. руб. соответственно и состоит из сумм восстановленного НДС, по принятым основным средствам в качестве взноса в уставный капитал Общества.

3.3.3 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 стоимость чистых активов Общества величина отрицательная и составила 51 330 552 тыс. руб., 38 255 341 тыс. руб. соответственно. По состоянию на 31.12.2023 стоимость чистых активов величина положительная и составила 4 403 490 тыс. руб.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:		169 594 348	139 130 733	106 302 900
Заемные средства, в том числе:		169 594 348	139 130 733	106 302 900
Основное общество	2027-2037	122 724 348	115 927 715	104 341 997
Прочие контрагенты, в том числе:		46 870 000	23 203 018	1 960 903
Банк ГПБ (АО)	2027-2028	18 100 000	5 600 000	-
ПАО Сбербанк	2027	10 970 000	16 003 018	-
Банк «ВБРР» (АО)	2027-2030	10 000 000	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	2027	7 800 000	-	-
ПАО РОСБАНК		-	1 600 000	1 960 903

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2025	Срок погашения
Основное общество	5 867 265	2032
Прочие контрагенты, в том числе:	32 630 000	
ПАО Сбербанк	15 330 000	2026-2032
Банк ГПБ (АО)	9 200 000	2026-2032
Банк «ВБРР» (АО)	8 100 000	2028-2032
Итого	38 497 265	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе:	169 594 348	139 130 733	106 302 900
От одного года до двух лет	67 307 631	23 661 115	2 300 081
От двух до трех лет	9 395 819	25 834 957	14 195 475
От трех до четырех лет	394 469	296 938	296 938
От четырех до пяти лет	3 287 029	135 743	296 938
Более пяти лет	89 209 400	89 201 980	89 213 468

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов**

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2025 год, составила 2 858 тыс. руб. (6 467 тыс. руб. в 2024 году).

3.4.2 Долгосрочные оценочные обязательства (строка 1430 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец года
Долгосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	734 740	243 026	-	(3 954)	973 812
	2024	1 203 581	5 336	(27 565)	(446 612)	734 740
по рекультивации золоотвалов	2025	734 740	243 026	-	(3 954)	973 812
	2024	1 203 581	5 336	(27 565)	(446 612)	734 740

3.4.3 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	3 706 872	4 082 377	936 090
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:			
Задолженность по договорам факторинга	3 000 000	3 000 000	-
Обязательства поставщикам и подрядчикам	539 791	672 098	846 711
Задолженность по концессионным соглашениям	51 467	27 644	31 657
Прочая кредиторская задолженность	-	-	28 170
Долгосрочные обязательства по аренде	115 614	382 635	29 552

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)**3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)**

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	20 535 567	14 279 442	3 857 676
Заемные средства, в том числе:	20 535 567	14 279 442	3 854 443
Заемные средства, полученные от основного общества	432 549	893 391	414 543
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:			
ПАО Сбербанк	14 503 018	3 700 000	3 439 900
Банк ГПБ (АО)	5 600 000	1 753 900	-
ПАО РОСБАНК	-	7 932 151	-
Проценты по заемным средствам, в том числе:	-	-	3 233
Проценты по заемным средствам, полученным от прочих контрагентов, в том числе:			
ПАО Сбербанк	-	-	3 233

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 16 325 662 тыс. руб., 17 573 021 тыс. руб. и 18 799 186 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	7 356 732	8 347 535	7 588 357
Поставщикам материальных запасов	3 661 977	4 312 498	4 586 017
Поставщикам услуг по передаче теплоэнергии	750 030	615 460	497 632
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	640 557	161 130	155 059
Задолженность за покупную теплоэнергию	503 692	485 553	468 244
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	360 242	948 435	257 429
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	273 807	542 800	404 061
Подрядчикам по капитальному строительству	222 030	387 928	623 636
Поставщикам услуг по аренде генерирующих активов	208 874	301 099	146 772
Задолженность за воду на технологические нужды	184 419	155 735	134 728
Задолженность за услуги охраны и пожарной безопасности	95 407	62 690	52 587
Поставщикам услуг по проведению испытаний, исследований (НИР)	57 461	17 426	11 957
Поставщикам услуг распределительных сетевых компаний	56 925	46 239	42 853
Прочие	341 311	310 542	207 382

3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец года
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	1 560 535	2 490 874	(2 290 489)	(382 728)	1 378 192
	2024	1 210 970	2 383 216	(2 018 280)	(15 371)	1 560 535
по предстоящей оплате отпусков	2025	1 133 748	2 446 465	(2 246 430)	-	1 333 783
	2024	977 438	2 073 684	(1 917 374)	-	1 133 748
по налогам	2025	370 507	-	-	(370 507)	-
	2024	198 293	253 252	(81 038)	-	370 507
на выплату вознаграждений работникам	2025	44 059	44 409	(44 059)	-	44 409
	2024	35 239	44 059	(19 868)	(15 371)	44 059
по рекультивации золоотвалов	2025	12 221	-	-	(12 221)	-
	2024	-	12 221	-	-	12 221



3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого аренда основных средств*, в том числе:	9 633 676	6 875 876	8 534 052
Субъекты муниципальных образований	6 567 797	6 779 533	6 813 706
ПАО «РусГидро»	3 055 311	92 751	1 716 035
Прочие	10 568	3 592	4 311

*кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	2 065 635	2 733 805	3 211 103
Прочие контрагенты, в том числе:	2 065 635	2 733 805	3 211 103
АО «СК Агроэнерго»	253 848	253 848	253 848
ООО «ИТФ Лентурборемонт»	216 464	27 209	106 175
АО «Гидромашсервис»	170 662	55 492	60 004
ООО «ТПК Брик»	143 166	-	-
Засухин С. В.	127 926	127 926	127 926
ООО «Энергофронт»	106 657	252 798	476 366
ООО «Систематика»	103 804	-	-
ООО «Техпрофит»	100 931	-	-
АО «Тяжмаш»	71 948	-	-
ООО «ЭН1»	64 361	64 361	-
АО «Гидроэлектромонтаж»	59 027	158 978	116 923
ООО «ККЗ»	26 088	52 176	179 573
ООО «ОСК - 1»	15 131	21 404	-
ООО «Электромаш»	11 240	17 080	-
АО «Силовые машины»	-	417 558	448 743
ООО «СОЭЗ»	-	108 294	108 294
АО «ХПРК»	-	88 382	88 382
АО «Группа СВЭЛ»	-	63 373	63 373
ООО «Кирсан Капитал»	-	48 458	-
ООО «КЭМ»	-	29 893	-
ООО «Группа Компаний АТЕФ»	-	-	169 852
ООО «ИЦ Энергострой»	-	-	169 474
Прочие	594 382	946 575	842 170

Основную часть обеспечений обязательств и платежей полученных составляют банковские гарантии.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от продажи электрической энергии и мощности (58,93%).

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	140 930 138	120 394 401
Выручка от реализации электрической энергии и мощности	83 043 593	72 052 815
Выручка от реализации тепловой энергии, в том числе:	44 846 273	38 048 869
выручка от реализации тепловой энергии	41 737 142	36 009 543
субсидия на возмещение выпадающих доходов	3 109 131	2 039 326
Выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг промышленного характера, в том числе:	11 266 872	9 775 266
выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	11 249 079	9 751 750
субсидия на возмещение выпадающих доходов	17 793	23 516
Выручка от услуг по технологическому присоединению	1 720 430	473 764
Выручка от сдачи имущества в аренду (субаренду)	51 599	43 121
Выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	1 371	566

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(147 035 394)	(132 597 464)
Себестоимость электрической энергии и мощности	(87 219 080)	(78 486 390)
Себестоимость тепловой энергии	(48 496 929)	(44 493 879)
Себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	(11 268 344)	(9 571 400)
Себестоимость сдачи имущества в аренду (субаренду)	(26 120)	(22 916)
Себестоимость услуг по технологическому присоединению	(23 993)	(22 568)
Себестоимость прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	(928)	(311)

Расшифровка себестоимости по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(147 035 394)	(132 597 464)
Топливо	(69 959 868)	(71 560 565)
Затраты на оплату труда	(15 268 718)	(13 166 876)
Сырье и материалы	(14 183 261)	(12 161 497)
Покупная электроэнергия и мощность	(11 020 465)	(1 246 626)
Расходы на ремонт и техобслуживание оборудования, зданий, сооружений	(7 173 992)	(6 071 439)
Услуги по передаче теплотенергии	(6 910 687)	(5 721 421)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(4 824 071)	(4 122 197)
Покупная теплотенергия	(3 612 468)	(3 328 837)
Амортизация ОС	(3 059 382)	(5 053 606)
Вода на технологические цели	(2 214 681)	(2 018 588)
Налоги и сборы	(1 738 232)	(2 057 123)
Услуги по охране имущества, обеспечения безопасности	(1 011 934)	(912 686)
Амортизация ППА	(108 809)	(3 052)
Амортизация НМА	(15 256)	(50 087)
Прочие расходы	(5 933 570)	(5 122 864)

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Расшифровка управленческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	(1 724 776)	(1 651 822)
Затраты на оплату труда	(1 054 220)	(1 009 382)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(296 818)	(273 338)
Информационные, юридические, консультационные и аудиторские услуги	(85 052)	(85 448)
Расходы на ремонт и техобслуживание оборудования, зданий, сооружений	(63 823)	(23 675)
Амортизация ОС	(47 814)	(78 536)
Сырье и материалы	(40 516)	(30 501)
Командировочные расходы	(18 133)	(21 634)
Транспортные услуги	(17 647)	(14 915)
Налоги и сборы	(13 086)	(13 825)
Покупная электроэнергия	(8 561)	(7 327)
Амортизация НМА	(5 342)	(5 830)
Амортизация ППА	(2 233)	(981)
Прочие расходы	(71 531)	(86 430)

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2025 год
Итого расходы по обычным видам деятельности:	(148 760 170)	(134 249 286)
Материальные затраты	(101 039 820)	(90 353 941)
Затраты на оплату труда	(16 322 938)	(14 176 258)
Отчисления на социальные нужды	(5 120 889)	(4 395 535)
Амортизация	(3 238 836)	(5 192 092)
Прочие затраты	(23 037 687)	(20 131 460)

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	7 076 891	(8 527 288)	3 128 271	(49 549 102)
доходы от страхового возмещения	1 857 381	-	125 169	-
доходы/расходы по возмещению убытков, признанным и присужденным санкциям	1 711 877	(18 158)	712 411	(77 589)
доходы/расходы прошлых лет	891 042	(1 120 609)	723 421	(1 360 382)
результат обесценения основных средств и восстановления обесценения	842 643	-	-	(33 537 790)
доходы/расходы от реализации ТМЦ	380 671	(270 898)	222 760	(127 676)
резерв по налогу на имущество	370 507	-	-	(50 532)
государственные субсидии и компенсации	268 096	-	201 277	-
результат от выбытия основных средств	190 131	(106 571)	219 785	(28 453)
доходы от оприходования возвратных материалов	174 869	-	70 422	-
доходы/расходы от имущества, полученного в результате инвентаризации	171 459	-	124 050	-

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
результат обесценения оборудования и восстановления обесценения	6 029	-	-	(625 938)
величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях	1 469	-	-	(26 461)
переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	-	(2 443 281)	-	(7 716 391)
результат обесценения капитальных вложений и восстановления обесценения	-	(1 387 878)	-	(2 898 515)
расходы по агентскому вознаграждению	-	(1 299 713)	-	(923 899)
расходы социального характера	-	(607 978)	-	(533 021)
резерв по сомнительным долгам	-	(350 995)	-	(893 891)
оценочные обязательства по рекультивации золоотвалов	-	(226 851)	441 276	-
результат обесценения инвестиционных материалов и восстановления обесценения	-	(217 559)	-	-
результат обесценения НМА и восстановления обесценения	-	(22 591)	-	(462 965)
резерв под снижение стоимости материальных ценностей	-	(9 493)	-	(10 982)
результат обесценения ППА и восстановления обесценения	-	(1 682)	-	(8 126)
компенсация расходов при расторжении договора	-	-	211 192	-
прочие доходы, расходы	210 717	(443 031)	76 508	(266 491)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Убыток до налогообложения	(17 538 765)	(63 438 063)
Ставка налога на прибыль, %	25%	20%
Сумма условного дохода по налогу на прибыль	4 384 691	12 687 613
Постоянный налоговый расход	(125 968)	(398 721)
Прирост отложенных налоговых активов (из строки 2412)	(5 294 550)	(18 867 508)
Прирост (уменьшение) отложенных налоговых обязательств (из строки 2412)	1 035 827	(1 911 724)
Пересчет отложенных налоговых активов в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	9 823 223
Пересчет отложенных налоговых обязательств в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	(1 332 883)
Текущий налог на прибыль	-	-

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1180 «Отложенные налоговые активы, в том числе:	46 922 874	42 451 702	21 672 470
Отложенные налоговые активы	54 623 117	49 116 118	30 248 610
Отложенные налоговые обязательства	(7 700 243)	(6 664 416)	(8 576 140)

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 31 046 764 тыс. руб. (26 094 987 тыс. руб. в 2024). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 32 182 216 тыс. руб. (28 743 290 тыс. руб. в 2024).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 18 от 22.05.2025) было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 17 от 24.05.2024) было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовый убыток за отчетный год (тыс. руб.)	(13 075 211)	(42 658 831)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	267 453 806 276 224 392	267 453 806 276 224 392
Базовый убыток на акцию, руб. коп.	(0,00000005)	(0,00000016)

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660049, Красноярский Край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1, которому принадлежит доля в размере 87,89% уставного капитала общества. ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованному торгам. На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным

АО «ДГК»**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

Полная информация о связанных сторонах Общества приведена на официальном сайте «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9644>. (Приложение 4 к Положению Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»).

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает учредитель и Совет директоров Общества

Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Основное общество:
ПАО «РусГидро»
Дочерние общества:
ООО «ДГК-Николаевские тепловые сети»
Зависимые общества:
ПАО «ДЭК»
Прочие связанные общества:
АО «ВНИИГ имени Б.Е. Веденеева»
АО «Гидроремонт-ВКК»
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
АО «ДРСК»
АО «Институт Гидропроект»
АО «Ленгидропроект»
АО «РАО ЭС Востока»
АО «РГ Логистика»
АО «РГС»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «РусГидро Туризм»
АО «СК РусГидро»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «ТК РусГидро»
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
АО «ХРМК»
АО «ХЭТК»
АО «Чукотэнерго»
АО «ЭЭС РусГидро»
АО «ЭСК РусГидро»
ООО «Владивосток Энерго Логистика»
ООО «РусГидро ИТ сервис»
ООО «РусГидро Каршеринг»
ООО «РусГидро Цифровые решения»

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



ООО «УК ГидроОГК»
ПАО «Передвижная энергетика»
ПАО «Якутскэнерго»

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.

3.12.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	37 427 080	78 333 625
Выручка от продаж, в том числе:	36 617 395	78 152 750
Основное общество	10 885 126	9 515 369
Дочерние общества	184 155	72
Зависимые общества	24 327 336	68 520 503
Прочие связанные стороны	1 220 778	116 806
Прочие доходы, в том числе:	809 685	180 875
Основное общество	681 118	155 264
Дочерние общества	66	-
Зависимые общества	7 192	6 315
Прочие связанные стороны	121 309	19 296

3.12.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	(33 373 700)	(25 041 295)
Приобретение товаров, работ и услуг, связанных с капитальными вложениями, включая приобретение оборудования, основных средств, капитализируемых ремонтов и т.п., в том числе:	(11 087 543)	(8 889 467)
Основное общество	(79 821)	(163)
Прочие связанные стороны	(11 007 722)	(8 889 304)
Приобретение НМА, включая расходы на создание, в том числе:	(30 794)	(11 146)
Прочие связанные стороны	(30 794)	(11 146)
Приобретение запасов, в том числе:	(11 234 933)	(6 889 717)
Основное общество	(3 377)	(7 243)
Прочие связанные стороны	(11 231 556)	(6 882 474)
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	(11 010 180)	(9 247 029)
Основное общество	(2 468 016)	(1 887 999)
Дочерние общества	(327 675)	-
Зависимые общества	(852 938)	(1 035 177)
Прочие связанные стороны	(7 361 551)	(6 323 853)
Прочие закупки, в том числе:	(10 250)	(3 936)
Основное общество	(2 757)	-
Зависимые общества	(4 948)	(1 027)
Прочие связанные стороны	(2 545)	(2 909)

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.12.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 28 233 тыс. руб. и 28 103 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.

3.12.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	6 441 292	6 963 370	6 027 422
Покупатели и заказчики долгосрочные, в том числе:	102 290	101 954	104 931
Прочие связанные стороны	102 290	101 954	104 931
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	4 234 958	5 645 594	5 035 700
Основное общество	918 290	746 503	941 482
Дочерние общества	27 748	87	-
Зависимые общества	3 177 213	4 880 614	4 072 702
Прочие связанные стороны	111 707	18 390	21 516
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	1 926 489	998 518	739 633
Зависимые общества	203	32 147	14 175
Прочие связанные стороны	1 926 286	966 371	725 458
Расчеты по претензиям, в том числе:	329	563	579
Прочие связанные стороны	329	563	579
Прочие дебиторы краткосрочные, в том числе:	177 226	216 741	146 579
Основное общество	46 740	-	-
Прочие связанные стороны	130 486	216 741	146 579

Авансы, выданные связанным сторонам под приобретение и создание нематериальных активов, основных средств, составили:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов, в том числе:	86 083	60 600	-
Прочие связанные стороны	86 083	60 600	-
Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, в том числе:	740 944	1 011 342	182 618
Прочие связанные стороны	740 944	1 011 342	182 618

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2025 составил 179 тыс. руб. (на 31.12.2024 и на 31.12.2023 – резерв не создавался).

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	539 791	672 098	874 880
Основное общество	-	-	42 304
Прочие связанные стороны	539 791	672 098	832 576
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	1 977 692	1 660 423	1 569 549
Основное общество	890 045	828 684	504 067
Дочерние общества	50 568	-	-
Зависимые общества	87 147	116 863	109 000
Прочие связанные стороны	949 932	714 876	956 482

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 обязательства по аренде перед связанными сторонами составляют:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочные обязательства по аренде, в том числе:	5 583	349 209	2 708
Основное общество	468	341 550	1 873
Прочие связанные стороны	5 115	7 659	835
Краткосрочные обязательства по аренде, в том числе:	128 214	87 711	2 707
Основное общество	121 179	86 336	2 297
Прочие связанные стороны	7 035	1 375	410

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.5 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пункте 3.1.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2025 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в связанные стороны составила 13 255 923 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 15 652 584 тыс. руб., на 31.12.2023 – 23 367 975 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 не создавался.

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого проценты к получению, в том числе:	-	567
Прочие связанные стороны	-	567

3.12.6 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) составляют:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого доходы от участия в других организациях (связанных сторонах), в том числе:	1 057 607	-
Зависимые общества	1 057 607	-

3.12.7 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора Общества, заместителей генерального директора Общества.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол № 13 от 23.05.2022).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 117 796 тыс. руб. и 96 772 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 22 236 тыс. руб. (в 2024 году – 17 889 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 44 409 тыс. руб. (в 2024 году – 44 059 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.

3.12.8 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	37 235 113	77 731 867
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг, в том числе:			
Основное общество	4111	36 850 709	77 721 957
Дочерние общества	4111	10 943 203	9 875 120
Зависимые общества	4111	159 932	-
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:			
Основное общество	4112	25 747 574	67 846 837
Дочерние общества	4112	4 813	3 494
Зависимые общества	4112	2 978	2 914
прочие поступления, в том числе:			
Основное общество	4119	1 238	-
Зависимые общества	4119	597	580
Платежи, в том числе:	4120	(3 585 117)	(2 840 959)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги, в том числе:			
Основное общество	4121	379 591	6 416
Дочерние общества	4121	374 527	-
Зависимые общества	4121	5 064	6 416
процентов по долговым обязательствам, в том числе:			
Основное общество	4123	(3 585 117)	(2 840 959)
Дочерние общества	4123	(2 371 705)	(1 750 269)
Зависимые общества	4123	(285 536)	-
прочие платежи, в том числе:			
Основное общество	4129	(851 306)	(1 049 688)
Зависимые общества	4129	(30 202)	-
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	33 649 996	74 890 908
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	1 151 916	93 457
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений), в том числе:			
Основное общество	4211	94 309	93 457
	4211	94 309	93 457

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	4214	1 057 607	-
Зависимые общества	4214	1 057 607	-
Платежи, в том числе:	4220	-	(34 087)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	4221	-	(33 087)
Основное общество	4221	-	(33 087)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия), в том числе:	4222	-	(1 000)
Дочерние общества	4222	-	(1 000)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	1 151 916	59 370
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	7 043 688	12 064 566
получение кредитов и займов, в том числе:	4311	7 043 688	12 064 566
Основное общество	4311	7 043 688	12 064 566
Платежи, в том числе:	4320	(744 623)	(2 371)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, в том числе:	4323	(707 897)	-
Основное общество	4323	(707 897)	-
прочие платежи, в том числе:	4329	(36 726)	(2 371)
Основное общество	4329	(36 726)	(2 371)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	6 299 065	12 062 195
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	41 100 977	87 012 473

3.13 Информация по сегментам

Информация по сегментам в бухгалтерской отчетности не раскрывается на основании п. 2 Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010).

3.14 Условные обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте. При этом в Обществе есть обязательства перед поставщиками топлива, выраженные в валюте. В связи с этим Общество подвержено риску изменения курса обмена иностранной валюты.

С учетом объемов поставок газа и стоимости поставок, рассчитанной с учетом стоимости барреля нефти (индекс JCS на токийской бирже) и курса доллара США, изменение обменного курса на 1 рубль может привести к изменению прибыли (убытков) на сумму около 173,2 млн. руб. в среднем по году.

Варианты хеджирования данного риска – формирование бизнес-плана Общества с учетом реалистичных вариантов развития макроэкономических показателей, в частности среднегодового курса доллара США по отношению к рублю. Хеджирование данного риска с применением валютных опционов нецелесообразно с учетом высоких затрат на обслуживание и низкой прогнозируемостью значения курса валют.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Отрасль энергетики относится к числу капиталоемких отраслей народного хозяйства, и деятельность Общества требует существенных капитальных вложений. Укрепление позиций Общества на рынке требует значительных дополнительных инвестиционных расходов. Кроме того, сезонный характер основной деятельности, приводит к возникновению кассовых разрывов.

В рамках проводимой финансово-экономической политики Общество привлекает заёмные средства различного характера. В связи с этим, оно подвержено риску, связанного с

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



влиянием колебаний рыночных процентных ставок на финансовое положение Общества и денежные потоки.

С учетом того, что по состоянию на 31.12.2025 года задолженность по внешним заимствованиям составляет 66 973 млн. руб., изменение процентной ставки на 1% может привести к изменению прибыли (убытков) в рамках года в размере около 670 млн. руб. с учетом колебания квартальных ставок.

Варианты хеджирования данного риска – поддержание фиксированных процентных ставок по кредитным договорам в размере не менее 50% от совокупного кредитного портфеля, привлечение заемных средств по результатам конкурентных закупочных процедур, заключение долгосрочных кредитных договоров, сохранение безупречной кредитной истории.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2025 году существенно выросла по сравнению с показателем 2024 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на шесть лет вперед и подлежат дополнительно ежегодной индексации на уровень ИПЦ минус 0,1%.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции на условиях отсрочки платежа и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Общество реализует электрическую и тепловую энергию. Реализация электрической энергии осуществляется на ОРЭМ, где риски неплатежей нивелированы на законодательном уровне. Реализация тепловой энергии осуществляется на розничном рынке и с учетом структуры потребления, где преобладает категория физические лица, подвержена риску неплатежей за отгруженную продукцию.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности, проведение претензионно-исковой работы и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов. Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.



Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

3.16 Непрерывность деятельности

По результатам 2025 года Обществом получен чистый убыток в размере 13 075 211 тыс. руб., 2024 года – 42 658 831 тыс. руб.

Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2025 величина отрицательная и составляет 51 330 552 тыс. руб. (на 31.12.2024 величина отрицательная и составляет 38 255 341 тыс. руб., на 31.12.2023 величина положительная и составляет 4 403 490 тыс. руб.).

Информация о недостаточности чистых активов по сравнению с размером уставного капитала приведена в таблице:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Уставный капитал	86 160 381	86 160 381	86 160 381
Стоимость чистых активов	(51 330 552)	(38 255 341)	4 403 490
Недостаточность чистых активов по сравнению с уставным капиталом	(137 490 933)	(124 415 722)	(81 756 891)

Риск предъявления кредиторами требования о досрочном исполнении обязательств является контролируемым.

Решения об уменьшении уставного капитала Общества до величины, не превышающей стоимость его чистых активов, или о ликвидации Общества акционером, не принимались.

Данные обстоятельства (наличие убытка, отрицательная величина чистых активов) указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности организации продолжать непрерывно свою деятельность.

Руководство Общества предпринимает все возможные действия для поддержки финансового положения и дальнейшего развития деятельности Общества.

Указанные обстоятельства (наличие убытка, отрицательная величина чистых активов) характеризуются как негативные при оценке финансового положения Общества, при этом являются устранимыми. Руководство Общества предпринимает все возможные действия для поддержки финансового положения и дальнейшего развития деятельности Общества.

Общество является одним из основных предприятий обеспечивающим генерацию и поставку тепловой и электрической энергии на Дальнем Востоке, что обеспечивает жизнедеятельность промышленных, гражданских и других социально значимых объектов. Общество производит тепловую и электрическую энергию, а также обеспечивает централизованное теплоснабжение потребителей в районах расположения электростанций в Хабаровском и Приморском краях, Амурской области, Еврейской автономной области и южном районе Республики Саха (Якутия). За Обществом также закреплена функция сбыта тепловой энергии конечным потребителям.

По итогам Правлений региональных регулирующих органов по вопросу установления тарифов на тепловую энергию рост тарифов с 1 октября 2026 года составит от 7 % до 15%, в том числе по регионам:

- Приморский край – 11,2 %;
- Хабаровский край (основная зона) – 15 %;
- котельная в Волочаевском городке – 13,4 %;
- Еврейская АО – 15,0 %;

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



- Нерюнгринская ГРЭС (в среднем по Нерюнгри, пгт. Чульман) – 7,0 %.

Предварительный рост цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения Амурской области с учетом роста цен на уголь определен в размере от 13,7% в г. Благовещенске до 31,5% в пгт. Прогресс (СТ - 1,2), рост в среднем по региону - 14,7%.

Рост НВВ по теплоэнергии составил 4 583,3 млн. руб. к 2025 году.

В связи с распространением с 01.01.2025 механизмов конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность на территории Дальнего Востока реализация энергии производится по регулируемым договорам (РД) и на рынке на сутки вперед (РСВ).

Цена реализации электроэнергии на рынке на сутки вперед используется на уровне топливной составляющей, что позволяет исключить образование выпадающих доходов по топливу.

Тарифы на поставку электроэнергии по регулируемым договорам утверждены приказом ФАС от 16.12.2025 № 1103/25.

Реализация мощности производится по тарифам:

- с 01.01.2026 - КОМ по регулируемым договорам в соответствии с приказом ФАС от 26.12.2024 № 1103/25 в размере 422 467,27 руб./мВтч в месяц;

- с 01.10.2026 - 443 168,17 руб./мВтч в месяц.

Цена КОМ в ценовой зоне (руб/мВтч в месяц): 2026 год – 483 073,00; 2027 год - 558 816,77; 2028 год - 602 010,09; 2029 год - 625 488,48; 2030 год - 649 882,53.

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 18.12.2025 утверждена Программа финансового оздоровления АО «ДГК», которая предусматривает следующие мероприятия:

1. Получение эффектов от реализации Программы повышения надежности;
2. Присоединение ко 2-й ценовой зоне оптового рынка (Постановление Правительства РФ от 23.12.2024 № 1868): улучшение в 2025 году относительно результата деятельности на ОРЭМ за 2024 год, когда Общество работало в неценовой зоне, составило порядка 7,9 млрд. руб.; в 2026 году ожидается улучшение результата от 2024 года на 9,3 млрд. рублей.

Маржинальная прибыль на энергию на оптовом рынке составила:

2024 год: (-) 3,9 млрд. рублей;

2025 год: + 4,0 млрд. рублей;

2026 год: + 5,4 млрд. рублей. (прогноз).

3. Ежегодная компенсация выпадающих доходов по электроэнергии:

Согласно Распоряжения Правительства РФ №1907-р от 16.07.2025 возврат выпадающих по топливу за предыдущие периоды в соответствии со следующим графиком на сумму 22,5 млрд. руб.:

-2025 год- 2,7 млрд. руб.

-2026 год-13,9 млрд. руб.

-2027 год- 4,2 млрд. руб.

-2028 год- 1,7 млрд. руб.

4. Эффективное проведение конкурсов с контракцией по следующему сценарию: допускается выбор нескольких победителей с целью распределения по частям общего количества потребности Заказчика между ними по наименьшей цене, что привело к увеличению количества участников закупок, повышению конкурентности и снижению контрактной цены.

Своевременное проведение закупочных процедур на бирже в периоды снижения рыночной волатильности и благоприятной конъюнктуры.

АО «ДГК»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



В результате проведенных мероприятий наблюдается снижение цен на каменный уголь, закупаемый на внутреннем рынке России для нужд АО «ДГК».

5. Вывод неэффективных мощностей.
6. Реализация программы потерь тепловой энергии.

Рост тарифов на 2026 год по электроэнергии (мощности) с учетом включенных выпадающих доходов, реализация энергии на РСВ по цене на уровне топливной составляющей, а также рост тарифов по теплотехнологии на 2026 год, обеспечат покрытие существующих расходов, а также создаст Обществу возможность осуществлять надёжную и бесперебойную поставку электроэнергии и теплотехнологии потребителям.

Несмотря на нестабильную ситуацию на финансовом рынке, сложившуюся на фоне дефицита ликвидности и высоких процентных ставок из-за высокой ключевой ставки Банка России в 2025 году - 21% на начало года, 16% на конец года, банки-кредиторы принимали участие во всех проводимых Обществом закупочных процедурах по финансовой деятельности и предоставляли кредитные ресурсы в рамках заключенных договоров. В 2025 году заключено 22 договора на предоставление финансовых услуг на общую сумму 86,9 млрд. рублей. Финансирование за счет привлечения внешних заимствований в 2025 году составило 57,6 млрд. рублей. Обязательства перед банками-кредиторами в 2025 году по уплате процентов и возврату кредитов выполнены своевременно и в полном объеме. Требования о досрочном возврате кредитов банки-кредиторы не предъявляли. Все заимствования осуществляются под поручительство ПАО «РусГидро», что позволяет кредиторам быть уверенными в возвратности кредитных ресурсов. Ухудшение ситуации не прогнозируется.

В 2025 году продолжалось финансирование из средств договоров беспроцентного займа, заключенных между АО «ДГК» и ПАО «РусГидро» для финансирования Программы повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» в 2022-2029. Из средств займов за 2022-2025 программа профинансирована в сумме 25,4 млрд. рублей, в т.ч. 6,2 млрд. рублей в 2025 году.

Реализация данной Программы позволит существенно повысить надежность работы оборудования и стабильность энергообеспечения региона, а также снизить финансовые потери на ОРЭМ.

В результате проводимых мероприятий обеспечивается непрерывность деятельности АО «ДГК».

Указанные действия и меры в совокупности рассматриваются как положительные факторы, нивелирующие негативное воздействие на отчетность вышеуказанных обстоятельств.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из принципа допущения непрерывности деятельности. Общество будет продолжать осуществлять свою финансово-хозяйственную деятельность в обозримом будущем и не имеет намерения или потребности в ликвидации.

Генеральный директор

С.В. Иртов

Главный бухгалтер

Л.Ч. Маркина

10 марта 2026 г.

